

للنشر والتوناع



سركز أبن ظدون للدراسات الإنمائية

سلسلة كتيبات مركز ابن خلدون للدراسات الإنمائية (٤)



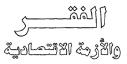
# والأزمة الاقتصادية

د. إسماعيل سراج الدين

د. محسن پوسف

1994

إصدارات مركز ابن خلدون بالاشتراك مع دار الأمين للنشر والتوزيع



```
دار الأمين
                              مرکز این خلدون
  للطباعة والنشر والتوزيع
                             للدراسات اللزمانية
القاهرة: ١٠ شارع بسستان
```

١٧ شـارع ١٢ للقطم الدكية من شيارع الألفي القاهرة: ص. ب١٣ (مطابع سحل العسرب) 0.11114

تلينين: ۲۰۷۲۳۰۰ تليفون: ٥٠٦٠٦٦٢ ص.ب: ١٣١٥ العتبة ١١٥١١ 0.7.77

فساكس: ٥٠٦١٠٣٠ الجيزة: ٨ شارع أبو المعالى (خلف المعهد البريطاني) العجوزة تليفون/فاكس ٣٤٧٣٦٩١

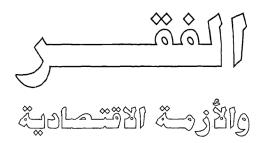
١ ش سوهاج من ش الزقازيق رقم الإيداع ١٩٩٦/١١٠٢٤ (خلف قاعة سيد درويش) الهرم ISBN ص.ب: ۱۷۰۲ العتبة ۱۱۵۱۱ 977-279-092-0





للداسات الإنمائية

سلسلة كتيبات مركز ابن خلدون للدراسات الإنمانية (٤)



#### د. إسماعيل سراج الدين

د. محسن يوسف

1997

إصدارات مركز ابن خلدون بالاشتراك مع دار الأ مين للنشر والتوزيع

بسم الله الرحمن الرحيم

﴿ وَقُلِ اعْمَلُواْ فَسَيْرَى اللَّهُ عَمَلُكُمْ وَوَلُوا فَسَيْرَى اللَّهُ عَمَلُكُمْ وَوَلَهُ وَالْمُؤْمِنُونَ ﴾

قرآن كريم [ سوة التوبة : ١٠٥]

قال الإمام على بن أبي طالب رضي الله عنه :

« لو كان الفقر رجـلاً لقتلته !! »

### المحتسويات

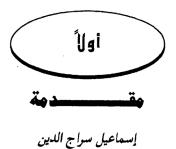
4	
١١	مندمة
	إسماعيل سراج الدين
۲١	🗆 صورة عامة عن مشكلة الفقر
۲۳	* التنمية وقضية الفقر
	. محســن يوســـــف
٥٣	* قضية الفقر في العالم
	إسماعيل سراج الدين
٤٧	🗆 الفقراء والأزمات الاقتصادية
٤٩	* مدخل إلى المشكلة
	إسماعيل سراج الدين
٥٥	* معالجة الأبعاد الاجتماعية للتكيف في افريقيا
	إسماعيل سراج الدين – ميشيل نويل
٦4	* الفقراء بين التحليل الاقتصادي والقرار السياسي
	إسماعيل سراج الدين
۸۳	* معدلات الفقر والأبعاد الاجتماعية للإصلاح الاقتصادي
	( تجربة ساحل العاج ) إسماعيل سراج الدين – صادق وهبة

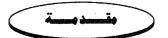
۱۳	🔲 مسائل جوهرية في الممارسة
١١٥	* أسلوب الحكم وعملية التنمية
	إسماعيل سراج الدين – بيبر لاندميلز
.40	* علاتية القرار الاقتصادي
	إسماعيل سراج الدين – محسن يوسف
٤٧	* المشاركة
	محسن يوسف
11	🗖 الفقر المدقع
٦٣	* عرض لمشكلة الجوع في العالم
	محسن يوسف
٧٣	* نحو تجربة جديدة
	إسماعيل سراج الدين – محسن يوسف
۸۵	ロ خاتمة
	إسماعيل سراج الدين – محسن يوسف



يرتبط ظهور هذا الكتاب مع التحضير لمشروع صندوق ابن خلدون للنقد الشعبي لمساعدة أفقر الفقراء في مصر ، وذلك بالاشتراك مع مركز البنقد الشعبي لمساعدة أفقر الفقراء في مصر ، وذلك بالاشتراك مع مركز ابن خلدون للدراسات الإنمائية . وسوف يكون هذا المشروع على غرار بنك جرامين في بنجلاديش الذي أنشئ منذ عشرين عامًا ، وتكررت تجربته الناجحة في أكثر من سبع وخمسين دولة من الدول الصناعية والنامية ، لمساعدة أفقر الفقراء فيها ؛ والذي نتناوله تفصيلاً في أكثر من موضع في هذا الكتاب . وتوضح ثلاث من مقالات هذا الكتاب مساهمة كل من : ميشيل نريل ، صادق وهبة ، بيير لاندميل مع الدكتور إسماعيل سراج الدين في كتابة أصول هذه المقالات ، إلا أنه أعبد صياغتها لتتناسب مع موضوع وأهداف هذا الكتاب ، ولذلك يتوجه المؤلفان لهم بالشكر على هذه المساهمة القمة .

كما يجب التنويه بأن جميع الآراء الواردة في هذا الكتاب تعبر عن آراء كاتبيها بصفتهم الشخصية وليست بصفاتهم الرسمية ، وخاصة من يعمل منهم أو سبق له العمل في البنك الدولي للإنشاء والتعمير .





الفقر ظاهرة اجتماعية متعددة الجوانب، فليس الفقر نقصاً في الدخل فحسب، أو حتى ندرة في فرص العمل ، عاديك العمل الآمن المستديم، ولكنه أيضاً تهميش لطبقة من المجتمع، وحرمان للفقراء من المشاركة في صنع القرار وإبعادهم من الوصول للخدمات الاجتماعية، ورباً أيضاً كثيراً ما نجد الفقر مقترناً بإحباط لآمال أجيال بأسرها، وبإحلال « ثقافة الفقر » مرتبطة بفقر في ثقافة الأمة، وقدرتها على طرح تصورات مستقبلية كفيلة بتعبشة الجماهير العريضة وقادرة على رسم طريق علاج مشكلة الفقر ، وتتصادياً، واجتماعياً، وسياسياً، وثقافياً.

فالتصدى لمشكلة الفقر ، إذن ، يحتاج لرؤية مستقبلية واسعة مصحوبة بعمل دؤوب في المجالات الاقتصادية والاجتماعية والسياسية والثقافية . ويجب أن يستند هذا العمل الدؤوب على تحليل سليم وتحريك لتلك الدواقع القادرة على إحداث التغيير المطلوب .

وهذا الكتاب محدود الأهداف ، فهو إسهام متواضع لتحليل بعض جوانب مشكلة الفقر وعرض لنتائجه وطرق التخلص منه ، وهو مقسم إلى عدة أقسام بعد هذه المقدمة . يبدأ القسم الثاني من الكتاب بعد المقدمة بمحاولة حصر مشكلة الفقر والصورة العامة لهذه الظاهرة في عالمنا المعاصر. ويتضح من هذا الحصر، أن التقليل من عدد الفقراء في العالم مرتبط بالنجاح في التنمية الاقتصادية . فالدول التي مارست سياسات اقتصادية إيجابية بالارتباط مع سياسات تستهدف تنمية القوى البشرية ومتابعة وتحسين توزيع الدخل هي الدول التي مكنت من الربط بين النمو الاقتصادي والتقليل من الفقر .اندونيسيا مثلاً نجحت في تقليل نسبة سكانها تحت حد الفقر من ٢٠٪ إلى ٢٠٪ في جيل واحد بالرغم من الزيادة السكانية خلال هذه الفترة . أما دولة مثل البرازيل في السبعينيات التي ركزت على الاستثمار والنمو دون التركيز على التوزيع أو على البشرية ، فقد تعثرت حركتها وتأزمت مسيرتها فيما بعد ، بالغم مما أغزته في بداية الأمر من غو اقتصادي .

ومن هذا المنطلق ، ننتقل إلى القسم الثالث من هذا الكتاب الذي ركز على وضع الفقراء أثناء الأزمة الاقتصادية . حيث أن الكثير من الجدل ركز على هذه الإشكالية . ورأينا أن نجمع ثلاث مقالات تسبقها مقدمة صغيرة في هذا القسم . والمقالات الثلاث تستهدف أولها كيفية الربط بين الأبعاد الاجتماعية والاقتصادية في عمليات الإصلاح الاقتصادي .أما الثانية فتتصدى لكيفية استعمال المعطيات الإحصائية والتحليل الاقتصادي للمزيد من الموضوعية في صنع القرار السياسي الذي يؤثر في وضع الفقراء أثناء عمليات الإصلاح الاقتصادي والتكيف الهيكلى . ومن ذلك ننتقل إلى ملف

خاص عن تجربة ساحل العاج ، باعتبار هذه الدولة الافريقية من أكثر الحالات التي درست بسبب توافر الإحصاءات من جهة ، ولاستعداد المسولين للقيام بمثل هذه الأبحاث من جهة أخرى .

إن تجربة ساحل العاج خلال الثمانينيات تجربة تستحق الدراسة ، فهي تبين جلياً أن الكثير من السياسات التي تدافع عنها العديد من الحكومات مثل رفض تعديل سعر الصرف ، أو دعم الخدمات العامة - دون تركيز كان على من يستعملها - كل هذه السياسات تؤدي إلى المزيد من الحرمان والمشقة على الفقراء ، لأن هذا الدعم وتلك الخدمات لا تصل إلى الفقسراء ، لأن القدر المتاح غير كاف لتغطية حاجة المجتمع كله . ولا يخفى على أحد أنه في حالة عدم توافر الخدمات ، فإن المحرومين هم الفقراء وليسموا الأغنياء .

إن هذه الملاحظة تنقلنا إلى القسم الرابع من الكتاب ، وما اعتبرناه مسائل جوهرية في الممارسة ، وأولها أسلوب الحكم ، وما سميناه بالإنجليزية Good Governance ، وهو أسلوب يتسم بالتماكيد على الشفافية ، والمسئولية ، والتعددية في المؤسسات ، والمشاركة والالتزام بحكم القانون . والشفافية والمسئولية وجهان لنفس العملة ، وهي عملة ترتبط أشد الارتباط بعلانية القرار ، والمشاركة في صنعه وتنفيذه .

وهنا المحك ! فإن كل هذه الأبعاد لم تتصد لكيفية فتح المجال لمشاركة الفقراء أنفسهم في صناعة القرار الذي يخصهم . وقد يقول البعض إن الفقراء غير قادرين على المشاركة في اختيار المشروعات المناسبة لهم ، ناهيك عن تنفيذها ، إلا أن التجربة الميدانية تنفي ذلك تمامًا ، وتبين أن مشاركة الفقراء من العوامل الأساسية لضمان نجاح المشروعات الإنمائية .

من الجدير بالذكر أن دراسة قام بها البنك الدولي ، قيمً فيها ١٢١ مشروعًا من مشروعات قطاع المياه والصرف الصحي في العديد من الدول النامية ، بيئت أن هناك تناسب واضح بين قدر المشاركة التي قام بها الفقراء وقدر النجاح الذي أحرزه المشروع . فالمطالبة بمشاركة الفقراء أمر يستند إلى دروس الممارسة وليس مطلبًا سياسيًا أو أبديولوجيًا ، حتى إذا اعتبره البعض كذلك .

ويتجه الحديث في مثل هذه الموضوعات على دور أفقر الفقراء ، وهل يكن الوصول إليهم بالبرامج الحكومية ، أم أنهم في وضع اجتماعي يتسم بالهامشية لدرجة تمنعهم من المشاركة الحقيقية في المسيرة الاقتصادية للبلاد . ولذلك رأينا أن نفرد القسم الخامس والأخير للكتاب لموضوع الفقر المدقع والجوع .

وثمة ارتباط وثيق بين قضايا الفقر والجوع والأمن الغذائي والبيئة والتنمية الزراعية . فالواضح أن الجوع مرتبط بالفقر المدقع ، والأمن الغذائي ليس قضية توافر الإمكانيات المادية التى تسمح للفقراء أن يقتنوا الغذاء .

فمن هم الفقراء ؟ بيّنت الدراسات أن الغالبية العظمى من أفقر الفقراء هم من سكان الريف ، وإن كان عدد الفقراء في المدن في تزايد مطرد . ومن بين سكان الريف ، فالغالبية منهم من سكان المناطق الصعبة بيئياً للزراعة .

وحقيقة الأمر أن هجرة السكان ، رغم كل ما تسمعه عنها ، مازالت ظاهرة محدودة بالنسبة للفقراء المعدمين . وكثيراً ما يكون ذلك لأسباب أثنية أو عرقية وليس لأسباب اقتصادية . ولذلك رأى العديد من الخبراء أن الوصول للفقراء في الريف هو من أهم القضايا ، لمكافحة الفقر المدقع، ولحماية الأمن الغذائي القومي. بل من المهم أن نتذكر أن تطوير الريف مؤداه خفض سعر الغذاء مع ارتفاع دخل الفلاحين ( نتيجة لزيادة الإنتاجية ) ، وأن خفض سعر الغذاء من أهم الوسائل لمساعدة الفقراء في المدن .

فكيف يكن الوصول إلى أفقر الفقراء لإعانتهم على تحسين أحوالهم ؟ رأى البنك الدولي ، والعديد من الخبراء الدوليين ، أن القروض الصغيرة جداً Micro-finance هي من أحسن الوسائل لذلك . ومن ثم يصف المثال الأخير في ذلك القسم مبادرة البنك الدولي لتكوين « المجموعة الاستشارية لمعاونة أفقر الفقراء » والتي عرفت بالإنجليزية Consultative Group to Assist the التمهيد لتضافر جهود دولية لمساندة المؤسسات القائمة بالإقراض لأفقر الفقراء ومعاونتها على توسيع عدد المستفيدين من قروضها ، وعلى الوصول إلى أشد الناس فقراً .

إن تجربة القروض الصغيرة جداً Micro-finance للأقراد المعدمين قد أثبتت نفسها ، فهي قادرة على مساعدة المعدمين للخروج من براثن الفقر المدقع اعتماداً على جهردهم الذاتية .

ولاشك أن التسجرية الرائدة في هذا المسدان هي تجرية بنك جرامين ببنجلاديش . ويقرض جرامين المعدمين قروضًا في حدود ٥٠ إلى ١٠٠ دولار ترد بسعر فائدة يتمشى والسوق المعلي ولا يعتبر ميسراً . فالسر الذي بيئته تجرامين هو أن المشكلة ليست في سعر فائدة القرض . ولكن في توافر حق الاقتراض للفقراء والمعدمين الذين ليس لديهم ضمانات مادية والذين يحتاجون إلى مبالغ صغيرة جداً تتناسب مع حجم النشاط الاقتصادي الذي يكنهم القيام به . وقد صار جرامين يقرض حوالي ٢ مليون من الفقراء أغلبهم من الفلاحات اللواتي لا يمتلكن أرضًا ، وليس لديهن سوى عملهن . ويناشد جرامين كل عملاته ، السيدات (٩٣٪) والرجال (٧٪) منهم ، على الاصدقاء للتضامن والتكاتف . ومن الجدير بالذكر أن نسبة السداد عند جرامين تفوق ٨٨٪ ، وذلك أفضل بكثير من نسبة السداد في العديد من البنوك المتخصصة التي تقرض الأغنياء في الدول النامية !

وقد أثبتت تجربة جرامين أن الفلاحة التي تحصل على عدد من القروض المتتالية من جرامين على فترة ٨ سنوات ستتمكن - في حوالي ٥٠٪ من الأحوال - أن تنهض بنفسها وعائلتها من مستوى الفقر المدقع إلى مستوى أعلى من حد الفقر (Poverty line) بينما مثيلتها التي لا تحصل على قروض، لا تتمكن من النهوض بنفسها وعائلتها إلا في ٤٪ من الأحوال! أي أن توافر القروض أدى إلى تضاعف نسبة النجاح في الخروج من مأزق الفقر المدقم ١٢ ضعفًا!

ومن ثم جاءت مبادرة البنك الدولي في تكوين المجموعة الاستشارية لمساعدة أفقر الفقراء CGAP مدخلاً جديداً لتعميم هذه التجرية الرائدة وغيرها من التجارب المتباينة والتي أيضاً تستهدف مساعدة أفقر الفقراء عن طريق القروض الصغيرة جداً . وهي مبادرة هامة تمخضت بتعبئة أكثر من ١٠٠ مليون دولار في عدة شهور سيتم صرفها - خلال عامين أو ثلاثة على الأكثر - للمؤسسات التي تقوم بإقراض أفقر الفقراء . والمهم أن هذه المجموعة الاستشارية ستقوم بدراسة أنجح التجارب وتعميم أسباب نجاحها على الممارسة في الدول النامية مستهدفة على المفادة وعلى الفائدة والإجهاز على المفقر المدقع في كل مكان .

وللحديث خاقة . فبعد هذه الأقسام الخمسة رأينا أن نختم الكتاب ببعض الملاحظات حول قضية الفقر في عالمنا المعاصر ، وكيف أنها وصمة عار في عالم لديه من الموارد والوسائل التقنية ما يعالج به هذه المشكلة ، إن ما ينقصنا هو الإرادة والعزم والعمل الدؤوب : ﴿ وقل اعملوا ، فسيرى الله عملكم ورسوله والمؤمنون ﴾ . والله ولى التوفيق .



## صورة عامة عن مشكلة الفـقــر



#### التنهيسة وقضيية الفقسر فى العسالم

تتشابك قضية الفقر في العالم مع قضايا كثيرة معاصرة ، وكلها تتعلق بقضايا التنمية والأوضاع المختلفة لها ، وخاصة قضايا الإصلاح الاقتصادي ، وأسلوب الحكم ، والمحددات والممارسات السياسية والتي تتعلق بمتابعة الأمور اليومية للناس في الدول المختلفة ، والتي تؤدي إما إلى مزيد من الفقر للفقراء ، أو إلى مزيد من التنمية والرخاء .

وقضية الفقر تعتبر قضية محرجة ومؤسفة تنتشر وتتزايد في كثير من الدول في عالمنا اليوم ويطريقة مخيفة ومضطردة . فالفقر الذي ينتشر في عالمنا اليوم بشكل مخيف لا يقل في حدته عن أخطار أخرى يواجهها العالم مثل أخطار انفجارات الأسلحة النووية . كما أنه يشكل تحديًا أخلاتيًا للإنسانية وجميع الدول ، إذ بسببه تتزايد مظاهر العنف السياسي ، والذي يتزايد مع تزايد أعداد الفقراء في العالم ومع تزايد النمو غير المتساوي بين الدول ، وما يتسبب عنه من إحباطات اجتماعية واقتصادية يعاني منها مباشرة الفقراء في معظم الدول الفقيرة . كذلك يساعد الفقر وانتشاره بطريق آخر على تفشي استبداد النظم الاستبدادية والتسلطية في كثير من الدول وضاحة الفقيرة منها .

إن قضية الفقر وما لها من تراكم اجتماعي وثقافي واقتصادي وحضاري لا يؤثر فقط على الدول الفقيرة وشعوبها التي تعاني من مستويات مختلفة

ومتباينة من الفقر ، ولكنها تؤثر وتنتشر في جميع الدول في العالم مما يؤثر على مستقبل الإنسانية بشكل عام . وتزداد حدة مشكلة الفقر إذا لاحظنا أن انتشارها لا يتوقف في ازديادها في الدول الفقيرة ولكنه يتزايد أبضًا في الدول المتقدمة والغنية ، حيث نجيد – على حسب الإحصاءات المتوافرة عن الولايات المتحدة الأمريكية(\*) – وجود شخص واحد من بين كل سبعة أمريكيين يعيش تحت مستوى خط الفقر Below the proverty line وخاصة بين المواطنين من السود ، مما أدى إلى ازدياد ظواهر مخيفة ومخزية مثل ظواهر انتشار العنف والجرعة والتشرد Homeless والبطالة وزيادة التناسل بين الطبقات الفقيرة ، والتي تضغط كلها مباشرة على إمكانيات الدول في تقديم وتوفير الاحتياجات الأساسية للمواطنين .

إن مستقبل الإنسانية مهدد بشكل عام بسبب تزايد وانتشار الفقر ، قبسببه تتعشر الكثير من مسيرات وخطط التنمية ، وتتزايد أيضاً بسببه الهوة بين الأغنياء والفقراء ، مما يؤدي إلى زوال أحلام الشعوب والدول في الوصول إلى مستوى إنساني أفضل تتوافر فيه الحياة الكريمة للأفراد ، وخاصة فيما يتعلق منها بالاحتياجات الأساسية مثل التعليم والصحة والمأكل والمشرب ، إلخ ، وتؤثر اختفاء إمكانية تحقيق أمل الشعوب في

<sup>(\*)</sup> Car Haub and Martha F. Riche, "Population by the Numbers. Trends in Population Growth and Structure", in Beyond the Numbers, ed Lowrie Ann Mazur (Washington, D.C.) Island Press, 1994.

التنمية وصعوبة كفالة الحاجات الضرورية للأفراد بشكل مباشر على الجهود المبذولة من أجل مسيرة التنمية والتقدم في العالم أجمع .

ويشكل تحقيق توفير الاحتياجات الأساسية للفقراء في البلدان النامية تحديًا كبيرًا، وخاصة في البلاد التي لا يزال الجوع ووفاة الرضع منتشرين بها بسبب قلة الموارد أو سوء التغذية وضعف الرعاية الصحية، مع ازدياد وطول الأعمار المتوقعة life expectancy بصفة عامة بسبب انتشار برامج التطعيم ضد الأمراض وتوافر التكنولوجيا الصحية المتقدمة في كثير من المناطق، عما أدى إلى تضاعف مشكلة الفقر، وبحيث أصبحت المشكلة تنذر بعواقب وخيمة وبشكل لم يسبق له مثيل . ولذلك وجب على جميع البلاد المتقدمة والنامية أن تتعامل مع هذه المشكلة وما يتبعها من مخاطر في محاولة احتواء تفاقمها قبل فوات الأوان .

ويدور النقاش منذ فترة طويلة بين الخبراء المتخصصين حول ما إذا كان الفقر سبباً أو نتيجة للنمو السكاني . وعلى الرغم من وجود علاقة قوية بين الفقر وسرعة تزايد معدلات النمو السكاني إلا أن الدراسات والتي اشتركت فيها دول متعددة لم تستطع أن تقدم دليلاً على أن النمو السكاني هو سبب للفقر ، وإنا أكدت على تعقد العلاقة ، وأن الخصوبة العالية تعتبر عرضاً بقدر ما هي سبب من أسباب الفقر (\*) .

<sup>(\*)</sup> Dennis Ahlburg "Population Growht and Poverty" in Population and Development: Old debats, New Conclusion, ed Robert Cassan "New Brunswick - Transaction Publishers, (1994).

ورغم انتشار الفقر في جميع أنحاء العالم والذي يتزايد يوماً بعد يوم في جميع البلاد بما فيها الدول المتقدمة إلا أن تزايده وانتشاره أصبح أمراً مخيئاً في مناطق معينة من العالم ، مثل بعض الدول الأفريقية وخاصة بلاد أورقيا جنوب الصحراء Sub-Saharan Africa وفي أجزاء كثيرة من أمريكا اللاتينية ومناطق أخرى من آسيا ، ويعيث أصبحت مشكلة الفقر تؤثر بشكل ملحوظ على استنزاف المصادر المتنوعة والمتوافرة في هذه البلاد سواء منها المصادر البشرية أو المادية أو البيئية ، ويؤثر ذلك ليس فقط على الدول التي تعاني من قضية الفقر ولكنه يؤثر وبشكل غير مباشر على الدول الأخرى والتي لا تعاني بنفس الدرجة من هذه القضية المفزعة ، مما يجعل من قضية الفقر مشكلة عالمية لا يتوقف أثارها على الدول التي تعاني مباشرة منها ولكنها تنتشر لتشمل الأجزاء الأخرى من العالم .

ويرجع انتباه العالم في محاولاته لاحتواء مشكلة الفقر إلى بداية الخمسينبات من هذا القرن ، حيث شرعت الكثير من دول العالم في وضع برامج وخطط للتنمية تعتمد على ما توافر للبشرية من إنجازات علمية وتقدم تكنولوجي . وكان الهدف الرئيسي لهذه الدول هو تضمين كل ما توافر من تكنولوجيا وتقدم علمي في الخطط الاجتماعية والاقتصادية التي حاولت من خلالها تحقيق الإنطلاق الاقتصادي ، بقصد تضييق الفجوة بين الدول المتقدمة والدول النامية وفي نفس الوقت ترفير الرفاهية الاجتماعية والاقتصادية للجتماعية

تهدف فقط إلى محاربة الفقر ولكنها أيضًا كانت محاولات لمزيد من احتمالات الدبقراطية بين الشعوب ، من خلال رفع الإحساس باليأس بين المحرومين من الفقراء بسبب ما يقع عليهم من قمع الأقوياء سواء من الذخل أو الخارج في كل دولة .

ومع تطور الانتباه العالمي لاحتواء مشكلة الفقر بدأت المؤسسات الدولية والدول المانحة برامجها للمساعدات في هذا المجال . ومن أبرز هذه الجهود غجد جهود البنك الدولي للإتشاء والتعمير والتي بدأت مع بداية التسعينيات من هذا القرن من خلال توفير البرامج التي تعمل على تلبية الاحتباجات الأساسية لأكثر الدول فقرا في العالم ، وذلك من خلال تشجيع السياسات ويرامج الاستشمار التي تساهم في تلبية الاحتياجات الأساسية للفقراء بالقضاء على الجوع وتقليل نسب الوفيات بين الرضع وتعزيز الجهود المبذولة في مجالات التنمية الأساسية وخاصة في مجالات الصحة والتعليم .

وحدث تحول أكبر خلال الفترة الأخيرة حيث ركز البنك الدولي جهوداً أكبر للمساعدة في التقليل من حدة الفقر في العالم من خلال برامج القروض المتناهية الصغر والتي يتم تناولها بالتفصيل في جزء آخر من هذا الكتاب Micro finance ، والتي ترجمت كل الجهود إلى برامج عمل لترشيد الدول إلى أفضل الوسائل لحشد الطاقات لتقليل الفجوة بين الفقراء والأغنياء ، مع محاولة توفير الاحتياجات الأساسية للفقراء في كثير من المناطق في العالم .

وكان الفقر محور كل من العمل التحليلي وعمليات البنك . فقد أوضحت ثلاث تقييمات لأوضاع الفقر الأساس لنهج تعاوني من أجل تغفيض أعداد الفقراء ، يجمع بين المسترلين في الدولة المعنية وبين البنك ، من خلال دراسة أثر ظاهرة النمو الاقتصادي على تخفيض أعداد الفقراء . كما أدت هذه التقييمات الثلاثة والتي أجريت في مصر والأردن والمغرب إلى توفير الأساس التحليلي اللازم لتحسين الإنفاق العام على القطاعات الاجتماعية وإقامة شبكات أكثر فعالية للأمان الاجتماعي . وكان تقييم أوضاع الفقر في مصر هو الأساس للإصلاحات الجارية في القطاع الصحي وقطاع تنمية الموارد البشرية إلى جانب إدخال تحسينات في شبكة الأمان الاجتماعي وفي نظام معاشات التقاعد . وتجرى معالجة أوجه القصور في المؤشرات الاجتماعية والتي أظهرها تقييم أوضاع الفقر في المغرب عن طريق إعداد سلسلة من المشروعات في المجالات الاجتماعية ذات الأولويات (\*) .

ومن مشروعات البنك لمعالجة قضية الفقر نجد المشروع الذي يجري في الأرجنتين وخصص له ١٠٠ مليون دولار ، ومن المتوقع أن يستفيد منه استفادة مباشرة حوالي ٠٠٠ ألف من الفقراء وخاصة من الأمهات والأطفال حيث يسعى المشروع لتوسيع نطاق تغطية الخدمات الجيدة النوعية في مجالات الرعاية الصحية الأساسية والتغذية وتنمية الطفولة .

<sup>(\*)</sup> تقرير البنك الدولي - ١٩٩٤ ، ص ١٢٩ .

ولازالت القضايا المتعلقة بالفقر والموارد البشرية تسيطر على برامج البحوث في البنك مع التركيز على الروابط القائمة بين السياسة الاقتصادية وتخفيض أعداد الفقراء . ومن البحوث الجاري تنفيذها دراسة أثر تحرير الأسعار على الفقراء في المناطق الريفية الصينية . كما يدرس بحث آخر كيفية تأثير السياسات الاقتصادية الكلية والقطاعية على الاستهلاك في الهند خلال السنوات من ١٩٥١ - ١٩٩٠ . ومن المتوقع أن يؤدي تحليل مجموعة من المعلومات المستمدة من دراسة الأسر الريفية في الصين إلى تحسين تفهم الطرق التي تتيح لهذه الأسر أن تتحرر من أغلال الفقر .

وبصفة عامة فإن أي تقدم في تخفيض أعداد الفقراء يتوقف على نجاح الإصلاحات الاقتصادية ، بالإضافة إلى تشجيع ازدياد استخدام القدرة على العمل ، والتي تشكل أكبر مورد متوفر لدى الفتات الفقيرة . كما أنه بسبب أن معظم الفقراء يتركزون في المناطق الريفية حيث الاعتماد الأكبر على الزراعة لكسب الرزق ، لذلك فإن تخفيض الفقر في هذه المناطق يستلزم التركيز على السياسات التي تستهدف توسيع الإنتاج الزراعي ، وزيادة فرص العمل ، وتحقيق الدخل في القطاع الريفي غير الزراعي ، وكذلك ضرورة تحسين أوضاع البيئة المواتبة في المناطق الريفية من خلال الاستثمارات والإصلاحات الضرورية في البيئة الأساسية وإصلاح مؤسسات الائتمان الريفي . هذا بالإضافة إلى ضرورة تحسين فرص الحصول على الائتمان الريفي . هذا بالإضافة إلى ضرورة تحسين فرص الحصول على الخدمات الاجتماعية في المناطق الريفية ، وخاصة ما يتعلق بالتعليم الخدمات الاجتماعية في المناطق الريفية ، وخاصة ما يتعلق بالتعليم

والصحة والتغذية وتنظيم الأسرة ، وبصفة عامة العمل على تلبية الاحتياجات الأساسية للفئات الفقيرة .

إن معالجة قضايا المساواة بين الجنسين يعتبر أمراً ضرورياً لتحقيق تخفيض أعداد الفقراء ، ولذلك فإنه من الضروري إدماج قضايا دور المرأة في عمليات التنمية من خلال تخفيض الفروق بين الجنسين وتعزيز مشاركة النساء في التنمية الاقتصادية ، وخاصة في الدول التي تشهد ارتفاعاً كبيراً في عدد الأسر التي ترأسها إناث . ومن العوامل التي تساعد على تحسين أوضاع المرأة وأنتاجيتها نجد ما يلى :

- ١ زيادة التحاق الفتيات بالمدارس.
  - ٢ تحسين صحة المرأة .
- ٣ زيادة مشاركة المرأة في قوة العمل الرسمية .
- ٤ توسيع الخيارات المتاحة للمرأة للعمل في قطاع الزراعة .
  - ٥ توفير الخدمات المالية والائتمانية للنساء .

ولعل أفضل وسيلة لضمان عدم ترك المرأة على هامش عملية التنمية يتمشل في تحليل الدور النسبي والمسئوليات بالنسبة للرجل والمرأة ، مع إدماج الفهم الناتج عن هذا التحليل في تقييم المشروعات والبرامج المتعلقة بالتنمية ، ويركز هذا النهج في التحليل على العلاقات بين الجنسين في إطار الأسرة والمجتمع المحلي وليس على المرأة بمعزل عن بيئتها ، أو ما يسمى بدور الجنسين في التنمية .

ولقد واكبت هذه التحولات في سياسة البنك الدولي من أجل تخفيف المعاناة عن الفقراء سياسات جديدة تؤكد على ضرورة ترفير مصادر التمويل للمشروعات التي تساعد على تخفيف الفقر والمعاناة التي يتعرض لها الفقراء في مناطق العالم ، وبحيث أصبحت ليست مقصورة أو متاحة فقط للحكومات بل امتدت لتشمل المنظمات غير الحكومية Organization (NGO) والتي تعمل في قطاعات التنمية وخاصة ما يتصل منها ببرامج رفع المعاناة عن الفقراء ، وهو الأمر الذي سيساعد هذه المنظمات غير الحكومية في كثير من مناطق العالم في أن تقوم بدورها في هذا المحال .

وتشير جميع الدلائل على أن المنظمات غير الحكومية يتعاظم دورها بحيث أصبح يمثل أهمية كبيرة في مجالات التنمية ورفع الظلم عن الفقراء ، ولدرجة أن هذا الدور تزايد شأنه ليحتل أهمية أكبر من الدور الذي تقوم به الحكومات الرسمية حاليًا ، إذ أن جميع المقومات تتوافر لهذه المنظمات غير الحكومية للاستجابة لمتطلبات الفقراء ومحدودي الدخل ، كما أن أهدافها تخلو من جميع المزايدات السياسية عما يجعل جهودها في توفير البرامج الاجتماعية والاقتصادية للفقراء لرفع المعاناة عنهم أكثر واقعية عن معظم البرامج الحكومية الكبيرة . كما أنها تتسم بالبساطة والواقعية لتعبر عن الزايدات السياسية .

قَصْيِثْ الفُقْر في الطالم ورض لتقرير البنك الدولي من التنمية إسماعيل سراج الدين

# تحية الفتر نى العالم عسرض لتقبرير البنسك السدولى عنن التنبيسة

أصدر البنك الدولي تقريراً هاماً عن قضية الفقر في العالم (١٩٩٤). جاء هذا التقرير بعد عقد من الزمان من تقرير مماثل أصدره البنك الدولي عام ١٩٨٠. ومن المفيد أن نقف عند هذا التقرير الجديد، لما فيه من معلومات هامة، ولما يصفه من تصور تفصيلي لقضية الفقر ووسائل علاجها.

### الفقر في العالم:

رغم أن عهد الشمانينات كان عقد الأزمات الاقتصادية والمعن الاجتماعية ، وما مرت به الدول النامية من أزمة الديون الخارجية ، وتداعي أسعار المواد الأولية ، وذبذبات أسعار العملات وغيرها من الأهوال الاقتصادية .. بالرغم من هذا كله ، من الملفت أن نسبة الفقراء في المجتمعات النامية انخفضت في كل أنحاء العالم باستثناء إفريقيا جنوب الصحراء ، حيث حالت الأزمات الطاحنة ، وضعف النسيج السياسي والبنية الاقتصادية ، دون إنجاز حد أدنى من التنمية . بل عاشت هذه المنطقة مجاءات هزت ضمير الإنسانية جمعاء .

وبصورة عامة نجد أن منطقة شرق آسيا التي عاشت غراً اقتصاديًا سريعًا جداً ، مَكنت من خفض نسبة الفقر بصورة ملموسة ، كما تمكنت من تطوير

أغلب المؤشرات الاجتماعية ، أما آسيا الجنوبية ، باستثناء بنجلادش ، فقد مكنت من تحقيق فو مضطرد وتحسن بسيط ولكن مستمر في مستوى معيشة أبنائها عامة وأوضاع الفقراء منهم خاصة . ومن الواضح أن للصين والهند وضعاً خاصًا في مثل هذه الأوصاف ، فهاتان الدولتان تمثلان قرب مليارين من الناس أغلبهم من الفقراء . ولذا كانت السياسات المتبعة في هاتين الدولتين لها تأثير جذري على وضع الفقر في العالم. ومن ثم ، باتت استمرارية نجاحهما في مكافحة الفقر حجر الزاوية في نجاح أي عمل دولي لحص الفقر والحد من آثاره السلبية على الإنسانية جمعاء .

## مفهوم الفقر :

ويحدد التقرير تصوراً واضحاً لقضية الفقر: فهو يتضمن الأوضاع الاجتماعية من تعليم وصحة وتغذية بالإضافة للمفهوم الاقتصادي للدخل المنخفض. وتتضح معالم حالة الفقر في الدول النامية من الإحصاءات التالية: توقعات الحياة في اليابان تقارب الثمانين بينما أنها لا تتعدى الخمسين في إفريقيا جنوب الصحراء. نسبة وفيات الأطفال دون الحمس سنين حوالي ٧٠٠ في الألف في جنوب آسيا ، بينما لا يتعدى عشرة في الألف في السويد. ومازال هناك ١٠٠ مليون طفل في الدول النامية لا يحصلون على أي نوع من التعليم.

ومن الجدير بالذكر أن أعباء الفقر تقع بصفة خاصة على النساء والأطفال ، وخصوصًا الإناث منهم . كما أن الأوضاع الإثنية أو القبلية تؤثر على توزيع الدخيل والخندميات ومن ثم الفيقير في عيدد من الدول الناميسة .

### فلسفة التقرير واستنتاجاته:

لا يكتفي هذا التقرير بالتعرض للتحليل العلمي لقضية الفقر وتجارب الدول المختلفة في مكافحته ، بل ينتقل إلى الخروج باستنتاجات محددة حول ما خلصت إليه هذه التجارب من الدروس المستفادة . ومن ثم يرسم التقرير مقترحاته للخطوط العريضة للعمل الدولي لمكافحة الفقر ، ويحدد أهدائا يراها محكنة للعقد القادم .

وينتهي البنك الدولي من تحليله إلى الاستنتاجات الآتية :

أولاً: النمو الاقتصادي أمر ضروري ، وإن لم يكن كافياً ، لمكافحة الفقر مهما كانت السياسات التوزيعية ويراعتها . فمن الصعب اتخاذ خطرات كثيرة في القضاء على الفقر ، في ظروف ركود اقتصادي عام ، ناهيك عن التدهور الاقتصادي الذي قربه الدول الإفريقية حالياً .

ثانياً: النسو الاقتصادي وحده لا يكفي ، بل يجب تنفيذ سياسات حكيمة تستهدف القضاء على الفقر وتحسين حال الفقراء . وسنعود فيما يلي إلى هذه السياسات وتكييفها لحال كل بلد وظروفه الخاصة .

ثالثًا: تحسين حال الفقراء ليس مرهونًا بالوصول إلى مستويات عليا من الدخل القومي . فقد بينت التجربة أنه بالرغم من أن أغلب المؤشرات

الاجتماعية ( مثل نسبة وفيات المواليد ، توقعات الحياة ، التعليم ... ) لا تتناسب في أغلب الأحوال مع الثراء ( متوسط الدخل القومي للفرد ) ، إلا أن هذه المؤشرات تصل إلى قرب قمتها بعد حوالي ١٥٠٠ دولار للفر د سنويًا . ومع ذلك ، فالملاحظ أن اتباع سياسات حكيمة لتحسين حال الفقراء ( مثل التركيز على الخدمات الصحية الأساسية والتطعيم للأطفال ) تؤدي إلى تفاوت ضخم في حال الفقراء . فعلى سبيل المثال تمكنت كل من الصين وسري لانكا من خفض معدلات وفاة المواليد إلى حوالي ٣٠ في الألف ورفع توقعات الحياة إلى حوالي ٧٠ عامًا ، بينما كان المتوسط لدول إفريقيا جنوب الصحراء – التي تتعادل مع الصين وسري لانكا من حيث متوسط دخل الفرد – أكثر من أربعة أضعاف ذلك : ١٣٢ في الألف ، وكان معدل توقعات الحياة في إفريقيا حوالي ٥٠ عامًا .

### سياسات مكافحة الفقر:

وتتلخص فلسفة التقرير في أهمية التركيز على مواكبة السياسات الأساسية للتنمية الاقتصادية بسياسات حكيمة لمكافحة الفقر ، ويرى التقرير أن هذه السياسات من شطرين متكاملين :

أولاً: التأكيد على وسائل الإنتاج التي في حيازة الفقراء ، ولكن بكفاءة وأهمها العمالة . ومن ثم ، فبالإضافة لقضايا الملكية والتمويل للفقراء ، بات ضروريًا التأكيد على تنمية فرص العمل المنتج على مستويات تتناسب مع قدرات الفقراء ، دون اللجوء إلى دعم وظائف وهمية أو الاعتماد على

التضخم في التوظيف الإداري الحكومي . وهذا يعني ضرورة إجراء الحوار مع وبين المؤسسات الاقتصادية والاجتماعية وتوفير البنية الأساسية والتكنولوجيا المناسبة وتفضيل وسائل التنفيذ التي تعتمد أساسًا على قدر كبير من العمالة ، وتحرير أسواق العمل .

ثانياً : توفير الخدمات الاجتماعية الأساسية من الصحة والتغذية والتعليم الأساسي وتنظيم الأسرة وغيرها .

### محتويات التقرير:

في مطلع التقرير تصدير يلخص أهم النتائج: أما التقرير فمكون من تسعة فصول والعديد من الملاحق الإحصائية.

الفصل الأول: يرسم خريطة الفقر في العالم ، مبينًا التفاوت الكبير بين المناطق المختلفة والتطورات المرصودة خلال الثمانينات. فآسيا بالرغم من أنها تحوى أكبر عدد من الفقراء إلا أن عددهم في انخفاض مستمر. وذلك الوضع نفسه في أمريكا اللاتينية ، وإن كانت حدة الفقر اشتدت في بعض البلاد هناك ، بينما نجد أن إفريقبا جنوب الصحراء هي المنطقة الوحيدة التي تتزايد فيها أعداد الفقراء .

الفصل الثاني: يتصدى لتحليل ما نعرفه عن الفقر والفقراء. ويتضمن وصفًا إنسانيًا للمحنة الاجتماعية والاقتصادية التي قر بها ثلاث من العائلات الفقيرة، كما يتصدى الفصل للمسائل الفنية والتقنية لقياس مدى

الفقر في الدول المختلفة ، وأهمية هذه المسائل الفنية في أنها تسمح بتقويم السياسات المختلفة لمكافحة الفقر في الدول المختلفة .

أما الفصل الثالث: فيحلل التجارب الناجمة في مكافحة الفقر، وعلى رأسها تجربة إندونيسيا، والتي تمكنت من خفض نسبة الفقراء بين أبنائها من ٦٠٪ إلى ٢٠٪ خلال جيل واحد ؟

ثم ينتقل الفصل الرابع إلى تحليل كيفية زيادة الفرص الاقتصادية وكيفية التركيز على المناطق التي يتمركز فيها الفقراء ، وكيفية ربط خفض الفقراء مع زيادة معدلات النمو الاقتصادي .

أما الفصل الخامس فيركز على الشق الاجتماعي من سياسة مكافحة الفقر ، وينتهي إلى المطالبة بالتركيز على الخدمات الأساسية في الصحة والتعليم والتغذية وتنظيم الأسرة ، والمطالبة بالتأكيد على أن الصرف في هذه الميادين يعالج أولربات حاجات الجماهير العريضة من الفقراء ( الطب الوقائي والطب العلاجي مثلاً ، التعليم الأساسي المجاني قبل التعليم العالي المجانى .. إلخ ... ) .

ربعالج الفصل السادس قضايا الدعم وكافة وسائل التكافل الاجتماعي مع التأكيد على كيفية زيادة كفاءة الخطط والوسائل المتبعة في هذه الميادين ، حتى لا تتسرب الموارد إلى غير مستحقيها ، وحتى تتوصل الدولة إلى تحقيق أهدافها الاجتماعية بأقل قدر ممكن من الموارد . ويؤكد التقرير -

على عكس ما يتصوره كثيرون عن موقف البنك الدولي - أن حماية قدر أساسي من التكامل والضمان الاجتماعي أمر لا يمكن التفريط فيه ، ولكن المناقشة كلها حول كيفية تصميم هذه البرامج ، حتى تتمتع بالكفاءة والفاعلية والوضوح .

ويتصدى الفصل السابع إلى تجربة الثمانينيات تجاه الفقراء ، وبصفة خاصة كيف استجابت سياسات الدول للتغيرات الدولية العنيفة في موازينها التجاربة والمالية ، والدروس المستفادة من ذلك لمجابهة التحديات الدولية في التسعينات .

أما الفصل الثامن فيتصدى لدور العوامل الدولية في الجهود المبذولة لمكافحة الفقر ، وبصفة خاصة التجارة الدولية ، المديونية والتعاون الدولي في سبيل التنمية الاقتصادية والاجتماعية .

ويخلص الفصل التاسع والأخير لآفاق التسعينيات ، ويرسم الخطوط العريضة للعمل الدولي في سبيل مكافحة الفقر .

### أهداف العمل الدولي في التسعينيات:

يقترح التقرير أن يتبنى المجتمع الدولي أهدافًا تتناسب مع عقد التسعينيات ، ومن أهمها :

خفض عدد الفقراء في العالم من ١٢٥, ١ مليون نسمة
 حاليًا (أي حوالي ٣٣٪ من سكان الدول النامية)

إلى ٨٢٥ مليون نسمة سنة ٢٠٠٠ (أي حوالي ١٨٪ من سكان الدول النامية حينشذ) وذلك مع منع أي زيادة في عدد الفقراء في إفريقيا جنوب الصحراء.

تحسين الخدمات الأساسية الصحية والتعليمية للفقراء للوصول إلى خفض نسبة وفيات الأطفال دون الخمس سنوات من أكثر من ١٠٠ في الألف حاليًا إلى ٧٧ في الألف عام ٢٠٠٠ ورفع نسبة تغطية التعليم الابتدائى من ٨٤٪ حاليًا إلى ٩١٪ عام ٢٠٠٠ .

ويوضح التقرير بصفة عامة أن قضية الفقر ليست قضية مستعصبة على المجتمعات التي تجند طاقاتها حقًا لمكافحتها . ولقد أشارت بحوث كثيرة ، كما أشرنا من قبل ، إلى أن النجاح الاقتصادي وما يصحبه من تخفيض في أعداد الفقراء في دول آسيوية أشار بوضوح إلى أن التعليم يشكل عاملاً بالغ الأهمية في تحقيق هذا النجاح . وقد بيّنت تجربة دول شرق آسيا أن النمو السريع مع تحسين حال الفقراء من الممكن التوفيق بينهما ، وبيّنت تجربة بعض الدول مثل الصين وسري لانكا أنه بالرغم من وجود مستويات منخفضة للدخل بطريقة ملموسة تفوق كثيرًا ما قد يتوقعه البعض إلا أن الإنجازات في مجال تحسين حال الفقراء في هذه المنطقة فاق كل التصورات .

وتتميز منطقة شرق آسيا والمحيط الهادي مقارنة بجميع مناطق العالم بأنها المنطقة الوحيدة التي حققت أكثر الإنجازات ابهاراً في مجال تخفيض أعداد الفقراء. فقد تحسنت مستويات المعيشة إلى أربعة أمثالها خلال فترة جيل واحد ، وحققت مؤشرات الصحة والتعليم مكاسب هامة . فقد انخفضت نسبة الفقر المطلق انخفاضًا حاداً في منطقة شرق آسيا من ثلث السكان عام ١٩٩٠ ، في الوقت الذي كان المعدل الكلي لنسو السكان آخذاً في الزيادة ، إذ بلغ عدد السكان الذين يعيشون عيشة الفقر المطلق في منطقة شرق آسيا حوالي ٤٠٠ مليون شخص في عام ١٩٩٠ ، انخفض إلى حوالي ١٩٥٠ مليون شخص في عام ١٩٩٠ ، المنبون شخص فحسب بل أضيف خلال نفس الفترة حوالي ٢٢٠ مليون شخص إلى مجموع السكان ، وجميعهم يعيشون أيضًا فوق حد الفقر .

كما يشير تقرير البنك الدولي أيضاً إلى أن أعظم المكاسب قد تحققت في دول مثل إندونيسيا ، حيث انخفضت النسبة المثوية للفقر المطلق من ٢٠٪ إلى ٢٠٪ من مجموع عدد السكان خلال تلك الفترة (١٩٧٠ - ١٩٩٠). وفي الصين من ٣٣٪ إلى ١٠٪ ، كما انخفضت نسبة الفقر المطلق أيضاً في كل من كوريا وماليزيا من ٣٣٪ و ١٨٪ في كل منها إلى حوالي ٥٪ في كل منها إلى حوالي ٥٪ في كل منها الدولتين (\*).

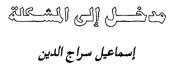
<sup>(\*)</sup> التقرير السنوي للبنك الدولي ١٩٩٤ ، ص ١١٨ - ١١٩ .

وفي منطقة جنوب آسيا كان لارتفاع معدلات النموالاقتصادي واستمراريته أثراً كبيراً في تخفيض مستويات الفقر. وقد حقق النمو في المنطقة سجلاً جيداً خلال العقد الماضي (١٩٨٠ – ١٩٩٠) ، حيث أن معدلات النمو العالية انعكست في ارتفاع متوسط نصيب الفرد من الاستهلاك في جميع قطاعات توزيع الدخيل وفي انخفاض مستويات الفقر . وعلى سبيل المثال ، انخفضت مستويات الفقر في الهند من جوالي ٥٥٪ من مجموع السكان إلى حوالي ٣٩٪ في الفترة من ١٩٧٥ – ١٩٨٩ . وفي باكستان انخفضت حالات الفقر من ثلث السكان في أوائل

ورغم كل الإنجازات في مناطق آسيا إلا أن التقرير يشير إلى أن القارة الإفريقية كانت أقل حظًا من بقية مناطق العالم الأخرى ، إذ أن أعداد الفقراء فيها تتزايد مما يحتم ضرورة العمل الفوري لتخفيض أعداد الفقراء في القارة ، حيث أن التقدم في هذا المجال يعتبر محدوداً على الرغم من النجاح الذي تحقق في بعض الأقاليم الأخرى . والطريق الوحيد لتحقيق ذلك كما يشير التقرير من خلال تحقيق معدلات غو أعلى لتخفيض حدة الفقر ، بالإضافة إلى الاحتمام بالفقراء ومشاركتهم في عمليات التنمية .

<sup>(\*)</sup> تقرير البنك الدولى ، ١٩٩٤ ، ص ١٢٩ .





# مدخيل إلى المسيكلة

من المؤسف أن الحديث عن الفقر والفقراء كثيراً ما ينزلق إلى مهاترات إيديولوجية لا تستند على معطيات إحصائية أو تحليل علمي للمشكلة وأبعادها ، وقلما كان صوت الفقراء أنفسهم مسموعاً في مثل هذه المناظرات ، ومن ثم رأينا أن نجمع بعض المقالات التي تتصدى لبعض أوجه هذه المشكلة في القسم الشاني من هذا الكتاب ، حيث نتصدى لمشاكل الفقراء والأزمات الاقتصادية ، حيث قركزت أغلب الخلافات في الآراء .

والمدخل الأول هو الربط بين سياسة التنتمية بصورة عامة مع الأبعاد الاجتماعية ، ومن ثم يسهل الانتقال إلى كيفية ربط الأبعاد الاجتماعية بعمليات التكييف الهيكلي .

وتتصدى الدراسة المقدمة من إسماعيل سراج الدين وميشيل نويل إلى هذه القضية ، حيث يصبح معالجة الأبعاد الاجتماعية للمشكلة جزءًا لا يتجزأ من عملية التكييف الهيكلي ، وذلك يتكون من جزئين : الجزء الأول هو التأكيد على أهمية تنمية القوى البشرية ، وزيادة الأصول الإنتاجية للعائلات الفقيرة ، والارتفاع بعائد هذه الأصول ثم تعزيز التوظيف مقابل الأجر وفتح الفرص أمام الفقراء وزيادة مشاركة الفقراء في صناعة القسرار .

إن إصلاح المالية العامة - الجزء الأساسي في أغلب برامج التكييف الهيكلي - له تأثيره الإيجابي والسلبي ، ويجب ربطه ببرنامج اجتماعي لتخفيف آثار التغيير على فئات معينة .

لا مفسر من الربط بين السياسات الاقتصادية وأبعادها الاجتماعية ، ولا مفر أيضًا من أهمية تنمية الكفاءة والقدرة المحلية لمعالجة هذه الأمور بالتركيز على بناء المؤسسات وتدريب الكوادر الفنية .

ثم ننتقل من هذا التصور العام إلى التأكيد على أهمية ربط القرار السياسي بالتحليل الاقتصادي السليم، الذي يعتمد على الإحصاءات وعلى أدوات علوم الاقتصاد الحديثة. فالراضح أن القرار السياسي عبارة عن المفاضلة بين خيارات مختلفة، بعضها يتضمن حماية مصالح الفقراء أثناء فترات التغيير في القاعدة الإنتاجية وأثناء تعديل برامج الصرف العمام. وإننا نعتبر أن المنهج السليم هو استعمال التفضيل الاقتصادي الاجتماعي في اتخاذ القرارات الاقتصادية والمالية. ولتمكين القائمين على ذلك من القيام بمثل هذا التحليل، يجب الاعتماد على قاعدة معلومات - تستقى معلوماتها من استبيانات ميدانية - لتحديد صورة المجتمع، ورسم معالمه الاجتماعية والاقتصادية وموارد الدخل وأوجه الصرف للعائلات.

ومن مثل هذا التحليل ، يمكن الوصول إلى منهج سليم لصنع القرار ، وقد ضربنا المثل بكيفية المفاضلة في مصروفات الدولة في غانا ، وبالتحليل الدقيق لقضايا الدعم في ساحل العاج . وقضية ساحل العاج تستحق وقفة وتحليلاً ؛ لأنها من أفضل الحالات التي درست دولياً ، حيث توافرت مجموعة كبيرة من الاستبيانات والإحصاءات واكبت فترة التعديلات الكبيرة في سياسة الحكومة ، وقكن المسئولين في الحكومة من التفاعل مع الباحثين الاقتصاديين أثناء النصف الثاني من عقد الثمانينيات . ولذلك أفردنا ملفاً خاصاً لتجربة ساحل العاج لعلها تزيد الحديث وضوحاً وتبين كيف يكن الاستفادة من التحليل الاقتصادي السليم ، لتوضيح الخيارات الاقتصادية والاجتماعية المتاحة لصناع القرار في عمليات الإصلاح الاقتصادي والمالي ، وأهمية حماية مصالح الفقراء في مثل هذه القرارات .



# معالجة الأبعاد الاجتماعية للتكيف فى أفريتيا

تكمن وراء الاعتبارات الاقتصادية العامة التي تسفر عن ديون آخذة في الارتفاع وتعثر في النمو وفي الصادرات حقيقة الحياة اليومية الدارجة في أفريقيا ، والتي تتمثل في انهيار الطرق ، وزيادة البطالة ، ووجود عيادات بلا أدوية ، ومدارس بلا مواد تعليمية ، وهي حقيقة تكشف عن تضاؤل الآمال ولاسيما بالنسبة للفقراء . والحكومات الأفريقية إذ تضطلع بتكييف اقتصادياتها في مواجهة هذه الحقائق ، تواجه سؤالين رئيسيين هما : كيف يكن ، كخطوة أبعد من استعادة النمو في المدى المترسط والطويل ، إعداد الاصلاحات في السياسة الاقتصادية على الصعيد الكلي والسياسة الاقتصادية على الصعيد الكلي والسياسة القطاعية بحيث تحقق الهدف الاجتماعي الأوسع ، وهو ضمان مشاركة الفقراء في عملية التكيف والتنمية ؟ أما في المدى الأقصر ، فكيف يتسنى حماية الفئات المعرضة للخطر أثناء عملية التكيف ؟

ورغبة في مؤازرة الحكومات الأفريقية في سعيها لإدماج سياسات وبرامج الإتلال من الفقر ضمن مساعيها للتكيف والتنمية ، فقد قام البرنامج الإغاثي للأمم المتحدة ، وبنك التنمية الأفريقي ، والبنك الدولي في عام ١٩٨٧ بوضع برنامج للأبعاد الاجتماعية للتكيف . ومنذ ذلك المين شاركت اثنتا عشرة وكالة أخرى متعددة الأطراف أو ثنائية في هذا البرنامج . ولما كان برنامج الأبعاد الاجتماعية للتكيف يستند إلى إطار

مفاهيسي شامل ، فهو بهدف إلى تحسين إدارة السياسات الكلية والقطاعية ، وإلى وضع برامج للعمل الاجتماعي ، وتعزيز نظم المعلومات القومية ، وتنشيط التدريب والتنمية المؤسسية . ويقوم البرنامج بتعضيد كل من هذه الأنشطة في ٣٠ بلداً مشاركاً بتقديم تشكيلة من عناصر البرنامج تحدها الاحتياجات الخاصة لكل بلد .

### إصلاح واع بمشكلة الفقر:

وسعياً من برنامج الأبعاد الاجتماعية للتكيف إلى مساعدة البلدان في إجراء إصلاحات واعية بشكلة الفقر ، فقد تم وضع إطار يعترف صراحة بالارتباط بين السياسات الاقتصادية على الصعيد الكلي وبين السلوك الفعلي والقرارات الفعلية على الصعيد الجزئي ( أو صعيد العائلة ) . وفي وسع راسمي السياسات الاستعانة بهذا النهج في وضع استراتيجية تتناول الأبعاد الاجتماعية للتكيف وبرامج التنمية . وبذلك يستطيعون إعداد تشكيلة أفضل من التدابير الخاصة بالمدى القصير والطويل لتوفير أسباب الرق للفقراء ، وتتألف الاستراتيجية من خمسة عناصر رئيسية هي :

- الاستثمار في رأس المال البشري للعائلات من خلال برامج التغذية
   والصحة والتعليم ، باعتبار ذلك أساسًا لمزيد من المشاركة والنمو .
  - \* زيادة الأصول الإنتاجية للعائلة رغبة في زيادة دخل الفقراء .
- \* الارتفاع بعائد هذه الأصول ، وذلك أساسًا من خلال إجراء تعديلات في الأسعار النسبية .

- \* تعزيز التوظيف مقابل أجر ، ولاسيما بالنسبة لعمال الحضر وعمال الراعيين في القطاعات المنتجة لسلع يتجر قيها ، ومساعدة الذين ينتمون إلى قطاعات سلع لا يتجر فيها حتى يغيروا من حرفهم .
- تخويل الفقراء حق التوسع في مشاركتهم الاقتصادية والاجتماعية
   من خلال مشروعات يكون مقرها في المجتمع المحلي ومشروعات
   أخرى توفر لهم سيطرة أكبر على مصائرهم.

وبرنامج الأبعاد الاجتماعية للتكيف يقوم بمساعدة الحكومات المشتركة على أن تدرج الأبعاد الاجتماعية ضمن عملية اتخاذ القرارات الاقتصادية على الصعيد الكلي في أقرب مرحلة محكنة . وقد يتطلب هذا في بادى الأمر إجراء تقبيم للبيانات المتاحة لوقوف راسمي السياسة على المؤشرات الاجتماعية الاقتصادية المختلفة في ظل الاجتماعية الاتصادية المختلفة في ظل التكيف . ويجرى خلال فترة برنامج الأبعاد الاجتماعية للتكيف تقديم المعونة إلى البلدان لتحسين قدرتها على رسم السياسات وتحليلها بما يتمشى مع البيانات والأوضاع المؤسسية المتغيرة . ولقد تم تطبيق هذا البرنامج في البداية في كل من تنزانيا وتوغو ، حيث انصب التركيز فيه على إيجاد أدرات عملية تستطيع تغذية عملية رسم السياسة تغذية مباشرة ، حتى يكون راسمو السياسات الاقتصادية على الصعيد الكلي على وعي أكبر بتأثير تلك السياسات على الفقر .

كما قام البرنامج بإعداد مشروعات تحليل لتزويد راسمي السياسات الحكومية والمشتغلين بالتخطيط بالمبادىء الإرشادية والمنهجية اللازمة لتحديد الكيفية التي تؤثر بها سياسات التكيف في القطاعات الرئيسية . وتسعى هذه المشروعات إلى بيان العلاقة بين التكيف وعدد من المرضوعات الرئيسية والفئات التي يراد الوصول إليها . وتشمل هذه المشروعات تحديد صورة للفقر ، والعمالة والدخل ، والأمن الغذائي والتغذية ، والتعليم والصحة والمرأة ، والمزارعين من صغار الملاك. ويجري إعداد «مشروعات» كهذه بالتعاون مع مؤسسات البحوث المحلية في غاتا وساحل العاج .

ولإصلاح المالية العامة تأثير قوي في الفقر . ويقوم برنامج الأبعاد الاجتماعية للتكيف بمساعدة الحكومات المشتركة على إعداد برامج الإنفاق العام الرئيسي بحيث تكفل توفير الخدمات الاجتماعية الأساسية بأكبر مردود للتكاليف وبما يصل إلى أكثر الفئات تعرضًا للمخاطر في المجتمع . ومتى حددت الحكومة أنواع المصروفات التي تريد حمايتها ، تستطيع عند ذلك أن تطبق في إعداد الموازنة إجراءات محددة بحيث توضع وتنظم عملية ترجمة هذه الأولويات إلى قرارات خاصة بالإنفاق العام . ويستطاع عندئذ تخصيص المصروفات لا لنوع معين من الخدمة أو لبرنامج في الموازنة وحسب ، بل كذلك لمنطقة أو مؤسسة معينة. وتحقق هذه المهمة ما هو أكثر من مجرد ضمان مستوى معين من الإنفاق الحكومي لكل خدمة من الخدمات الاجتماعية . فإيلاء عناية أكبر لكفاءة الإدارة والتوزيع ، والأخذ بنظام دفع الاجتماعية . فإيلاء عناية أكبر لكفاءة الإدارة والتوزيع ، والأخذ بنظام دفع

تكاليف الخدمة على أساس القدرة على الدفع ، وتحسين توفير الخدمة للفقراء ، وإجراء تخفيض مقابل في الخدمات التي تتسرب إلى من هم أحسن حالاً ، كل هذا من شأنه أن يحسن من نوعية الخدمة المقدمة للفقراء حتى بعد إجراء تخفيض شامل في النفقات . كما تم أيضاً إعداد برامج للإتفاق الرئيسي من هذه الشاكلة في جمهورية أفريقيا الوسطى والسنغال .

### برامج العمل الاجتماعي:

إن إدخال تحسينات على السياسات الخاصة بالاقتصاد الكلي والسياسات القطاعية والمتعلقة بالمالية العامة هي تحسينات ضرورية ولكنها لا تكفي للترصل إلى الإقلال من الفقر في أفريقيا . فالعقبات الاقتصادية والاجتماعية والمؤسسية الحالية قد تنتقص من قدرة الفقراء على الانتفاع من المناخ الذي استجد في السياسات . وفي الوقت نفسه تحتاج الفئات المعرضة للمخاطر (أي الفقراء المدقعون والنساء وصغار الأطفال) إلى حماية خلال فترة التكيف . يضاف إلى هذا أن هناك فئات أخرى ، قد لا تكون فقيرة بالضرورة ، لابد من التيسير عليها خلال عملية التكيف . من بينهم مثلاً المؤفن الذين قد يستغنى عنهم بسبب إجراءات التكيف .

وتصديًا من الحكومات الأفريقية لهذه المهام اضطلعت بصورة متزايدة بتنفيذ برامج للعمل الاجتماعي تسير جنبًا إلى جنب مع برامجها الخاصة بإصلاح السياسات ، متوخية من ذلك هدفين أساسيين هما :

- تحقيق مشاركة أكبر من جانب الفئات المعرضة لمخاطر في عملية
   التنمية الاجتماعية الاقتصادية .
  - \* تخفيف آثار التكيف على فئات معينة مستهدفة .

وتسعى الفئة الأولى من التدخلات إلى التغلب على الحواجز الاجتماعية والاقتصادية التي تحول دون المشاركة الاقتصادية من جانب الفقراء . ويقصد بهذه الإجراءات أساساً إصلاح البنية الأساسية المهملة ، لخدمات المساندة الهزيلة وتعزيز المبادرات التي تتخذ من المجتمع المحلي قاعدة لها . ولذلك فقد أنشأت الحكومات في كل من غينيا والكاميرون إلى جانب برامج التكيف الهيكلي صناديق لتنمية المجتمع المحلي لتمويل مبادرات المجتمع المعنوة النطاق ،وإيجاد فرص للعمل ، وتقديم الخدمات الأساسية للفنات المعرضة للمخاطر . وفي تشاد وضفت الحكومة نظامًا للقروش للمنشآت الصغيرة جدا التي تديرها المنظمات غير الحكومية . ويقترن هذا النظام بسائدة تقنية لهذه المشروعات الصغيرة .

أما الفئة الثانية من التدخلات فتعنى بحماية ورفاهية فئات معينة خلال المراحل الأولى لعملية التكيف . وتتألف هذه التدخلات من برامج خاصة بالفئات المعرضة للمخاطر ، مثل برنامج الأغذية مقابل العمل ، وتوزيع المواد الغذائية بالمجان على أشد الفئات احتياجًا في موريتانيا ، وبرنامج خاص لتوفير عمل في المدى القصير للعمال الذين استغنى عنهم في مدغشقر . وقد تشمل هذه التدابير أيضًا عمل ترتيبات انتقالية لعمال القطاع العام الذين يستغنى عنهم كما حدث في السنغال وغامبيا وغينيا .

#### نظم المعلومات القومية:

حتى يتسنى إعداد سياسات ناجحة ، يحتاج صناع القرارات إلى أن تكون لديهم صورة ومعلومات واضحة للأقسام المختلفة من السكان أثناء عملية التكيف والتنمية . ومن الأصور الجوهرية وجود تخطيط وتحليل مستجرين يعتمدان على نظام قومي للمعلومات يوفر قياسات كمية للتغييرات التي تطرأ على المؤشرات الرئيسية الاجتماعية والاقتصادية بالنسبة لفئات اجتماعية اقتصادية محددة ، وهي معلومات تدعو إليها الحاجة لا على الصعيدان وحسب بل كذلك على الصعيدان القطاعي والجزئي .

ويقدم برنامج « الأبعاد الاجتماعية للتكيف » مساعدته في جمع البيانات وإجراء الاستقصاءات وزيادة وتوفير كمية البيانات المتعلقة بالمؤشرات الاجتماعية وتحسينًا لنوعيتها من أجل زيادة القدرة على الاعتمادعليها . ولقد ساعد في تحقيق ذلك توافق في الآراء في المجتمع الإحصائي الدولي حول استراتيجية للاستقصاء يتم بها تقييم الكيفية التي يكون عليها رد الفعل من جانب العائلات بإزاء التغيير في السياسات ، ومتابعة أوضاع المعيشة لدى العائلات أثناء فترة التكيف . وتتصل استراتيجية الاستقصاء المذكور بثلاثة أساليب متكاملة هي (\*)

<sup>(\*)</sup> يتعرض القسم التالي بالتفصيل لهذه الأساليب الثلاثة .

- \* نموذج أساسي للاستقصاء المتكامل ، يقوم بجمع المعلومات بشأن أثر التكيف في الغشات المختلفة من العائلات . ويستعين هذا الاستقصاء باستبيان مفصل متعدد الموضوعات يطبق على عينة صغيرة نسبياً عملة للمجتمع بكامله .
- \* غوذج أساسي لاستقصاء الأولويات ، يستند إلى استبيان أقصر ويطبق على عينة أكبر ، ويتعرف على الفئات المعرضة للمخاطر ويتابع ما يطرأ على أوضاعها الاجتماعية الاقتصادية من تغييرات .
- \* غردج أساسي لاستقصاء المجتمع المحلي ، يوفر معلومات خط
   الأساس والمتابعة ، ويطبق على أسواق المنتجات وأسواق العمالة
   والبنية الأساسية الاجتماعية والمادية .

وتعتبر غانا مشالاً طيباً للكيفية التي يستطاع بها وضع برنامج لاستقصاء الأبعاد الاجتماعية للتكيف وإدماجه في أنشطة الاستقصاء القومي الجارية. فقد أعدت الإدارة الإحصائية في غانا برنامج استقصاء مدته أربع سنوات بؤازرة ومشورة من « برنامج الأمم المتحدة لاستقصاء قدرة العائلات على الصعيد القومي » ، واللجنة الاقتصادية لأفريقيا ، وقسم الأبعاد الاجتماعية للتكيف في البنك الدولي . ويشتمل البرنامج على أساليب الاستقصاء الثلاثة جميعاً ،كما يتصدى لمسألة إعادة احتساب الموازين لأغراض الأرقام القياسية لأسعار السلع الاستهلاكية ، ويترسع في

استعراض المسائل المتعلقة بالعمال والتوظيف ، ويوفر بيانات مفصلة عن الأنشطة القطاعية غير الرسمية .

### بناء المؤسسات والتدريب:

إن نجاح الأبعاد الاجتماعية للتكيف في المدى الطويل سيقاس في خاتمة المطاف بقدرته على مساعدة البلدان المشاركة على تطوير قدرتها الخاصة لوضع استراتيجيات واعية بوجود الفقر على صعيد الاقتصاد الكلي والقطاعات والمالية العامة، ومساعدتها على وضع برامج اجتماعية تكميلية وتنفيذها تنفيذا فعالاً. وتحقيقاً لهذه الغاية يقوم برنامج الأبعاد الاجتماعية للتكيف باعتبار ذلك مساهمة منه في المبادرة الأوسع لبناء قدرة أفريقياب بتعضيد برنامج للتدريب والتنمية المؤسسية ينصب على العناصر التالية:

- \* تحسين القدرة على تحليل السياسات الاجتماعية .
  - تعزيز تدابير لرسم السياسات .
  - \* توسيع المشاركة من جانب الجماعات المحلية .

ويقوم هذا البرنامج بتعضيد التدريب بالنسبة للموظفين والمهنيين في مؤسسات البحوث المحلية في المجالات المتعلقة باستراتيجيات الاقتصاد الكلي وإعداد وتحليل برامج التكيف وآثارها في الفقر ، والإصلاحات المتعلقة بالمالية العامة ، كما يشتمل على التدريب على إدارة الاستقصاءات وتحليل البيانات وإعداد برامج العمل الاجتماعي .

وعلى الصعيد المركزي ، يتم تعزيز الجهود الخاصة ببناء المؤسسات للتأكد من أن نتائج تحليل السياسات تندمج اندماجًا تامًا في القرارات الخاصة برسم السياسات . قالبرنامج مشلاً يعضد قيام جماعات من المنتفعين بالخدمات ، منهم واضعو السياسات المحلية والمحللون ومغذو البيانات في كل بلد مشارك ، لتهيئة التغذية المرتدة عن آثار السياسات على الفقراء والمعرضين للمخاطر .

وعلى الصعيد المحلي يقوم البرنامج باستكشاف الوسائل الكفيلة بإشراك ممثلي المنظمات غير الحكومية والجمعيات الأهلية والمجتمع الأكاديمي الجامعي إشراكا أوثق في رسم السياسات والبرامج الاجتماعية . ولهذه الغاية تم إنشاء مجموعات عمل مسئولة عن مكافحة الفقر في ثلاثة بلدان . وقي السنغال دعى الصحفيون بدورهم إلى المشاركة . وهناك ترتيبات مؤسسية جديدة يجري اختيارها لتفادى الأسلوب التقليدي المعتمد على العمل من أعلى إلى أسفل ، انحيازا للامركزية ، وإعطاء للمجتمع أو للمنظمات المحلية والمنظمات غير الحكومية ولسواها من الجماعات الماثلة سلطة في إعداد الموازنة . ويعتبر البرنامج الشعبي لمبادرة التنمية في توغو مثالاً يبعث على الاهتمام لهذا المنهج الذي يستند إلى المشاركة بين الحكومة والمنظمات غير الحكومية ، تعضيداً للمشروعات التي تشرف عليها المنظمات غير الحكومية .

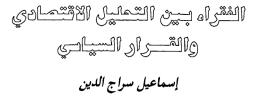
### العمل الاجتماعي في الكاميرون:

من الأمثلة الطيبة على عمل وحدة الأبعاد الاجتماعية للتكيف في وضع برامج العمل الاجتماعي ومتابعتها ، مشروع في الكاميرون بلغت تكاليفه من دولار تم إعداده باعتباره جزءً لا يتجزأ من برنامج التكيف الهيكلي هناك . والبرنامج الاجتماعي الداخل في نطاق هذا المشروع بعضد المبادرات التي تنصرف إلى أمور الصحة والتعليم والسكان والتوظيف وتنمية المجتمع المحلي وإشراك المرأة في التنمية .

ومن الأنشطة الأخرى التي يجدر الإشارة إليها نجد البرنامج القومي للتوظيف والذي أعد بحيث توجه فيه الموارد العامة والخاصة الآتية من الهبات إلى برامج للإرشاد والتوجيه والتلمذة الصناعية والتدريب المهني - وتهيئة المساندة التقنية والمالية للمشروعات الصغيرة . ونجد كذلك صندوق تنمية المجتمع المحلي والذي تديره وزارة التخطيط بالاشتراك مع سلطات الاقاليم . وهو يمول الجهود الصغيرة النطاق للمجتمع المحلي لإيجاد فرص للعمل وتوفير خدمات أساسية للفئات المعرضة للمخاطر .

وقشيًا مع الالتزام المتزايد بإشراك المرأة في عملية التنمية ، تتولى الإدارة التعليمية في وزارة المرأة والشؤون الاجتماعية تنظيم برامج للتوعية والتعليم ، كما تعمل مع وزارات أخرى على إعداد وإدارة العمل الاجتماعي لأغراض الصحة والتعليم والسكان والتوظيف وتنمية المجتمع المحلى .

ويتضح من خلاصة هذا العرض أنه لن يكتب البقاء لبرامج التكيف والتنمية في أفريقيا في المدى الأطول ما لم يشارك الفقراء في المناخ الاقتصادي المستجد ، فبرامج التكيف تهيىء الفرصة اللازمة للاتكباب على معالجة مشكلات الفقراء وحشد الجهود في هذا السبيل . ومن شأن برنامج الأبعاد الاجتماعية للتكيف أن يساعد البلدان المشاركة في اتجاهها إلى تحقيق الهدفين الحاسمين اللذين يعزز كل منهما الآخر ، ألا وهما النمو القابل للاستمرار والإقلال من الفقر .



# الفقراء بين التحليل الاقتصادي والقرار السياسي

تعتبر أقريقيا جنوب الصحراء من أكثر مناطق العالم معاناة للأزمات الاقتصادية والمالية . فبالرغم من أن تعدادها يناهز خمسمائة مليون نسمة ، غجد أن ناتجها الاقتصادي الذي قدر بمائة وخمسة وثلاثين مليار دولار أمريكي في عام ١٩٨٨ ، يعادل ناتج بلجيكا التي لا تتعدى العشرة مليون نسمة . كما نجد أن أفريقيا جنوب الصحراء لم تعد تمثل سوى ٧٪ من التجارة الدولية ، وخسرت العديد من الأسواق العالمية لصادراتها التقليدية ممثل الكاكاو والبن أمام صادرات الدول الآسبوية ممثل ماليزيا .

لاشك أن في مثل هذه الظروف يواجه العديد من المستولين الأفريقيين خيارات صعبة في إدارة اقتصاديات البلاد في هذه الفترة العصيبة من الرمان ، حيث احتدت المنافسة العالمية ، وباتت الحرب الاقتصادية في الأسواق العالمية من السمات البارزة للمناخ الاقتصادي العالمي . وفي مثل هذه الظروف يتطرق المسئولون إلى قضية برامج الإصلاح الاقتصادي ، إما مجبرون لمجابهة الأزمة المالية – الاقتصادية الحادة وإما لتفادي وقوع الأزمة . وإن كان هذا المنظور الواعي نادراً بين الساسة وأصحاب القرار ، الذين كثيراً ما يقدمون العاجل على الآجل ، وكأن القدر سيتدخل لرفع ثقل المشؤلية ولدراً مخاوف الأزمة .

ومهما كان المدخل إلى مجابهة القرار الاقتصادي الصعب فيشترك المسئولون الأفريقيون في رغبتهم الحقيقية لتفادي المشاكل الاجتماعية والسياسية التي كثيراً ما تواكب قرارات تعديلات في الأنظمة الاقتصادية والمالية ، مهما كانت هذه القرارات ضرورية ومحتمة من انكماش الموارد وزيادة الضغط على المصروفات . والمهم لدينا هنا هر التعرض لثلاثة أسئلة تعنى كل مسؤول وكل باحث وكل مواطن :

أولاً: هل هناك خيارات سياسية مختلفة لمعالجة مثل هذه الأزمات الشديدة ؟ وكيف يمكن الموازنة بن هذه الخيارات ؟

ثانياً: هل يمكن حماية مصالح الطبقات الفقيرة في هذه الفترات الانتقالية ، وهل يمكن انتهاج سياسات اقتصادية تؤثر العدل الاجتماعي على المصلحة السياسية الآتية ؟

ثالثًا: هل توجد أمثلة لاستعضال وسائل التفضيل الاقتصادي -الاجتماعي في اتخاذ القرارات الاقتصادية - المالية ؟ وما هي الاستنتاجات التي يمكن استخلاصها من دراسة هذه الأمثلة ؟

يكننا بادىء ذي بدء أن نجيب على هذه الأسئلة الشلاثة بالإيجاب. وسنقدم فيما يلي في هذا الجزء عرضًا لأمثلة من غانا ومن ساحل العاج دعمًا لما نؤكد عليه. وفي سياق هذا العرض ستتضح أهمية المعلومات الإحصائية والإطار التحليلي المنتج للوصول للخيارات المعروضة على صانعي القرار، والمعايير التي يستعملها صانع القرار عند المفاضلة بين الحيارات المختلفة.

## تحديد صورة المجتمع:

يكتفى العديد من الباحثين بوصف اقتصاد الدولة ووضعها المالي من حيث الصورة الإجمالية أو القطاعية للنشاط الاقتصادي والتعاملات الدولية . ولكننا نعتبر ذلك غير كاف ، بل نعتبر أنه من الضرورى أن نحدد صورة حقيقية للمجتمع يكن تكوينها من تحليل دقيق لدراسات ميدانية تفحص دخل ومصروفات العائلات والأفراد . مثل هذه الدراسات المبدانية تحتاج إلى اختيار العينات الإحصائية بدقة ، كما تحتاج إلى تجنيد طاقات مناسبة كمًا وكيفًا لإجراء الاستبيانات بعناية . وقد طرح المجتمع الدولي عدة وسائل إحصائية للقيام بمثل هذه الدراسات نذكر منها برنامج الأمم المتحدة لتدعيم قدرات مسح الأسر UNHSCP وبرنامج البنك الدولي لقياس مستوى المعيشة LSMS والبرنامج الأفريقي الشامل للأبعاد الاجتماعية للتعديل الهيكلي SDA الذي يشترك فيه البنك الدولى والبنك الأفريقي وبرنامج الأمم المتحدة للتنمية . ويشمل هذا البرنامج الأخير ثلاثة أدرات للمسح الميداني ، الاستبيان المتكامل Integrated Survey وهو شبيه لبرنامج البنك الدولي المعروف باسم LSMS ولكن تصور البرنامج الشامل هو أن الاستبيان المتكامل لن يستعمل إلا مرة كل أربع أو خمسة سنوات ، بينما يرى استخدام استبيان أصغر على عينة أكبر كل سنة . ويسمى هذا الاستبيان الصغير بالاستبيان ذي الأولوية Priority Survey . وأخيراً يرى استعمال آلية ثالثة وهي استبيان محلى جماعي Community Suervey لتحديد بعض عناصر الأوضاع المؤسسية والخلافات في الأسواق على المستوى ما بين القومي والأسرى .

والمهم ، هو اختيار الآليات التي تناسب وضع الدولة وإمكاناتها دون التفريط في جودة المعلومات المطلوبة أو في المناهج التحليلية المستعملة ، حتى يمكن تكوين صورة صادقة للأوضاع الاجتماعية – الاقتصادية في الدولة. إن بناء هذه الصورة باستخدام المسح الأسرى أمر أساسي، لأنه يسمح بتحديد صورة توزيع الدخول جغرافيا واقتصاديا ، كما يفصح عن موارد الكسب وأوجه الصرف والاستهلا ، ويسمح بتحديد خط الفقر Poverty line وهو أحد المعايير الأساسية التي يعتد بها في تحديد حجم مشكلة الفقر وقياس توقيت حدوثه ومتابعة مدى النجاح أو الفشل في مكافحته .

ولدينا معلومات إحصائية تفصيلية في عدد من الدول الأفريقية منها ساحل العاج وغانا وموريتانيا وغينيا . ومن المتوقع أن تحصل حكومات العديد من الدول الأخرى على مثل هذه المعلومات نتيجة لمشاركتها في برنامج ال SDA .

ومما لاشك فيه أن فائدة هذا النوع من الإحصاءات يزداد سنة بعد سنة ، فمهما كانت فوائد تحليل صورة المجتمع التي يفصح عنها المسح الميداني فإن هذه الفائدة تتضاعف إذا تمكنا من تكوين سلسلة زمنية Time series لمتابعة التطورات في أوضاع الفقر بالمجتمع ، ومن ثم تقييم السياسات المختلفة المتبعة لمكافحة الفقر .

وتتوافر حاليًا سلسلة زمنية للبيانات في بعض الدول مثل ساحل العاج الذي توالت فيه عمليات المسح الميداني منذ عام ١٩٨٥. بينما تتوافر في دول أخرى نتائج عملية مسمح واحدة إذ أن أغلبها اشترك في برنامج الـ SDA حديثًا . ولكن من الملفت مدى ما يمكن عسمله لإثراء الحوار وتحسين صنع القرار الاقتصادي حتى من مسح ميداني واحد كما سيتضح فيما يلي :

## قضية الدعم:

لا يختلف اثنان حول حساسية قضية المساس بالدعم الحكومي للسلع والخدمات . فمهما كانت الأوضاع المالية للدولة يعتبر الكثير من المفكرين أن للدولة دوراً هامًا في إعادة توزيع الدخول ويعتبرون الدعم وسيلة أساسية للقيام بهذا الدور . كما أن المستفيدين من الدعم يعتبرون ذلك حقًا مكتسبًا عما يزيد الضغوط السياسية على القيادات لمنعها من المساس بقضية الدعم .

ولنحدد هنا موقفنا المنهجى: للدولة دور أساسي في حماية الفقراء والضعفاء ، وللدولة مسئولية مباشرة في تحسين أحوال المواطنين . ولكن لا يعنى ذلك أن كل إنفاق مالي يحتمي وراء شغار « الدعم الاجتماعي » هو الوسيلة المثلى للقيام بهذا الدور أو لتلبية تلك الحاجة الاجتماعية .. بل يجب تمحيص كل أبواب الصرف في الميزانية لسلسلة من الأسئلة المحددة .

#### دعم الإسكان الشعبي في ساحل العاج:

عندما احتدت الأزمة المالية في ساحل العاج في منتصف الثمانينيات دار الحديث حول كيفية الحد من عبء الدعم على الميزانية العامة . وإنصافًا للعديد من كبار المسئولين في هذه الفترة ، كان من اهتماماتهم تفادي رفع الدعم عن بعض السلع والخدمات التي تؤثر تأثيراً كبيراً على حياة الفقراء. ويهمنا الآن أن نذكر قضية الإسكان الشعبي الذي كانت تتولاه مؤسسة عامة مسماة سيكرجي Sicogi . وقام الاقتصاديون الوطنيون بمسح تفصيلي للعائلات المستفيدة من الوحدات التابعة للمؤسسة ، بينما تمكنت دوائر البحث في ساحل العاج من تحليل نتائج المسح الأسري الميداني وتكوين صورة للفقر في المجتمع ، وتحديد و خط الفقر ، في ساحل العاج (\*)

وقمكن المستولون في وزارة المالية من إعداد دراسات تفصيلية بمقارنة دخل المستفيدين من الإسكان الشعبي ( ١٧٠٠٠ وحدة سكنية ) وخط الفقر الأعلى وخط الفقر الأدنى في ساحل العاج . وخط الفقر الأعلى هو الذي يحتوي ٣٠٪ من الشعب في الشرائح الدنيا من التوزيع التصاعدي للدخرا، بينما يحتوي خط الفقر الأدنى على أفقر ١٠٪ من الشعب .

وكانت نشائج هذا البيحث أن ٤٤٪ فيقط من سكان وحدات الإسكان الشعبي يدخلون في نطاق خط الفقر الأعلى ، ولا يوجد بين سكان هذه الوحدات فردا واحداً يعتبر من أفقر الفقراء أي تحت الفقر الأدنى .

ولما كانت موارد الدولة في ساحل العاج تعتمد إلى حد كبير على ضريبة صادرات زراعية ينتجها في الغالبية الكبرى فلاحون معظمهم ما بين خطي الفقر الأعلى والأدنى ، نجد أن دعم الطبقات الوسطى في المدن ( سكان

<sup>(\*)</sup> انظر إسماعيل سراج الدين وصادق مجدي وهبة و الفقر .. والأبعاد الاجتماعية للإصلاح الاقتصادي » في الأهوام الاقتصادي ( ١٥ أبريل ١٩٩١ ) ص ٥٦-٢٠ .

وحدات سيكوجي للإسكان الشعبي ) تتحمله الطبقات الدنيا بالريف . وهذا وضع معوج لا يقبله العقل .

ولما عرضت هذه الحقائق على القيادة السياسية في البلاد ، رأت ضرورة تقويم هذا الوضع بإلغاء هذا الدعم . ولكن قضية الإيجارات قضية سياسية بالغة الحساسية في كل الدول حتى في الولايات المتحدة .

ومن ثم رأت القيادة السياسية في ساحل العاج قليك الوحدات إلى م سكانها ، واستعادة الدول قيمة أصولها ببيعها هذه الوحدات . وتم ذلك بدون المساس بقانون الإيجارات . ومن الملفت أنه لم تعترض أسرة واحدة على ذلك القرار ، بل قكنت كل هذه الأسر من شراء ١٧٠٠٠ وحدة سكنية في غضون ستة أشهر ، مما يعزز صحة التحليل الاقتصادي عن قدراتها المالية الحقيقية .

يكننا مما سلف أن نؤكد على بعض الحقائق الأساسية التي كشيراً ما تطغي عليها الشعارات السياسية وتخفيها حدة المراقف التي لا تسمح بالنقاش الهادى، أو الاحتكام للعقل بالحجة والبرهان .. الحقيقة الأولى : هي أن الدعم المقصود لحماية الفقراء كثيراً ما يستفيد منه غيرالفقراء . وإننا لا نظن أن حالة الإسكان الشعبي في ساحل العاج فريدة من نوعها ، ولكنها من الحالات النادرة التي توافرت فيها المعلومات الإحصائية الكافية للتيام بمثل هذا التحليل والتي وافقت القيادة السياسية أن تختاره وفقًا لما أبرزته المعلومات والتحليلات . الحقيقة الثانية : أنه لا بديل للعمل الدؤوب

على تكوين تلك الصورة التفصيلية للمجتمع عن طريق المسح الميداني للخول ومصروفات الأسر إذا ما كنا نريد أن نضع أمام صناع القرار المعلومات الكافية للخروج من المزايدات السياسية والمبارزات الكلامية والشعارات الخاوية.

# المفا ضلة بين الخيارات في مصروفات الدولة في غانا:

لله تمكنت جماعات من الباحثين في غانا ، بالتعاون مع خبراء من البنك الدولي في إطار مشروع الـ SDA ، من إعداد صورة للفقر Poverty Profile في المجتمع . ولوحظ من هذا التحليل المعلومات الآتية :

إن نسبة الفقر في قطاعات الكاكاو، زيت النخيل، قول السوداني ، البطاطا الحلوة ، والذرة ، ٢٤٪ ، ٣٨٪ ، ٣٥٪ ، ٣٦٪ ، و ٢٦٪ على حسب الترتيب . وبالتالي الأثر الحدي في زيادة سعر المنتج بدولار واحد في قطاع الكاكاو مشلاً عكن أن ينقسم بنسبة ١ إلى ٣٠.٣ بين الأسر الفقيرة والغير الفقيرة ، أي تتأثر الأسر غير الفقيرة أكثر من الأسر الفقيرة بنسبة ٢٠٠٠ لكل دولار زيادة في سعر الكاكاو . وتكون هذه النسبة في قطاع المرة ١ إلى ٨٠.١ ، وفي قطاع زيت النخيل ١ إلى ٢٠،١ ، وفي قطاع فول السوداني ١ إلى ٨٠،١ ، وفي قطاع أبيا الموداني ١ إلى ٨٠،١ ، وفي قطاع المحاصيل الثلاث ، زيت النخيل ، فول لنا أن نسبة الدعم للفاعلية أعلى للمحاصيل الثلاث ، زيت النخيل ، فول السوداني ، والبطاطا الحلوة عن المحاصيل الثلاث ، زيت النخيل ، فول المتخفيض نسبة الفقر يجب أن تتركز على هذه المحاصيل الثلاث إذا

قررت الحكومة رفع الدعم أو زيادة أسعار المحاصيل . أما إذا قررت الحكومة أن تخفض من أسعار بعض المحاصيل ، فيجب أن تخفض سعر المكاكاو والذرة . وفي ساحل العاج نجد أن الأسر الفقيرة في قطاع الأرز تنتج ثلث الإنتاج العام ، أما الأسر الفقيرة فهي تساهم به ٩٪ من إنفاق الأرز ، رغم أن نسبة الإنفاق على الأرز للأسرة الفقيرة عثل ١٣٨٪ ، وبهذه المعلومات تتمكن الحكومة من إصلاح هيكل الأسعار في هذه المنتجات بأقل ضرر على الأسر الفقيرة. فإذا كان الاختيار بين تخفيض سعر المنتج أو زيادة سعر الاستهلاك لمحصول الأرز تشير المعلومات أن زيادة سعر الأنتج على للمستهلك سيكون أقل ضرراً للأسر الفقيرة من زيادة سعر المنتج على النطاق العام .

ومن الأساسي أن نؤكد على الحقيقة الآتية: أنه من الممكن أن توجد خيارات مختلفة مؤداها الحياد من حيث الميزانية العامة Budget Neutral ولكنها تؤثر تأثيراً كبيراً على وضع الفقراء.

ومن ثم وجب على الباحثين وعلى المستولين أن يتبنوا المنهج العلمي في التحليل ، والاعتماد على جمع إحصاءات دقيقة ، وتحديد الخيارات السياسية الاقتصادية بناء على تأثيراتها على كل من الميزانية العامة وعلى الأوضاع الاجتماعية حتى يتسنى المفاضلة بينها . وانتقاء وانتهاج السياسة المختارة على بينة وفي كامل الوضوح .

### تصورات اقتصادية جديدة:

إذا كانت عمليات المسح الميداني لدخول ومصروفات الأسر سوف تفرز لنا إحصاءات اجتماعية واقتصادية جديدة ، فإن التصورات الاقتصادية المنعكسة في النماذج الاقتصادية الواسعة التداول مازالت غير قادرة على التعامل مع كل هذه المعلومات في إطار واحد . وإننا نعتبر أنه من المفيد توسيع نطاق النماذج الاقتصادية الصغيرة البسيطة ( مثل غوذج البنك الدولي المسمى بد (RMSM) حتى يتسنى لنا غذجة عاملين إضافيين في عملية دراسة الخيارات ، ومعاملتها على قدم المساواة مع العوامل الاقتصادية الأخرى مثل ميزان المدفوعات والاستثمار والاستهلاك والميزانية العامة للدولة ، وبالتالي تكون دراسة الخيارات مبنية من أول وهلة على اعتبارات اجتماعية اقتصادية أساسية .

إننا نعلم أن هناك نماذج كبيرة ( أكثر تشابكًا وتعقيداً) - مثل نموذج التوازن العام للدولة CGE أو مثل مصفوفات المحاسبة الاجتماعية SAM - قادرة على ربط الجوانب الاجتماعية والاقتصادية . ولكنها أدوات متشابكة تستدعي جهداً كبيراً من الباحث الاقتصادي ، وكثيراً ما تتطلب وقتاً أطول في التعامل مع المعلومات . وفي مثل هذه الظروف لا نعجب أن نجد الاقتصادين والمحللين في وزارات المالية بالدول الأفريقية ، وهم يجابهون أزمات عاتية ، نجدهم يتجهون إلى استعمال نماذج بسيطة وسريعة ومثل المدل المسلمة المسلمة

حتى يمكنها التعامل بسهولة مع الإحصاءات الجديدة التي سيدوها المشروع الـ SDA من حيث المسح الميداني لدخول ومصروفات الأسر .

والعمل على تطوير مثل هذه النماذج جار على قدم وساق ، ويقوم باحثان مصريان بدور طليعي في هذا الميدان – وهما الدكتور حافظ غانم والباحث صادق مجدي وهبة – ويستعملان حالة ساحل العاج كمحاولة ريادية بسبب توافر الإحصاءات المطلوبة في ساحل العاج . ومن المتوقع أن تطبق نتائج هذا العمل على دول أفريقية أخرى في المستقبل القريب .

ولاشك أن عملية الإصلاح الاقتصادي في أفريقيا صعبة ومعقدة . ولاشك أيضًا أنه من الضروري حماية الفقراء واختيار السياسات الاقتصادية الأنسب من حيث تعزيز النمو الاقتصادي مع مكافحة الفقر . وقد أسلفنا أمثلة نبين أن البحث الاقتصادى الجاد ، المبني على إحصاءات اجتماعية المثلة نبين أن البحث الاقتصادى الجال لخيارات مختلفة قد تكون متساوية في تأثيرها على الميزانية والمالية العامة ، ولكنها أفضل من حيث وقعها الاجتماعي والاقتصادي . ولذلك فإنه يجب على الباحثين والمسئولين أن يؤثروا هذا الموضوع باهتمامهم لما فيه من مادة لإثراء الحوار في ذلك المنعطف التاريخي الذي يجابه القارة الأفريقية بأسرها .

معدلات النشر والأبعاد الاجتماعية الإصلاح الاقتصادي ( تجرب عاصل العالج ) إسماعيل سراج الدين صادق وهبة

# محاولات الفقر والأبعاد الاجتماعية للإصـــــلاج الاقتمــــادى ( تجربة ساحل العاج )

مع التقلبات والتغيرات في المناخ الدولي بات ضروريًا على العديد من الدول أن تقدم على برامج شاملة للإصلاح الاقتصادي . وبالرغم من شبه الإجماع على هذه الضرورة ، لا تزال تراود العديد من المسترلين مخاوف حول الأبعاد الاجتماعية لعملية الإصلاح الاقتصادي ، وهل من الضروري أن يقع عبء الإصلاح على الفقراء أم أن هناك تجارب تبين أن هناك وسائل لمعالجة المشكلة معالجة فعالة ، لحماية مكاسب الفقراء وضمان الوفاق الاجتماعي وتوفير المسائدة السياسية اللازمة لتنفيذ برنامج شامل للإصلاح الاقتصادي .

وهنا تظهر أهمية تجربة ساحل العاج ،لنتمكن من تفهم لماذا انفجرت مظاهرات عارمة خلال فترة ربيع ١٩٩٠ وما علاقة هذه الانفجارات ببرنامج الإصلاح الاقتصادي الذي تبنته حكومة ساحل العاج منذ عقد من الزمان . والمهم في هذه التجربة هو أن الذين نزلوا في شوارع العاصمة أبيدجان ليسوا أشد الناس فقراً ، أو أكثرهم تأثراً بالقرارات الاقتصادية المزمع تنفيذها ، بل كانوا في أسفل المستوى المتوسط قياساً بالفقر في الدولة ككل . وحالة ساحل العاج تستحق الدراسة التحليلية لأنها من الدول القليلة التي ترافرت

فيها العديد من المعلومات الدقيقة نسبياً للأوضاع الاجتماعية والاقتصادية بناء على مسح سنوي للأسر . مما يعطي قاعدة معلومات فريدة لتحليل التطورات في حالات الفقر وإشباع الحاجات الأساسية عبر النصف الثاني من الثمانينيات ، وذلك بالإضافة إلى وجود تحليلات اقتصادية بنماذج التوازن العام للسنوات ١٩٧٥ ، و ١٩٨٠ ، و ١٩٨٠ ولذلك لانشك في أن دراسة هذه التجربة أصبحت ذات أهمية بالغة لكل دولة تقدم على تنفيذ برنامج شامل للإصلاح الاقتصادي ، لأن التجربة في مجملها تبين الآتي :

أولاً : إن برنامج الإصلاح الاقتصادي يمكنها أن تحقق نجاحًا كبيرًا إذا ما تم تنفيذها بجدية ولاحقها عمل دؤوب على مستوى المؤسسات .

ثانياً: أن الفقراء مستفيدون من برامج الإصلاح الاقتصادي بالرغم من كل ما يكتبه العديد من المعلقين وما يدعيه الكثير من السياسيين والصحفيين .

ثالثًا: أن المواءمة بين السياسة الاقتصادية والسياسة النقدية أمر أساسي . وأن الانفجار الذي حدث في ساحل العاج كان أساسًا نتيجة لاستحالة التعامل مع سعر الصرف كأداة للإدارة الاقتصادية والنقدية ، وبالتالي اضطرت الحكومة إلى اللجوء إلى رفع الأسعار وخفض مرتبات الأفراد ما أثر سلبيًا على الفقراء ( لضعفهم النسبي سياسيًا ) وفجر غضب الطبقات الوسطى وإن كانت أقل تضرراً من الفقراء .

رابعا: إن برامج الإصلاح الاقتصادي لا مفر منها في مجابهات التطورات الاقتصادية العالمية . ولكنها ليست كفيلة بضمان النمو في جميع الظروف . فإذا حدثت صدمات كبيرة وتغيرات شاملة في المناخ الاقتصادي فلا يمكن أن ينعزل الاقتصاد القومي عنها ، ولكن يمكن أن يتكيف الاقتصاد للتعامل مع الأوضاع الجديدة بسرعة ، ولتقليل المؤثرات السلبية اجتماعياً واقتصادياً .

وكمدخل لحالة ساحل العاج ، لابد من فهم وعرض لخلفية التطورات الاقتصادية التي حدثت في هذا البلد . ومن أهمها أن الأعوام الحمسة عشر الأولى التي تلت الاستقلال قيزت بالتنمية السريعة والمتوازنة ، وكان الترسع إلى حد كبير في المحاصيل التصديرية كالبن والكاكاو من أهم أسباب ذلك . الا أنه في خلال النصف الثاني من السبعينيات تعرض الاقتصاد إلى سلسلة من الهرزات الخارجية ، تسببت في تدهور سريع في معدلات التبادل التجاري الخارجي ، عبلاوة على مناخ اقتصادي صارم منعدم المرونة ، أدى إلى تدهور أكثر في المركز المالي والاقتصادي للبلاد . وإزاء هذه التطورات فقد تبنت الحكومة في عام ١٩٨٨ البرنامج الأول في سلسلة برامج الإصلاح الاقتصادي الهيكلي التي طبقت في الأعوام ١٩٨١ و٩٨٣ وما يبدو مهمة مستحيل هو التحديد بدقة للروابط السببية نظراً للتتابع السريع شبه مستحيل هو التحديد بدقة للروابط السببية نظراً للتتابع السريع للأحداث وآثارها المتباطئة . غير أن إمكانية الحصول على دراسات عمليات

مستوى المعيشة بصفة منتظمة وثابتة منذ سنة ١٩٨٥ قمثل قاعدة معلومات شاملة تفسح المجال لدراسات مقارنة تغطي المصروفات ، والدخول ، والأصول ، والخصائص الاجتماعية والاقتصادية الأسرية ، مما يسمح بتحليل أكثر تفصيلاً لتطور ظاهرة الفقر وإشباع الاحتياجات الأساسية اللازمة للنصف الثاني من الثمانينيات .

## الأزمة والإصلاح:

إن السياسات التي تبنتها الحكومة بصفة متسقة ومطردة ، والتي أدت إلى نتاج ذات مغزى في الستينيات والسبعينيات كانت قد استهدفت في بالدىء الأمر التوسع في القطاع الزراعي ، وتوفير التمويل اللازم في فائض حصيلة الصادرات الزراعية لمشروعات البنية الأساسية . كذلك استهدفت هذه السياسات وضع الأسس اللازمة للتطور الصناعي للبلاد من خلال القطاعين الزراعي والصناعي . ويعتبر هذا غرذجا غطباً للعديد من الأقطار النامية التي اعتمدت بالرغم من السياسات السليمة ، على سلع تصديرية معينة ارتفعت أسعارها العالمية إلى مستويات لم يسبق لها مثيل عا أثر معينة ارتفعت أسعارها العالمية إلى مستويات لم يسبق لها مثيل عا أثر البيارك على القطاعات الأخرى . وهذا ما يسميه الاقتصاديون بالمرض المهولندي "Dutch Disease" . ومصر بالطبع مثال جيد حيث بلغت صادرات البترول ٦٤٪ من إجمالي صادراتها السلعية عام ١٩٨٨ . وبلغت صادرات ساحل العاج من البن والكاكار في نفس السنة ٨٥٪ من إجمالي صادراتها السلعية . وفي الفترة التالية – فيما بين ١٩٧٨ و ومي الفترة التالية – فيما بين ١٩٧٠ و ومي الفترة التالية - ومي الفترة ومي الفترة التالية - ومي الفترة التالية - ومي المي المي المينة ومي الفترة ومي الفترة التالية - ومي المي المينة ومي الفترة والكاكارة ومي الفترة التالية - ومي المي المينة ومي المينة ومي المي المينالية ومي المينة ومي المينالية ومي المينالية ومي المينالية ومي المينة ومي المينة ومي المينة ومي المينالية ومينالية ومي المينالية ومي المينالية ومي المينالية ومينالية ومي المينالية ومي المينالية ومينالية ومي المينالية ومي المينالية ومينالية ومي المينالية ومينالية ومي المينالية ومي المينالية ومي المينالية ومينالية ومي المينالية ومي المينالية ومي المينالية ومي الم

الاستثمار العام ثلاث مرات تقريبًا على أسس حقيقية في نفس الوقت . بينما تأرجحت معدلات تبادل التجارة الخارجية بشدة ، فتحسنت بنسبة ٨٠٪ تقريبًا بين ١٩٧٥ و ١٩٧٧ ، ثم عادت فتدهورت بنسبة ٨٠٪ خلال الأعوام من ١٩٧٧ إلى ١٩٨٠ .

هذا ، ونتيجة لتدهور أسعار المحاصيل مع الارتفاعات المتكررة لأسعار الفائدة العالمية ، فقد ساء ميزان العمليات الجارية على نحو مفاجيء . ونتيجة لشقة الحكومة في أن المتغيرات في المناخ الخارجي ذات طبيعة مؤقتة، فقد لجأت إلى القروض الأجنبية للمحافظة على مستريات الاستهلاك والاستثمار المرتفعة . وقد تضاعف الدين الخارجي الرسمي المتوسط والطويل الأجل ثلاث مرات ونصف المرة فيما بين ١٩٧٩ و ١٩٨٠ فبلغ ٤,٤ بليونًا من الدولارات الأمريكية في نهاية عام ١٩٨٠ . وقد استجابت الحكومة للتنافس الاستيرادي المكثف المتسبب في ذلك بأن فرضت قيودا استيرادية كمية في القطاء الصناعي ، الأمر الذي ساعد الصناعات للسوق المحلية بينما زاد من صعوبات الصناعات التصديرية . وبحلول عام ١٩٨٠ تزايد الموقف سوءاً مع خلل نظام الحوافر في قطاع الزراعية ، فيقد أدى إلى استنزاف الاحتياطات الرسمية لساحل العاج ، وإلى عجز لا يحتمل في ميزان المدفوعات ، بينما وصل فيط التنمية المدفوع بالطلب فجأة إلى طريق مسلود.

وانجهت الحكومة إلى معالجة الوضع بالقيام ببرنامج إصلاحي شامل بمساندة كل من البنك الدولي وصندوق النقد الدولي ، وكانت بذلك من أول الدول الأفريقية التي تنتهج السياسات التي سميت بالتكيف (أو التعديل) الهيكلي . واتسمت الفترة الأولى من الإصلاح - ما بين ١٩٨٠ و ١٩٨٣ عوقف كالسيكي من الحد من مستوى الطلب وإعادة موازين المؤشرات الاقتصادية الرئيسية ، مع مراعاة أن عضوية ساحل العاج في نظام منطقة الفرنك لم يسمح بالتعامل مع سعر الصرف كأحد أدوات الإدارة الاقتصادية، ومن ثم باتت تغيرات سعر صرف الدولار والفرنك الفرنسي من العوامل الأساسية في تحديد المناخ الخارجي . ثم اتسمت الفسرة من ١٩٨٣ إلى ١٩٨٥ بتدهور مستمر في العوامل الخارجية بما في ذلك فترة جفاف طويلة ، وتدهور أكبر في معدلات التبادل في التجارة الخارجية بنسبة ٣٣٪ تقريبًا على مواد الفترة من ١٩٨٠ إلى ١٩٨٣ . إلا أنه بحلول عام ١٩٨٥ ، كان للتحسن في سعر الدولار الأمريكي وتحقيق محصول وافر ممتاز ، والأخذ بسياسات حكومية رشيدة ، الفضل في استعادة التوازن على مستوى الاقتصاد الكلى . وتأسيسًا على ذلك ،وجدنا غوا اقتصاديًا قد تحقق بنسبة 4,4٪ في عام ١٩٨٥ كما زاد إجمالي الناتج الداخلي بنبة ٤,٥٪ في عام ١٩٨٦ . غير أن هذا التحسن لم يدم طويلاً حيث ساعد كل من الدولار المتدهور والانخفاض في أسعار البن والكاكاو ، على هبوط معدلات التبادل في التجارة الخارجية بنسبة ١٤٪ في عام ١٩٨٧ مما أدى إلى تدهور في إجمالي الناتج الداخلي الحقيقي بنسبة ٢,٤٪.

وفي منتصف عام ١٩٨٩ ، قررت الحكومة تنفيذ برنامج إصلاح اقتصادي جديد ، معزز بترتببات تدعيصية من صندوق النقد الدولي ، يستهدف خفض العجز الضريبي ، وتحقيق تقدم كبير في تسديد متأخر المستحقات المحلية والخارجية ، يصاحب ذلك إصلاحات هيكلية في القطاعات الحيوية . إلا أن تدهرراً شديداً في أسعار الصادرات وفي النشاط الاقتصادي قد أعاقا من فاعلية البرنامج .

ولقد أكدت الحكومة الجديدة في نوفمبر ١٩٩٠ برئاسة الحسن واتارا على برنامج الإصلاح الاقتصادي الجاري تنفيذه والذي نجد أن أحد أهم سياساته يتمثل في الأبعاد الاجتماعية للإصلاح الاقتصادي التي ستناقش في الجزء التالى .

# تحليل لظاهرة الفقر:

إن تحليل ظاهرة الفقر تتطلب بيانات دقيقة عن إنفاق الأسر ودخلها وبهذه البيانات يمكن للباحث أن يكون صورة كاملة لهيكلية الفقر ، لاسيما صورة ديناميكية ، إن وجدت أبحاث لميزانية الأسرة على مدى سنوات متتالية .

وتقوم هذه الدراسة على أبحاث لميزانية الأسرة أجريت منذ سنة ١٩٨٥ حتى ١٩٨٨ ، وبذلك تعطي للباحث صورة كاملة لتطور ظاهرة الفقر وآثار برامج الإصلاح الاقتصادي في الفقر ، وذلك رغم أنه يجب أن تلفت نظر القارى، مرة أخرى إلى أنه من الصعب تحديد الروابط السببية بين برامج الإصلاح وتطور ظاهرة الفقر ، ورغم أنه لا توجد بيانات دقيقة لفترة ١٩٨٥ - ١٩٨٠ . ومع ذلك فإنه يمكن أن نرسم صورة هيكلة الفقر وتوزيع الدخل أثناء هذه الفترة .

وتؤكد البيانات الموجودة لهذه الفترة أن توزيع الدخل بين الحضر والريف كانت تمثل نسبة ٣٠٩ ، أي أن الدخل في الحضر كان ٣٠٩ مرة أكثر من الدخل في الريف مشتئاً بين المناطق المختلفة، الدخل في الريف مشتئاً بين المناطق المختلفة، لاسيا الشحال (أو إقليم السافانا) والجنوب (الغابات الشرقية والغربية) . إلا أن التشتت كان أزيد في الحضر بين فئات الأسر المختلفة عبب التوزيع المهني لرب الأسرة ، فنرى مثلاً أن نسبة الدخل بين العمالة غير المدرية وطبقة المديرين كان ٣٥ مرة أكثر لهذه الطبقة بالنسبة إلى تلك . وكما قلنا فيما سبق أن تطبيق سياسات الإصلاح الاقتصادي أثناء هذه الفترة قد أدت إلى انخفاض مستوى المعيشة العام . ولكن هذا الانحفاض لم يكن متجانساً ، حيث أن متوسط الدخل في الحضر ينخفض بنسبة ٨٠ ١ / في السنة بين بنسبة ٨٠ ١ / منوياً وفي الريف انخفض بنسبة ٢٠ / ١ في السنة بين الريف والحضر أثناء هذه الفترة ، حيث أن تسبة دخل الحضر للفرد لدخل الريف انخفض تقريباً إلى واحد سنة ١٩٨٤ .

والأسباب التي أدت إلى التحسب في توزيع الدخل بين الريف والحضر كانت في أساسها برامج الإصلاح الاقتصادي أثناء هذه الفترة التي ركزت اهتمامها في تحسينات في القطاع الرسمي . ولا يعني هذا أن نسبة الفقر قد انخفضت في ساحل العاج أثناء هذه الفترة ، وتبين نتائج تحليل ميزانية الأسرة لسنة ١٩٨٥ أن الفقر قد زاد أثناء هذه الفترة ، وهذا ليس عجيبًا حيث أن مستوى المعيشة للفرد بساحل العاج انخفض . وفي سنة ١٩٨٥ ظهرت لأول مرة أبحاث لميزانية الأسرة تعطي لنا فكرة أدق لهيكل الفقر في ساحل العاج لاسيما أن هناك أبحاثًا متتالية حتى سنة ١٩٨٨ تعطي صورة ديناميكية للفقر .

استهدافًا لتحليل هيكلية الفقر أخذ بخط فقر على أساس استبعاد ٣٠, ٥٦٠ فرنكًا CFA للفرد الواحد بن من توزيع الدخل معطيًا بذلك ٩٦, ٥٦٠ فرنكًا ، نجد أن ٣٠٪ من الأفراد فقراء ، وأخذ أيضًا حد أدنى قدره ١٠٪ لتحليل الفقر الشديد معطبًا فقراء ، وأخذ أيضًا حد أدنى قدره ١٠٪ لتحليل الفقر الشديد معطبًا معربه هونكًا CFA للفرد الواحد .

تقودنا طبيعة اقتصاديات ساحل العاج إلى تحليل للفقس حسب كل إقليم على حدة . وهسذا وثيق الصلة بمناقشة السياسة الجارية ، حيث أن المحاصيل التصديرية كالبن والكاكاو تتركز في إقليمي الغابات الشرقية والغربية ، بينما يعتمد إقليم السافانا أكثر على المحاصيل الغذائية والقطن ، وهو المحصول التصديري الرئيسي الأخسر .

وقد أخذ بخمسة أقاليم هي: أبيجان ، مناطق حضرية أخرى ، الغابات الغربية والشرقية ، وإقليم السافانا . وقد لا يكون هذا التقسيم الإقليمي غوذجيًا لدراسات مؤثرات تقسيم الدخل على سياسات الإصلاح، لذلك استكمل التحليل بتقسيم لتعداد السكان ، طبقًا للنشاط الإنتاجي ، وهو ما يسمح بدراسة مؤثرات برامج الإصلاح على الطبقة الفقيرة . وهكذا اختيرت خمس مجموعات أسرية على أساس طبيعة وظيفة رب الأسرة . وهذه المجمعيات تمثل في: موظفي الدولة ( رقم ٣ في الجداول ) ، وموظفي القطاء الخاص ( رقم ٤ في الجداول ) ، وهما يكونان القطاع الرسمي . أما المجموعة التالية فتتكون من رب أسرة القطاع غير الرسمي ، أو غير النشط أو العاطل ( رقم ٥ في الجداول ) . أما فئة المزارعين ، فقد قسمت إلى مزارعي محاصيل التصدير إذا ما خصصت نسبة تزيد على ٥٠٪ من الأرض المنزرعة لأحد محاصيل التصدير الرئيسية ( البن ، الكاكاو ، زيت النخيل ، المطاط ، والقطن ) ( رقم ١ في الجداول ) . أما خلاف ذلك فقد أدرج تحت فئة الأسر المتعاملة في مجال المحاصيل الغذائية ( رقم ٢ في الجداول ) .

توزيع عينات الأمر حسب الأقاليم والمجموعات الاجتماعية / الاقتصادية(\*)

جدول رقع (١)

الإجسالي	<b>43</b> 4	٥٥٣	۲.٠	177 7	471	1004
السانانا	3	777	u	د	44	7.7
إقليم الغابات الشرقية	<del>1</del> .	ž	1	"	۲.	* 00
إقليم الفابات الغربية	₹	144	-	٦	7	770
مناطق حضرية أخرى	ı	ι	₹	13	<u>}</u>	777
أبيجان	ı	ı	¥.	=	14%	***
فئات النشاط الإنتاجي الإقسليم	_	~	7	3		لينة

يدنا الجدول رقم (١) بتوزيع للعينات الأسرية حسب المناطق والتجمعات الاجتماعية الاقتصادية وعلى أساس عملية مسح لمستوى المعيشة عن عام ١٩٨٥ . وفي حقيقة الأمر أن دراسات المسح الاستطلاعية تزودنا أيضًا بالمصدر الرئيسي للمعلومات للحصول على الحصص النسبية من خلال الفئات الأسرية لعوامل الدخل والإنفاق فيما بين المؤسسات الإدارية والمجموعات الأسرية ، وهذا له أهمية كبرى في بناء النماذج . Social Accounting Matrix

ويتضع من الجدول أن الفهرسة الإقليمية لا تعطى نفس النتيجة التي يبرزها جدول أعد على أساس المجموعات الاجتماعية / الاقتصادية ، وهو ما يبين أهمية تناول التحليلي لظاهرة الفقر على مدار البعدين معًا .

وكما يتضح من الجدول ، فإن لإقليم الغابات الشرقية حصة أكبر من تعداد السكان العاملين في مجال المحاصيل التصديرية عن إقليم الغابات الغربية ، وللإقليمين معًا مستوى أكثر بكثير من منطقة إقليم السافانا ، الذي يتميز بتركيز أكبر على الأسر العاملة في مجال المحاصيل الغذائية .

خصائص العينة الشاملة للطبقة الفقيرة والطبقة المعدمة حسب كل إقليم (\*)

جدول رقم (۲)

الإجسالي	4.,.	1::	1	1::.
السافان	11,7	۲, ۲۵	۲۸, ۱	٤٨, ٥
إقليم الغايات الشرقية	۲, ۵۶	í.>	77.0	۳۸,۸
إقليم الغايات الغربية	3	۰,۰	1.,1	<b>&gt;</b> ,>
ىناطق حضرية أخرى	17, 4	1,0	۸,۷	7.7
أبيجان	°,	;	7,7	<u>:</u>
	الفقراء	المدمون	النتراء	المعدمون
<u>1</u> 32	حدثية	حدثية الفقر	الإسهام في ال	الإسهام في الفقر القومي (*)

#### خصائص الطبقة الفقيرة إقليميا:

استخدم خطا الفقر المحددان آنفا لحساب مدى وجود ظاهرة الفقر طبقاً لكل إقليم على حدة ، ولساحل العاج بصفة عامة . أما الجدول رقم (٢) فيظهر أن إقليم السافانا يبرز على أنه أكثر الأقاليم في حدثية الفقر ، إذا ما على ما علمنا أن ٣, ٦١٪ من تعداد السكان يقعون تحت خط الفقر . أما على الطرف الآخر ، فنجد أن ٣, ٥٪ من تعداد سكان أبيجان العاصمة هم الذين يقعون فقط تحت خط الفقر . وهناك رقم يبعث على الدهشة ، يؤكد وجود ظاهرة الفقر في إقليم الغابات الشرقية الذي يتميز بأكبر قركز للأسر العاملة في مجال المحاصيل التصديرية . فهذا الإقليم به ٢, ٥٤٪ من السكان يعيشون تحت خط الفقر ، بينما يبلغ إسهام هذا الإقليم في ظاهرة الفقر يعيشري بنسبة ٥, ٣٧٪ .

عند استخدام خط الفقر الثاني ، سنجد أن تبويب وفهرسة الأقاليم لن يتغير . ويبين الجدول عمومًا أن الإقليم الريقي يساهم بنسبة ٨٧٪ في إجمالي ظاهرة الفقر في ساحل العاج ، جاعلاً من هذه الظاهرة سمة ريفية ، أكثر منها في دول إفريقية أخرى مشل غانا . ويجب إيلاء عناية خاصة لإقليم السافانا في أية خطة موضوعية لتخفيف الأعباء ، كما يتعين ألا تتجاهل ظاهرة الفقر في إقليم الغابات الشرقية . ويوحي هذا بأن السياسات الكلية ، سواء التي توجد صراحة أو ضمنًا نحو فكرة تخفيف أعباء الفقر ، يجب أن تأخذ في الاعتبار الفروق في الإنتاجية الإقليمية . وهذا ينظبن على أقطار مثل ساحل العاج حيث الفوارق الريفية/الحضرية وهذا ينظبن على أقطار مثل ساحل العاج حيث الفوارق الريفية/الحضرية

ذات مغزى ، وحيث نجد أن نسبة الفقر أعلى من المترسط في مناطق ريفية معينة كإقليم السافانا في ساحل العاج .

### خصائص الطبقة الفقيرة من حيث المجموعات الاجتماعية/الاقتصادية:

يستخدم الجدول رقم (٣) تبويبًا اجتماعيًا اقتصاديًا للأسر لتحليل ظاهرة الفقر في ساحل العاج باستخدام نفس خطوط الفقر البيانية التي تم التعرض لها بالوصف أعلاه . ويتبين من الجدول رقم (١) أن غالبية أسر المحاصيل الغذائية متمركزة في منطقة السافانا ، وأن بقية هذه الأسر موزعة بالتساوي فيما بين إقليمي الغابات الشرقية والغربية . لذلك نجد أن ما حدث للمحاصيل الغذائية في غاية الأهمية بالنسبة لمنطقة السافانا وبالعكس . فمن حيث خط الفقر الأول ، نجد أن نصف أسر المحاصيل الغذائية التصدير تقع تحت خط الفقر ، بينما نجد أن نصف أسر المحاصيل الغذائية يعتبر فقير .

وهناك قارق كبير جداً بين أسر القطاع الزراعي والقطاع الأسري الرسمي ، إذ نجد أن مدى ظاهرة وحدثية الفقر في هذا الأخير يبلغ ٢,١٪ لأسر القطاعين الحكومي والخاص على التوالي . ويقع القطاع غير الرسمي في الوسط بنسبة ٣,١٪ من سكانه واقعين تحت خط الفقر . ويكن التوصل إلى نفس التبويب من جديد لو استخدمنا خط الفقرالثاني . أما من حيث الإسهام في ظاهرة الفقر القومي ، فسنجد أن ٥٩٪ منها يمثل إسهام أسر المحاصيل الغذائية ، في حين أن القطاع الرسمي يمثل ٢.٣٪ فقط من ظاهرة الفقر القومي ، الأمر الذي يؤكد النتيجة السابقة التي خرجنا بها والدالة على أن الفقر يمثل أساسًا ظاهرة ريفية .

جلول رقم (۴)

خصائص العينة الشاملة للفقواء والمعدمين من حيث الجموعات الاجتماعية / الاقتصادية(\*)

نقر القومي (*)	الإسهام في الفقر القومي (*)	النتر	حدثية الفقر	فثات المعاصيل
معلمون	نتراء	معلمون	فقراء	
19,9	44,4	1.,1	41.0	-
۸,۲۲	٥٩, .	١٨,٨	٤٩,٥	*
٠,٠	١,٣	.,.	۳, ۱	
٠,٥	1,4	٠, ٥	7,1	1
۱۲.۸	10.0	3,0	14,7	•
1	· · · ·	1:,1	4.,1	الإجسالي

(\*) نفس المصدر السابق .

## نسبة ظاهرة الفقر حسب كل إقليم وحسب المجموعات الاجتماعية / الاقتصادية :

يكننا المصول - بإدماج الفئتين - على صورة أوضح للفقر بالنسبة لساحل العاج في عام ١٩٨٥ . وعلى الرغم من أنه قد تبين أن أسر محاصيل التصدير ذات حدثية فقر عالية نسبياً ( انظر جدول رقم ٣ ) . فإن جدول رقم (٤) يوضح أنها متصركزة بصفة غالبة في منطقة السافانا . وهكذا ، فإن ٧٩,٧ من أسر محاصيل التصدير في السافانا تعيش تحت خط الفقر ، بينما تبلغ هذه النسبة ٣, ٣٩٪ في إقليم الغابات الشرقية ، و ٤,٥١٪ في إقليم الغابات الغربية . وهذا يوحي بأن منتجي القطن الذين يتيمون في السافانا أكثر فقراً من مجموعات محاصيل التصدير الأخرى مع مراعاة أن التباين في الربع الفعلي للمزارع بين القطن ومحاصيل الغابات مثل الكاكاو والبن له دخله في هذه الظاهرة .

أما فيما يتعلق بالقطاع الرسمي ، فسنجد أن نسبة حدثية الفقر تبلغ في القطاع الأسري الحكومي ٢,١٪ ، ويفوق في ذلك منطقة السافانا إذا ما قررنت بأبيبجان أو بالمناطق الحضرية الأخرى . وهذا يوحي بأن أية إصلاحات تستهدفها الحكومة يجب أن تأخذ في الاعتبار الاختلافات الإليمية . كذلك تظهر مؤشرات القطاع الخاص الرسمي أن نسبة ٣,١٪ في إقليم الغابات الشرقية تقع أسفل خط الفقر ، بالمقارنة بنسبة ٢,١٪ في أبيجان . ومكن أن يقال نفس الشيء عن القطاع غير الرسمي . ومن الأسلم أن نقرر بأن أية سياسة لمكافحة الفقر سواء كانت رسمية أو غير رسمية يكن توجيهها بأسلوب أمثل في أتجاه المناطق الريفية وبالتحديد نحو القيم السافانا والغابات الشرقية .

حدثية الفقر حسب كل إقليم وحسب الجموعات الاجتماعية / الاقتصادية (I)  $^{f (s)}$ 

7.,,	19.4	1,1	₹	٤٩,٥	47.0	<u>i.</u>
11.1	٧, ٧		14.6	1.,1	Y4, Y	السافاء
1,03	٥٨,٢	¥4, Y	۸,۳	٥٣,٣	44.4	الغابات الشرقية
17.1	77.1	£4.4	ļ.,	76.1	10,£	الغابات الغربية
17.1	14,1	٧,٧	₹,.		-	أقاليم حضرية أخرى
٥, ٦	۸,٥	7.1	1.4	-	ı	أبيجان
Ŀ		•	4	۲	-	الإقليم فنات المحاصيل

(\*) نفس المصدر السابق .

## تطور ظاهرة الفقر في ساحل العاج:

كيف تأتَّى لفترة ما بين ١٩٨٥ - ١٩٨٧ أن تؤثر على ظاهرة الفقر ، وهي التي اتسمت بالتوازن على مستوى الاقتصاد الكلي ، ويمعدلات نمو إبجابية وبتحسن في الميزان التجاري ؟ إن البيانات الخاصة بتطور الفقر على مسار هذه الفترة تظهر بأن هناك تحسنًا عامًا قد طرأ ، فقد بلغ معدل نسبة الفقر بالنسبة لكل تعداد السكان في عام ١٩٨٧ نسبة ٢٣٪ تقريبًا مقابل ٣٠ في عام ١٩٨٥ . ومن الصعب أن تقيّم نسبة التحسن التي يمكن أن تعزى إلى السياسات الإصلاحية ، إلا أنه لا يمكن أن تعزى إلى التحسن العام في أسعار السلع التصديرية لأن هذا التحسن الدولي لم ينقل بصوره مباشرة للمزارعين . بل يكن تحديد أن سياسة الأسعار المتبعة في هذه الفترة والتي أدت إلى رفع الأسعار للمزارعين كان لها دخل كبير في هذا التحسن الملموس . وكما كان متوقعًا ، فقد رأى مزارعو الكاكاو والبن مؤشرات الفقر تتهاوي خلال تلك الفترة ، إلا أنه يجب أن نذكر هنا أن مزارعين آخرين ( يمثلون فئة أكبر من فئة أسر المحاصيل الغذائية ) قد رأوا أيضًا هبوطها في حدثية الفقر من ٥٥٪ في عام ١٩٨٥ إلى ٤٨٪ في عام ١٩٨٦ وإلى ٣٨,٩٪ في عام ١٩٨٧ ، مما يوحى بأن المعدلات الكبسيرة للتنمسة والسياسات المعينية لها تأثيرها الفورى فعلاً على تخفيف أعباء الفقر. إلا أن الأسر ذات الأجر كانوا قد رأوا مؤشر الفقر يرتفع خلال نفس الفترة ، الأمر الذي أوحى بأن سياسات الإصلاح السابق لتلك الفترة كان لها في الواقع تأثير في إعادة توزيع الدخل وتخفيض نسبة الفقر على مستوى ساحل العاج.

### المخصصات المالية للاحتياجات الأساسية:

يمثل قطاعاً التعليم والصحة قرابة ١٠٪ من ميزانية الحكومة المتكررة والثابتة . ورغم الاستثمار الكبير في مجالي الصحة والتعليم ، فقد كانت النتائج دون المتوقع . فبالرغم من التحسن غير المشكوك فيه على المدى الطويل ( فياسًا على معدلات الخمسينيات مثلاً ) فلم يتمكن هذا المستوى المرتفع من الصرف الفعلي على قطاعي الصحة والتعليم من التأثير الجاد والمستمر على حال الفقراء أثناء الثمانينيات ، ويشير ذلك إلى أهمية المتوزيع الداخلي للصرف على القطاع ونوعيته ، أي وجود الصرف للصحة الوقائية والأساسية بنسبة كافية بدلاً من تخصيص كل الصرف للصحة العلاجية الجراحية ، وأن يركز على التعليم الأساسي بشكل كاف بدلاً من التركيز على بناء المزيد من المباني الجامعية المكلفة والقليلة الاستعمال .

أما عن معدلات الأعمار المتوقعة في عام ١٩٨٨ ، فقد كانت منخفضة نسبباً ، إذ بلغت ٧ ، ٢٥ سنة بينما بلغت معدلات الوفيات بين الأطفال ٥ ، ٩٤ في الألف وهو ما يعتبر مرتفعاً قياساً بالدخل . وهذه الأرقام يمكن مقارنتها بدولة مثل تنزانيا ، حيث إجمالي الناتج القومي للفرد الواحد يعد ربع نظيره في ساحل العاج ، وحيث تنفق الحكومة ١٤٪ من الميزانية المتكررة والثابتة على الصحة والتعليم معاً . أما في كينيا ، حيث إجمالي الناتج القومي للفرد الواحد يقرب من نصفه في ساحل العاج ، وحيث عثل الإنفاق على الصحة والتعليم ٣٠٪ فقط من الميزانية الشابتة المتكررة ،

فإننا نجد أن معدلات الأعمار المتوقعة تزيد ستة أعوام ، ومعدلات وفيات الأطفال تقل بأربعة وعشرين نقطة .

إن نتائج عام ١٩٨٥ الخاصة بعملية مسح قطاعات مستوى المعيشة، عن الصحة والتعليم ، تظهر أنه من بين أولئك الأفراد الذين ثبتت حالتهم المرضية لم يقم سوى نصفهم باستشارة العاملين بالصحة . ومن حيث نوعية الاستشارة الطبيبة التي استهدفها المرضى ، نجد أن ١٦,٧٪ منهم قد استشاروا طبيباً ، بينما ٢٩,٩٪ قد استشاروا عمرضة . وفيما يتعلق بمكان الاستشارة الطبيبة نجد أن ٤,٤٨٪ قد ترددوا على مستوصفات عامة ، مقابل ٢,٤٣٪ من ترددوا على المستشفيات . هذا ، وسنجد أن ٨٨٪ من إجمالي الفقراء والمعوزين معا قد استشاروا مؤسسة عامة بدلاً من التردد على مؤسسات طبية خاصة . وهذا يوحي بأن الاهتمام يجب أن ينعكس على تدبير الخدمات الصحية في تلك المناطق حيث تتمركزظاهرة الفقر ، وكذا على زيادة أسلوب الإنجاب والتوليد ، كما يؤكد على أهمية خدمات على دالبلاد عامة .

هذا ، وتظهر أيضًا الدراسة الاستطلاعية نسبة معرفة القراءة والكتابة والتي بلغت ٣٦٪ بالنسبة لتعداد السكان عامة ، وهي نسبة منخفضة جدًا. أما بالنسبة لأفراد الطبقة الفقيرة ، فإن نسبة معرفة القراءة والكتابة تهبط إلى ٣٠,٧٠٪ ، مع أقل نسبة في منطقة السافانا . وتظهر النسبة المثوية للأفراد الذين ذهبوا إلى المدارس غطًا عمائلاً من حيث الاختلافات

الإقليمية . وترتفع النسبة في أبيجان حيث تبلغ ٨٨٨٪ ، وتصل إلى أدناها في السافانا حيث تبلغ ٢٩٨٠٪ .

كذلك نجد أن استخدام المدارس العامة مقابل المدارس الخاصة تظهر حقائق تجذب الانتباه بالنسبة للأهمية النسبية للقطاع الخاص في مجال التعليم . وتكشف البيانات عن أن ٤,٧٪ من أفراد الطبقة الفقيرة تتردد على المدارس الخاصة ، سواء الدينية منها أو المدنية ، بينما النسبة منعدمة في السافانا في حين ترتفع النسبة إلى ٤,٤٤٪ في أبيجان . ويكن للمرء أن يستنتج أهمة دور القطاع العام في تعليم الفقراء حيث نجد أنهم في المناطق الريفية حيث يتمركزون في المقام الأول ويعتمدون كلية بالنسبة للتعليم على مدارس القطاع العام .

هذا وخلال الفترة من ١٩٨٥ إلى ١٩٨٧ ، لم يتحسن نظام إشباع الاحتياجات الأساسية ، رغم أن ظاهرة الفقر قد انخفضت . وانخفض عدد الأشخاص الذين أبلغوا عن مرضهم والذين استشاروا أطباء أو مرضات انخفاضاً حاداً شديداً ، وخاصة بالنسبة للفقراء . كذلك تبدو معدلات معرفة القراءة والكتابة وقد انخفضت بالنسبة للمعوزين بينما ثبتت بالنسبة للفقراء ، في حين ارتفعت هذه المعدلات بالنسبة لغير الفقراء . وتشير هذه الملاحظات احتمالاً إلى أن الخدمات الصحية الأساسية لم توفر بالقدر الكافي أو أن الناس لم تضع ثقتها فيها .

#### ملاحظات عن الفترة بعد ١٩٨٧:

وإن كانت الإصلاحات الاقتصادية أثناء فترة ١٩٨٥ - ١٩٨٧ قد أدت إلى انخفاض نسبة الفقر وتحسين ملموس في توزيع الدخل ، إلا أنه ابتداء من سنة ١٩٨٧ لوحظ حدوث تدهورات في الحالة الاقتصادية والاجتماعية بصفة خاصة ، وتراكمت المشاكل الاقتصادية والسياسية ، فتفاقم الأمر عا أدى إلى المظاهرات الشعبية أثناء عام ١٩٩٠ .

وكما قلنا فيما سبق إن انهيار أسعار الكاكار والبن جعل من الصعب على المكومة أن تستمر في الإصلاحات الاقتصادية . ولكن رفض المحكومة تخفيض الأسعار المحلية للكاكار والبن قد ساعد على تخفيف العبء على الطبقات الفقيرة التي يقيم معظمها في الريف ، كما أن ٢٠٪ من الفقراء يعملون في زراعة الصادرات الزراعية .

ومن الواضع أن الطبقة التي تأثرت شديداً بتدهور الحالة الاقتصادية هي الطبقة الوسطى التي شهدت الأجور وهي تنخفض بطريقة مضطودة ، مما أدى إلى زيادة السخط العام لعدم فعالية الحكومة في إيقاف هذا الانهيار الاقتصادي . ومن أهم الأسباب ( وإن لم يكن السبب الوحيد ) هو صعوبة واستحالة قدرة الحكومة على استعمال سعر الصرف كآلة للإصلاح الاقتصادي ، من غير التعرض لشرح دور الصرف في الاقتصاد وبخاصة في مثل هذه الظروف الاقتصادية والتي تعتمد على الصادرات ، إذ يمكن أن نوضح عدم استطاعة الحكومة زيادة تنافس الصناعات المحلية قد أدى إلى

انهبار مقدرة الاقتصاد للاستجابة للتغيرات في الأسواق العالمية ، وقد حاولت حكومة ساحل العاج سنة ١٩٨٩ أن تخزن محاصيل الكاكار والبن حتى يرتفع السعر العالمي إلا أن هذه السياسة قد فشلت فشلاً ذريعًا . ولا جدال أن هذه التقلبات قد أثرت تأثيراً سلبيًا في مستوى معيشة الفقراء في ساحل العاج ، كما أدت إلى ضغوط اجتماعية بصفة خاصة على الطبقات الوسطى والتي شعرت أن حقوقها الاقتصادية تتآكل يومًا بعد يوم ويكن أن نقول بقدر من الثقة إن المكاسب المستفادة في ساحل العاج من الإصلاحات الاقتصادية من ١٩٨٠ حتى ١٩٨٨/ ١٩٨٧ في توزيع الدخل وانغفاض نسبة الفقر قد تآكلت ، بل يمكن أن نقول إن الحالة ليست ببعيدة عما كانت عليه في بداية الثمانينيات .

### قيود وتحركات السياسة:

أظهر التطور العام لظاهرة الفقر من ١٩٨٥ إلى ١٩٨٧ أن التنمية ذات السياسات المحددة ، والتي تستهدف قطاعات فقر معينة من المجتمع ، أو التي تستهدف أقاليمًا خاصة ، تستطيع أن تساعد على تحسين مستوى الصالح العام ، وهذا ما حدث فعلاً ونجح نجاحًا ملموسًا . إلا أن العمل على الإقلال من ظاهرة الفقر هو في الواقع جزء من استراتيجية شاملة تتضمن كفالة توفير الاحتياجات الأساسية كالتعليم والصحة ومستويات التغذية والإعاشة المناسبة . وهذا لم يحدث بالقدر الكافي في هذه الفترة .

ومن أهم قضايا السياسة المحمددة بالنسبة للحملة ضد الفقر وللحد منه ، تلك التي تتعلق بتسعير المحاصيل . وتحديد السعر للمنتج هو في الواقع جزء هام من المناقشات الجارية مع الحكومة والمؤسسات الدولية لزيادة موارد دخل الحكومة . غير أن أي خفض في سعر المنتج يجب أن ينعكس من حيث المؤثرات على الطبقة الفقيرة وما قد يترتب على ذلك بالنسية لظاهرة الفقر . وقد أوضحت نشائج عملية المسح أن ٣٦,٥٪ من الأسر داخل إطار أسر المحاصيل التصديرية مسجلة على أنها فقيرة . كذلك أرضح التقسيم التفصيلي الإقليمي أن منطقة السافانا، حيث يزرع القطن، له أكبر قدر من حدثية الفقر لمزارعي المحاصيل التصديرية . وعليه يجب أخذ ذلك في الاعتبار عند تقييم نظام ما لسعر المنتج بهدف زيادة موارد الحكومة ، وهناك حل بديل لزيادة موارد الحكومة يتمثل في ضغط الانقاق . إلا أن هذا يواجهنا بالسؤال الآتي : من الذي يتأثر بضغوط الإنفاق هذه ؟ إن الضغط في الانفاق الحكومي يؤثر على السكان الحضريين أكثر عا يؤثر على السكان الريفيين . وأن هذا الضغط من الإنفاق سيؤدى إلى الخفض في سعر منتج المحاصيل التصديرية، على الأقل من منظور خفض ظاهرة الفقر.

إن السياسات الخاصة بتسعير الأرز هي الأخرى ظاهرة مجعفة في كافة حركات الإصلاح الاقتصادي . وتبين نتائج عملية المسح أن منتجي الأرز بصفة عامة أفقر من مستهلكي الأرز ، وأن منتجي الأرز أكثر فقراً من منتجي البن والكاكاو ، وأن الأرز أقل استهلاكًا من جانب الطبقة الفقيرة بالمقارنة بالمواد الغذائية بصفة عامة ، مع ملاحظة أن الأرز كان يمثل في عام

١٩٨٨ قرابة ٦٠٪ من إجمالي واردات الحبوب ، وأن الحكومة تستهدف حاليًا الاكتفاء الذاتي في مجال إنتاج الأرز .

فضلاً عن حركات إصلاح وضبط الاقتصاد الكلي التي تنتجها الحكرمة والتي تكمل الاهتمامات الاجتماعية ، هناك تصرفات معينة يجري اتخاذها لتحسين ورفع شأن الموارد البشرية للبلاد . وباعتبار أن أكثر من ٢٠٪ من الموارد البشرية للبلاد . وباعتبار أن أكثر من ٢٠٪ من الموازنة الحكومية ترجه نحو التعليم والصحة ، لذلك فإن عمليات الإصلاح القطاعي والتي تدعمها قروض البنك الدولي تعتبر أساسية بالنسبة للعمليات التي تستهدف تقوية فكرة تدعيم الموارد البشرية في ساحل العاج ، خاصة من خلال نظامي الصحة والتعليم . ويكن تلخيص الأهداف الثلاثة إلرئيسية للبرنامج على النحو التالى :

#### (أ) إعادة توزيع ونشر الموارد داخل إطار القطاعات:

مع مجموعة الإصلاحات التي تستهدفها الحكومة لمواجهة اختلال التوازن ، يجب النظر في إعادة تخصيص الموارد المالية بين القطاعات الفرعية وفئات الإنفاق التي تستجيب أفضل ما تستجيب للاحتياجات السكانية . وتبنّي خطوط إنفاق توجيهية لتقويم اختلالات التوازن المالية الحالية والتحرك نحو إعادة الموازنة على أساس برنامجي . ونتيجة لذلك ، وعلى مر الزمن ، ستزيد مخصصات التعليم الأساسي ، والعناية الصحية الأساسية ، وتوفير المدخلات غير الراتبية ( على سبيل المثال : الكتب المرسية والأدرية الحيوية ) . بينما تقل المخصصات الموجهة لخدمات المستوى الثالث ( كالمدارس الكبرى ) . وتقرير المخصصات لمراكز ومعاهد

التدريب على أساس متطلبات العمالة لقطاعات الموارد البشرية الفرعية . وعلاوة على هذا ، فإنه يمكن توزيع العمالة بطريقة أكثر فاعلية ( عدد الأطباء بالنسبة لعدد الممرضات ) ، وتوزيع جغرافي أكثر ثباتًا واستقراراً بالنسبة لتوزيع السكان ( أي بالنسبة للمناطق الريفية وبصفة خاصة منطقة السافانا والمدن الثانوية ) .

## (ب) تجنيد الموارد الجديدة وزيادة فاعلية تكلفة توفير الخدمات:

لتحقيق هذا الهدف، تعمد الحكومة إلى تبني إجراءات جديدة لخفض تكلفة الوحدات، وزيادة الفاعلية الداخلية داخل إطار القطاعات الفرعية للموارد البشرية، وتنسيق التنقلات وإجراءات التدخل وزيادة استرداد التكلفة كلما استدعى الأمر ذلك، وستشمل الخطوات المناسبة تطوير نظام توفير جديد للكتاب المدرسي لخفض تكلفة التعليم الابتدائي للأسر، واستيراد وبيع عقاقير نوعية لخفض تكاليف العناية الطبية. كذلك فإن وضع أسس برنامج تربوي جديد لتدريب المدرسين وإعداد طاقم جديد من المدرسين سيسهم في خفض تكلفة المرتبات.

#### (ج) إعادة تنشيط وتنفيذ استراتيجية متكاملة للموارد البشرية :

يجب أن تقوم الحكومة - داخل إطار نظام إداري جديد يرمي إلى تحقيق أهداف الأولوية- بتطوير الترتيات التنظيمية الجديدة لتنفيذ ، ومراقبة ، ومتابعة الاستراتيجيات والسياسات والإجراءات العملية المحددة . وعلاوة على ذلك ، فإن المجهودات المبذولة من أجل تسهيل وتعبئة التزام وانضباط العامة من السكان ، والعوامل الحيوية من الأهمية القصوى بمكان ، وهذا يشمل تدعيم دور البلديات في عملية التنمية الإقليمية .

ونظراً للمكانة الجوهرية في الموازنة العامة الثابتة والمتكررة ، والمخصصة للموارد البشرية ، فإن تدعيم وزارات الموارد البشرية لتحسين أدائها وفاعليتها سيكون على جانب حيوي من الأهمية خلال فترة ممتدة من الضريبية مرتبطة بحل للأزمة الاقتصادية الحالية .

لقد حاولنا في هذه الدراسة أن نوضع بأنه من الضرورة لكي يتم إعداد برنامج إصلاح هيكلي شامل أن نقوم بتحليل هيكلية ظاهرة الفقر في قطر بعينة وتحليل تدفقات الدخول والمصروفات فيما بين المؤسسات المختلفة ، وكذلك النمط الاستهلاكي للفئات الأسرية . وهذا يتطلب دراسات مسح استطلاعية على مستوى المجموعات الأسرية . ويكن بهذه المعلومات وعنهجية تربط بين مؤثرات السياسات الكلية على المستوى الأسري ، وعملية التغذية العكسبة الناشئة عن الاقتصاد الأسري نحو الاقتصاد الكلي ، أن نضع أسس برنامج يأخذ في الاعتبار بصفة خاصة الاهتمام بظاهرة الفقر . وهذه هي الحالة في ساحل العاج الذي شرع في الأخذ ببرنامج إصلاح اقتصادي يستهدف زيادة مساهمة الطبقة الفقيرة ، وبالتالي زيادة معدلات النمو على الأمد المتوسط إلى الأجل الطويل .



أُسلَوْبَ الْحَكَمِ وَحَمَالِيثِ الْتَخْمِيثِ الْمُخْمِيثِ الْمُخْمِيثِ الْمُخْمِيثِ الْمُخْمِيثِ الْمُخْمِيثِ المُحْمِينِ الْمُحْمِينِ المُحْمِينِ ا

## أسباب الحكم وعملية التنمية

رغم المناقشات المستمرة ترى الوكالات الخارجية والشركاء الداخليون أن أسلوب الحكم الأفضل أمر لا غنى عنه للتنمية القابلة للاستمرار ويزداد الاعتراف بأن أسلوب الحكم أي عارسة السلطة السياسية لإدارة شئرن البلد – محدد حاسم للأداء الاقتصادي للبلدان النامية . ويعتقد الكثيرون أن غلبة الاقتصاد الكمي في الحوار حول التنمية في السنوات الأخيرة أدت إلى إهمال قضايا أساسية في الاقتصاد السياسي ، وإلى نسبان دور المؤسسات . وربما يفضي الأخذ بنهج متعدد التخصصات إلى تحقيق فهم أفضل للعوامل التي تسد طريق التنمية .

وكان تصاعد الاهتمام بأسلوب الحكم انعكاسًا لخمس رؤى عززت الاهتمام:

أولها: المقارنة بين النجاح الذي تحققه اقتصاديات السوق والفشل الذي منى به التخطيط المركزى .

والثانية: أن السخط الشعبي في كثير من البلدان على تجاوزات الأنظمة الاستبدادية يحض على البحث عن أشكال للحكم أكثر ديمقراطية واستجابة لاحتياجات الجمهور.

والثالثة: أن عدم كفاءة مشروعات الدولة والهيشات العامة في وقت تغلب عليه الأزمات المالية شجع على إعادة النظر في دور الدولة. والرابعة : أن هناك قبلقًا متزايدًا من أن الفساد المتفشي يعمل على استنزاف كل من الموارد الداخلية والمعرنة الأجنبية.

والخامسة: أن انبعاث المشكلات الأثنية يؤدي إلى زيادة تعقيد مهمة بناء الأمة.

وفي التقرير الصادر عن البنك الدولي في ١٩٨٩ عن أفريقيا جنوب الصحراء بعنران « من الأزمة إلى النمو القابل للاستمرار » ، عولجت المسائل المتعلقة بأسلوب الحكم بصراحة غير مسبوقة . ورأى التقرير أن أسلوب الحكم يشمل مجموعة واسعة من القضايا : كفاءة الترتيبات المؤسسية للدولة ، وعملية اتخاذ القرارات ، ورسم السياسات ، والقدرة على التنفيذ ، وتدفق المعلومات ، وطبيعة العلاقة بين الحاكمين والمحكومين .

ويسلم تقرير البنك ببُعدين متمايزين لأسلوب الحكم وإن كانا مرتبطين ارتباطا وثيقاً: أحدهما سياسي ( يتعلق بدرجة الالتزام الحقيقي بإقامة حكم سليم وضرورة الفصل بصورة عادلة بين المصالح المتنافسة ) والآخر تقني ( يتعلق بقضايا الكفاءة والإدارة العامة ) .

#### الدولة والمجتمع:

إن الاتجاه الشائع حاليًا إلى فض الاشتباك بين الدولة وبين الأنشطة الإنتاجية ، في نفس الوقت الذي يعاد فيه التأكيد على مسئوليات الدولة

الجسوهرية في توفير الخدمات العامة والاجتماعية والمتعلقة بالبنية الأساسية وخلق بيئة مواتية للقوى الفاعلة للقطاع الخاص ، له أثره الكبير على قضايا أسلوب الحكم . ومن شأن نقل الملكية العامة للقطاع الخاص والتحرر الاقتصادي أن يقللا إلى حد كبير من سلطة البيروقراطيين المحوميين . كما تحدث نفس الأثر أيضًا السياسة التي انتشرت مؤخرًا لتحقيق لا مركزية الأنشطة المحومية والتي « تفوض السلطة » للمجتمعات المحلية ( أي تتيح لها فرصة أوسع لاتخاذ القرارات في المسائل التي تمس حياتها ) ، والتي ينتظر منها عند ذلك أن تضطلع بمسئوليات أكبر في أداء الخدمات العامة .

لكن التفويض في السلطة لن يكون ضمانًا لقيام أسلوب أفضل في الحكم إلا إذا كانت الهيئات العامة المسئرلة تتسم بالكفاءة . ويطرح ذلك في المقدمة القضايا المتعلقة بالإدارة التقنية واكتساب المهارات . كما يلقى الضوء على الحاجة إلى بناء المؤسسات بأوسع معنى للكلمة ، وإلى توفير الاستثمار العام الكافى لتنمية الموارد البشرية .

وتلعب الدولة دوراً لا غنى عنه ، ويمكن أن يصبح دوراً خلاقاً ، في إقامة البيئة المواتية للنشاط الاقتصادي ، وهي بذلك تحدد توزيع المزايا والمنافع ، كما أن هذا الدور لا يعنى ضمناً إمكان أن تستولي على جهاز الحكم صفوة تعمل لمصالحها الخاصة وتنهب ثروة الأمة وتعرقل بذلك التنمية .

ويتطلب الأمر في معظم المجتمعات تسوية الانقسامات الاجتماعية العميقة ، إذا ما أردنا توفير الظروف اللازمة للحكم السليم . وكثيراً ما يتطلب أسلوب الحكم السليم الوصول إلى حلول وسط ، ومودي ذلك أنه حتى إذا كان النظام القائم يتسم بالكفاءة ويتوافر له حسن النية فقد لا يتمكن من توفير جميع الظروف اللازمة لقيام حكم سليم . ومن المؤسف أن المنازعات العرقية تثار عمداً في بعض الأحيان بصورة مبالغ فيها لتغطية أعمال النهب التي تقدم عليها الصفوة الحاكمة وأنصارها . غير أن مجرد الافتقار إلى الكفاءة بحد أيضاً من قدرة السلطات العامة على الوفاء بمسولياتها ، حتى إذا كانت ملتزمة تمامًا بواجب بناء الأمة .

وليس التقدم الاقتصادي والاجتماعي هما الهدفان الوحيدان للحكم السليم . فالحريات المدنية والقدرة على المشاركة في النظام السياسي يمكن اعتبارهما أيضًا من العناصر اللازمة لحياة خصبة ومجدية ، تسهم في تحقيق رفاهية الأفراد وتطور المجتمعات .

#### السيادة والاعتماد المتبادل:

وبالرغم من أن نرعية الحكم هر المحدد الرئيسي للأداء الإنمائي لأي بلد ، فإن الجهات المانحة كانت تتحرج في الماضي من إثارة مسائل نوعية الحكم خشية أن يعتبر ذلك تدخلاً في الشئون الداخلية للبلد . ولكن لم يعد في وسع أية دولة في هذا العالم الذي يزداد فيه الاعتماد المتبادل بين أعضائه أن تتطور في عزلة عن النظام العالمي . والبلدان الفقيرة بصفة خاصة أشد

تأثراً بالأحداث التي تقع في بقبة العالم ، ومن ثم فهي تعتمد بدرجة كبيرة على المجتمع الدولي في الحصول على المساعدة المالية والتقنية من أجل التنبية . ولما كانت حكومات البلدان المانحة والرأي العام فيها قد أصبحا أكثر إدراكا بصورة متزايدة لكون المساعدات التي تقدمها هذه البلدان تتأثر إلى حد كبير بنوعية الحكم في البلد المتلقي ، فقد أصبحا أكثر اهنماماً بتشجيع أساليب الحكم الأفضل ، مما أثار قضية السيادة .

ومفهوم سيادة الدول مفهوم ترتكز عليه جميع جوانب النظام الدولي الراهن. غير أن السيادة مقبدة بنسيج من الاتفاقات الدولية الثنائية ومتعددة الأطراف التي تنشىء التزامات جبرية متبادلة في ظل نظام القانون الدولي القائم. ولما كانت البلدان الفقيرة تتسم بصفة عامة بتنظيم هش للحكم وأنظمة ضعيفة للمساملة ومؤسسات قليلة تتمتع بالاستقلال الذاتي، وقوة ضئيلة لموازنة السلطة التي قارسها الحكومة المركزية، قبان الجهات المانحة والوكالات الإغائية الأجنبية لديها القدرة على عارسة تأثير غير قليل في مجال التشجيع على قيام أسلوب جيد أو ردىء للحكم. ويمكن أن يزج بها ذلك في مسائل جوهرية مثل العلاقة بين الحاكمين والمحكومين، وبين الدولة والمجتمع، وهي مسائل حساسة من الناحية والمساسية معًا.

وفي ضوء) خطر التحيز العرقي والثقافي ينبغي للوكالات الخارجية أن تلزم الحذر الشديد في اقتراح حلول محددة من أجل تحسين أسلوب الحكم. ولكن يمكن من خلال الحوار والتحليل بحث الخيارات المختلفة ، على أن تكون الدولة ذات السيادة هي المستولة في نهاية الأمر عن تحديد الحلول النابعة من أرضها ومن جانبها ، وعلى الوكالات الخارجية في إطار الحدود القانونية لنظامها الأساسي ، أن تحكم بما إذا كانت تلك الحلول تبدو معقولة أم لا ، وأن تساعد في تنفيذها وتتابعها ، وأن تنظم مساعداتها المالية تبعًا لذلك .

#### تشجيع الأخذ بأساليب حكم أفضل:

رغم أن هناك آراء كثيرة مختلفة بشأن ما يعتبر أسلوباً جيداً للحكم، وبعض هذه الآراء تحدده الأوضاع العرقية أو الثقافية، فإن في الوسع التعرف على حد أدنى أساسي من الخصائص التي يتفق عليها الجميع. وسوف نناقش هذه الخصائص فيما يلي، وهي مستمدة في معظمها من الإعلان العالمي لحقوق الإنسان أو متصلة به، ويمكن أن يعتبر تجسيداً لترافق الرأى الأخلاقي بين أمم المجتمع الدولي في هذا الصدد.

المسألة السياسية: ورغم أنه قد يبدو عدم وجود ارتباط مباشر وظاهر بين التنمية والديقراطية، فإن الحكومات لا تستطيع أن تكون أجهزة فعالة في التنمية إلا إذا اعتبرت أجهزة شرعية من خلال خضوعها لشكل ما من أشكال المساءلة السياسية. والألبة الكلاسيكية لضمان المسألة السياسية، والتي أخذت بها معظم الدساتير، هي إخضاع القيادة السياسية

( بل إخضاع المسئولين والعاملين الآخرين على مستويات الحكم الوطني والإقليمي والمحلي ) لعملية انتخاب تحظى بالمصداقية ، لتولى مناصب السلطة لفترة زمنية محددة . وتستطيع الوكالات الخارجية أن تساعد في تعزيز المسألة السياسية بطرق مختلفة ، بل أنها تساعد على ذلك بالفعل . وذلك أولاً بالمساعدة في تسوية الخلاقات ، وثانياً بالمساعدة في تنظيم الانتخابات ومتابعتها . وحدث من وقت إلى آخر أن تدخلت الجهات المانحة بحسجب الدعم المالي الخارجي عن الحكومات التي بات من الواضع أنها فقدت التأييد الشعبي إلى حد جعلها غير قادرة على الحكم بصورة فعالة .

حرية تكوين التنظيمات والمشاركة: وهي تتصل بالخاصية السابقة اتصالاً وثبتاً ، وتتعلق بقدرة المواطنين في البلد ومدى تمتعهم بحرية التنظيم تبعاً للمصالح المختلفة لشتى الفئات . فالتعددية المؤسسية يمكن اعتبارها آلية هامة لتخفيف وتوزيع السلطة السياسية المركزية المتفردة . لكن ذلك لا يفضي دائماً إلى الاستقرار ، ولاسبما عندما يبدي الناس نزعة قوية للتنظيم على أسس عرقية .

وعلى المستوى القومي ، تتضمن هذه الحرية القدرة على تكوين التنظيمات وحرية تشكيل الجماعات الدينية والروابط المهنية والجمعيات النسائية وغيرها من التنظيمات التطوعية الخاصة الرامية إلى تحقيق أهداف سياسية أو اجتماعية أو اقتصادية . ومن الواضح أن هذه

التنظيمات الثلاث الأخيرة هي التي تهتم بها الوكالات الخارجية المعنية بتشجيع التنمية بصورة أساسية . وتستطيع الجهات المانحة أن توفر مساعدة مالية وتقنية حاسمة لتلك التنظيمات ، مما يضفي قوة على التجمعات والتي لا يمكن أن يكون لها بغير تلك المساعدة غير دور هامشي داخل النظام السياسي والاقتصادي القائم . وقد اتخذت في هذا السبيل خطوات قليلة بدرجة تدعو إلى الدهشة ، ويرجع ذلك أساسًا إلى أن هذا الجانب من جوانب بناء المؤسسات لم يلق اهتمامًا كافيًا من قبل الجهات المانحة .

وبختلف الموقف عن ذلك على المستوى المحلي . فقد منحت الجهات المانحة مساعدات جمة لمنظمات المجتمع المحلي الجماهيرية والجمعيات التعاونية ، وكانت وسيلة توصيل تلك المساعدات في الغالب هي المنظمات غير الحكومية . وقد تؤدي مشاركة المنظمات الأجنبية وغيير الحكومية إلى تقليل احتمالات الفساد لدى المنظمات المحلية المقابلة لها ، ولكن أنظمة المساملة يجب في آخر الأمر أن تكون جزءً لا يتجزأ من التصميم المؤسسي لكل منظمة ( مثل إقامة نظام الحراسة الذاتية للجمعيات التعاونية عن طريق الاتحادات التعاونية ، كما تفعل حركة الاتحاد الإنتماني في الكاميرون ) .

وينتقل هذا بنا إلى الدور الأوسع للوكالات الخارجية في التشجيع على المشاركة الفعالة من جانب المستفيدين النهائيين من مشاريع وبرامج التنمية التي تقوم تلك الوكالات بتمويلها ، سواء في مرحلة التصميم أو التنفيذ .

وهناك الآن توافق واسع في الرأي داخل مجتمع التنمية بشأن استصواب هذه المشاركة ، ولم تعد هناك حكومات كثيرة تعارض هذا المفهوم صراحة . ومع ذلك قبان هذه المبادرات و الديمقراطية » الجماهيرية كشيراً ما تعتبر مصدراً محتملاً للخطر حتى بالنسبة إلى الأنظمة التي لا تعتبر قمعية بصورة خاصة .

نظام قضائي سليم: إن جوانب الحكم التي يتحقق حولها اتفاق قوي في الرأي تعتبر قليلة بالنسبة لما يتحقق من اتفاق بشأن الحاجة إلى نظام قضائي موضوعي ، يتسم بالكفاء وإمكان الاعتماد عليه . وتتصل بذلك نتيجة أساسية ملازمة هي تشكيل أجهزة نزيهة لتنفيذ القانون ، وإدارة للمحاكم تتسم بالسرعة وعدم ارتفاع التكاليف .

وقد أحجمت بعض وكالات المعونة الخارجية عن المساعدة في تعزيز الأنظمة القضائية بدعوى أن ارتباطها بالتنمية ارتباط غير مباشر . وهي تخشى بصفة خاصة من خطر الربط بين المشاركة في تنفيذ القانون وبين تنفيذ قوانين غير منصفة أو غير عادلة . ورغم أن هذه المخاوف لها أساسها الراقعي فهناك مبالغة كبيرة فيها بالمقارنة بأهمية إقرار المساءلة القانونية بطريقة مؤسسية . فوجود نظام قضائي سليم شرط مسبق للمساءلة الساساءلة النعالة .

مسألة البيروقراطية: لتحقيق الفاعلية الكاملة للتدابير الرامية لتحقيق المساءلة السياسية والقانونية، يجب أن تقترن تلك التدابير بعرتيبات

إضافية لجعل الأجهزة البيروقراطية أكثر خضوعًا للمساءلة . ويتطلب ذلك متابعة لأداء الهيئات العامة والموظفين العاميين ، ووجرد نظام فعال ، له استقلاله الذاتي من الناحية السياسية ، تتمثل مهمته الأساسية في تصحيح أشكال التجاوز وعدم الكفاءة في الأجهزة البيروقراطية .

وتعد الشفاقية من الأبعاد الحاسمة للمساءلة البيروقراطية . ويعني ذلك مثلاً أن تكون جميع الحسابات العامة وتقارير المراجعة الحسابية متاحة بصورة ميسرة للفحص العام ( عا في ذلك حسابات جميع التنظيمات شبه الحكومية ) وهو إجراء يعارضه بشدة كثير من المسئولين العاميين ، وتطالب به الجهات المانحة بصورة متزايدة . وهذا الأمر هام بالنسبة إلى مفهوم الحكم السليم بدرجة تتطلب عدم إثارة مساءلة السيادة بشأنه . فمن حق كل مواطن ، وكل جهة مانحة ، أن تترقع الشفافية في إدارة الأموال العامة .

ومن صلب المساملة البيروقراطية ( والسياسية ) الحاجة لوجود أنظمة صارمة للإدارة المالية وللمشتريات ، من توقيع عقوبات سريعة ورادعة عند الخروج منها . وتتوافر بالفعل أساليب سليمة للمحاسبة والمراجعة ولتحصيل الرسوم الجمركية وغيرها من مصادر الإيرادات . ويصدق نفس القول على قواعد المشتريات . وقد تسامحت وكالات المعونة الخارجية كثيراً إزاء التصرفات المالية السيئة ، بل تواطأت في بعض الأحيان بصورة غير مباشرة في عمارسات الفساد بالاستجابة لضغوط غير سليمة من جانب الجهات التي تقدمها . ومن الأمثلة على ذلك قويل « العمولات التي لا موجب لها من جانب وكالات التمان التصدير »

ومن الوسائل المفيدة الأخرى في تشجيع المساطة ، العمل على تعزيز الأسواق والمساعدة على خلق آليات شبه سوقية ( مثل أداء بعض الخدمات عن طريق التعاقد ، مثل جمع النفايات أو صيانة الطرق من خلال إجراءات التقدم بعطاءات تنافسية ) ، وتستطيع الجهات المانحة أن تشجع مثل هذه المبادرات وأن تستفيد بها . ومن الأدوات الأخرى التي يمكن النظر فيها ، تعيين المدعين العامين باسم المجتمع ولجان للمراقبة والمراجعة ، وعقد جلسات استماع عامة ، وإجراء استطلاعات للرأي . كما أنه يمكن ، تسهيل المنافسة بتخفيف القيود الإدارية وتبسيط الإطار التنظيمي ، تسهيل المنافسة وتقليل فرص الفساد .

حرية المعلومات وحرية التعبير: يعتبر الانفتاح أمراً حاسمًا بالنسبة للمساءلة . لكن الحاجة إلى نشر المعلومات بحرية مساءلة أكبر من تيسير المساءلة ، فكفاء الأسواق تعتمد على جودة المعلومات وصحتها ، كما تعتمد على جودة المعلومات وصحتها ، كما تعتمد عليها عارسة حرية المشاركة في اتخاذالقرارات الاقتصادية والسياسية . ومن المؤسف أن بيانات حيوية ، مثل البيانات المتعلقة بالحسابات القومية والتجارة وميزان المدفوعات والعمالة وتكاليف المعيشة والإنفاق الأسرى وما إلى ذلك كثيراً ما تحجيها الحكومات عن مواطنيها . ومع ذلك فإن الانفتاح لاغنى عنه لإجراء حوار عام يستند إلى أساس سليم حول أداء الحكومة والهيئات التابعة لها . ومناقشة السياسات اعتماداً على المعلومات الصحيحة هو جرهر العملية السياسية السليمة ، بالإضافة على المعلومات الصحيحة هو جرهر العملية السياسية السليمة ، بالإضافة

إلى أن البيانات الاجتماعية والاقتصادية الصحيحة ضرورية لتخطيط الأعمال ، في حين أن عدم وجودها يعوق التنمية .

وهناك وسائل متعددة تستطيع بها الوكالات الخارجية أن تساعد في جمع ونشر البيانات الاقتصادية والاجتماعية وغيرها من المعلومات اللازمة لإجراء حوار علني يستند إلى المعلومات . غير أن جهود تلك المنظمات في هذا الميدان كانت ضئيلة حتى الآن . فهناك حاجة إلى برامج مستمرة ومتسقة للمساعدة في بناء القدرات الوطنية على جمع البيانات ونشرها . وكذلك على تشجيع المناقشة العامة ، عن طريق تحريل الندوات وبرامج الإعلام العام . ولا يكني أن تكون المعلومات متاحة ، بل هناك حاجة أيضاً إلى التحليل والبحث ، ولا ينبغي أن يكون ذلك احتكاراً للدولة . وتستطيع الجهات المانحة أن تسهم في هذه العملية بتمويل المنظمات المستقلة لإجراء البحوث ، وتعزيز الاستقلال الذاتي للجامعات .

بناء القدرات: لا يكفي لقيام الحكم السليم أن يتواقر الالترام السياسي ، والأنظمة السياسية التي تكفل المساطة ، وضمان إدارة العدالة القضائية بصورة سليمة ، وحرية المعلومات ، بل يجب أن تكون هناك أيضاً هيئات عامة تتسم بالكفاءة . وهذا مجال نشطت فيه الوكالات الخارجية منذ سنوات طويلة ، ولكنها لم تحقق فيه بعد نتائج تذكر . وجزئيًا ، يرجع فشل المساعدة الخارجية المقدمة للإدارة العامة إلى الافتقار للالتزام السياسي ، ولكنه يرجع أيضًا إلى الخطأ في تصميم التدخلات . وهناك سمتان أساسيتان كامنتان وراء ذلك وجديرتان بالملاحظة: الأولى أن بناء القدرات عمل طويل المدى ، وأن على الوكالات الخارجية أن تستحدث مناهج تتيح الأخذ ببرامج للدعم مستمرة وطويلة الأجل. والثانية أن الوكالات الخارجية لا تستطيع أن تحقق فاعلية كاملة إلا إذا أخذت بنهج تعاوني بالاشتراك مع الحكومات المعنية . ويمكن تحقيق الكثير إذا بذل جهد متضافر لمساعدة الحكومات على وضع برنامج واحد شامل للإصلاح الإداري وبناء القدرات ، تستطيع جميع الجهات المعنية أن تدعمه . والأمثلة وفيرة على مثل هذه البرامج ، من بينها البرامج التي طبقت في جمهورية أفريقيا الوسطى وغامبيا وغانا ومدغشقر وغيرها من بلدان أفريقيا بساعدة البنك الدولى . ومن الأمثلة الجيدة على ما عكن عمله ، مبادرة « بناء القدرات الأفريقية » - الرامية إلى إيجاد الكتلة الحرجة من محللي السياسات والمديرين الاقتصاديين الأفارقة اللازمين لإنشاء أر تنشيط مؤسسات الإدارة المحلية - وهي المبادرة التي قامت بها مجموعة من الجهات المانحة في الآونة الأخيرة .

#### دور الوكالات الخارجية:

هناك أنواع كثيرة مختلفة من الوكالات الخارجية ، ولكل منها دوره المتميز في تعزيز أساليب أفضل للحكم تبعًا لرسالته واختصاصاته . ومن الأيسر على الوكالات الخارجية أن تعالج الجوانب التقنية لشؤون الحكم ولكن دورها لا يقتصر على ذلك بأي حال ، تبعًا لطبيعة كل منها . ويمكن أن تنحصر الوكالات الخارجية وتصنيفها تبعًا لما يلى :

المؤسسات الدولية ومتعددة الأطراف: نظراً لأن النظم الأساسيسة للمؤسسات الدولية ومتعددة الأطراف ، فيما عدا البنك الأوروبي للتعمير والتنمية المنشأ حديثًا ، تنص صراحة على استبعاد الاعتبارات السياسية ، فإن نشاطها ينصِب على الجوانب التقنية لشؤون الحكم . وعلى ذلك اهتم البنك الدولي ووكالات الأمم المتحدة بساعدة البلدان على تعزيز أجهزة الإدارة العامة فيها ( بما في ذلك أجهزة العدالة ) واصلاح المشروعات العامة ، وبناء القدرات المؤسسية ، وهو اهتمام في موضعه بغير شك ، وإن كان في الوسع بذل المزيد من الجهد لتحسين فاعلية واستمرارية المساعدة التقنية في هذا المجال . بالإضافة إلى أن هناك جهودا متزايدة بذلت لتشجيع التعددية المؤسسية عن طريق تعزيز الحكم المحلى والمنظمات غير الحكومية والمنظمات الجماهيرية ، بهدف تعبئة المسوارد البشرية والمالية المحلية لتوفير الخدمات اللازمة للمجتمع المحسلى . ويمكن أن يمتسد هذا الدعم للتنمية المؤسسية إلى المساعدة على قيام منظمات خاصة أخرى ، مثل الروابط المهنية وغرف الصناعة والتجارة.

الوكالات الثنائية: تفضل هذه الوكالات أن تستخدم نفوذها للتشجيع على المساءلة السياسية واحترام حقوق الإنسان . ويكن أن يحقق ذلك أكبر قدر من الفاعلية إذا انصب بوجه خاص على تشجيع حكم القانون . ومن الإمكانات الأخرى التي يمكنها المساهمة فيه قدرتها على المساعدة في إجراء انتخابات نزيهة عن طريق توفير كل من الموارد والمراقبين . غير أن أسلوب تأييد أحزاب سياسية معينة من شأنه بطبيعة الحال أن يضعف سلامة الحكم عن طريق تشويه العملية السياسية .

وتتوافر للجهات المانحة الثنائية فرص كثيرة للتشجيع على قيام حكم سليم ، إذا هي وجهت الأموال بوسائل تقلل من فرص الفساد . وعكن أن يتحقق ذلك بعدم ربط المعونة باشتراط من البلد المانح وبالتمسك بإجراءات الشراء عن طريق التنافس المفتوح ، وبتجريم الرشوة أو دفع « عمولات » مبالغ فيها من جانب مورديهم . وقد قامت الولايات المتحدة بدور رائد في هذا السبيل ، ولكن الأعضاء الآخرين في منظمة التعاون والتنمية في الملكان الاقتصادي مازالوا يترددون حتى الآن في الاقتداء بها .

المنظمات غير الحكومية: تستطيع المنظمات غير الحكومية في البلدان الصناعية أن تسهم إسهامًا خاصًا في تشجيع أساليب الحكم الأفضل عن طريقين محددين. أحدهما دعم المنظمات غير الحكومية في البلدان النامية، وبالتالي تشجيع التعددية. والثاني التصدي لانتهاكات حقوق الإنسان، بصورة تتجرد قامًا من الدوافع السياسية. ويعرف الجميع الجهود التي تبذلها منظمة العفو الدولية في هذا الصدد.

وهناك فنة أخرى من الأنشطة تستطيع المنظمات غير الحكومية أن تلعب فيها دوراً رئيسياً ، وهي تشجيع ترتيبات أو شبكات المزاوجة بين المجموعات القائمة في بلدان مختلفة ذات اهتمامات مشتركة أو أغراض عائلة . ويمكن أن يشمل ذلك الروابط المهنية أو النقابات العمالية ، وغرف التجاة والصناعة ، وغيرها من جماعات المصالح الخاصة .

#### الإقناع لا الإكراه:

مع التسليم بضرورة ارتكاز النظام العالمي على مبدأ سيادة الأمم، تستطيع الوكالات الخارجية أن تسهم بشكل ملموس في تعزيز أساليب الحكم السليمة في تلك البلدان التي تطلب مساعدتها . والأرجح أن يكون دورها في هذا الصدد مشار جدل كشير في الداخل وفي البلدان التي تسعي لمساعدتها . وكمبدأ عام ، ليس من المرجح أن تستمر الإصلاحات المؤسسية إلا إذا كانت نابعة من أرض البلد وتستند إلى التزام سياسي حقيقي ... ولذا فمن الواضح بذاته أن النهج التعاوني يرجح أن يكون أكثر فاعلية من الإكراء في الأصد الطويل ، والإصلاحات لا يكن أن تستمر إذا كانت مفروضة . ولكن كما كان الحال بشأن الإقراض من أجل التصحيح الهيكلي يكون من المفيد أحيانًا للتغلب على القصور الذاتي ، أن يوضع جدول زمني يكون من المفيد أحيانًا للتغلب على القصور الذاتي ، أن يوضع جدول زمني بيطا محددة متفق عليها ( تعتبر جوهرية لتحقيق أهداف البرنامج ) يربط بينها وبين الإفراج عن الاعتمادات الخارجية . بالإضافة إلى ذلك ، قد

يقتضي الأمر في حالات معينة الاستعانة بشقل مجتمع المانحين لموازنة الأغراض الخاصة لفئات الصفوة الحاكمة .

إن فاعلية التدخل الخارجي دالة لحساسيته للظروف المحلية ودرجة ما يولده من تأييد شعبي محلياً. وإذا كان التنسيق الوثيق بين الوكالات شرطًا لازمًا للوصول إلى نهج متسق ، فالأرجح أن يعتمد نجاح التدخل الخارجي في الأساس على الإقناع والتطور التدريجي لهياكل السلطة الداخلية ، الناتج عن التعليم وفو الدخل والتطور التعددي للمؤسسات .

والأوجه المتعددة للحكم السليم ليست منفصلة جميعها عن بعضها البعض من الناحية النظرية ، كما أنها ليست متكاملة دائمًا . فما أيسر أن تنشأ الخلافات ، في الأجل القصير على الأقل . وعند الأخذ بعمليات علنية وقائمة على المشاركة مثلاً ، ربا تصبح السياسات الحكومية مؤقتًا أقل قابلية للتنبؤ بها ويكن أن تقل كفاءتها . ولكن معظم الروابط ستعزز إحداها الأخرى في المدى الطويل .

والأرجع أن تتأثر سرعة التغيير بالأوضاع الاقتصادية تأثراً كبيراً. فالأزمة الاقتصادية عكن أن تعجل بتغيير سياسي جذري ، وتفضي إلى تحول سريع في الرؤية الخاصة عا يكن عمله وما لا يكن عمله . ويكن أن توفر فرصة للتحول الجسور والسريع للمجتمعات . وقد شرع عدد من الاقتصادات النامية في اغتنام تلك الفرصة . وربحا استطاع الآخرون الاقتداء بتجربتها على الطريق المؤدى إلى أساليب الحكم السلمة .

# علائية الشرار الاقتصادي إسماعيل سراج الدين محسن يوسف

## علانيسة القسرار الاقتصسادي

إن الشفافية هي أساس أسلوب الحكم المناسب للتأكيد على حسن إدارة الاقتصاد وتحقيق آمال الدولة في التغلب على الفقر . والشفافية تستند قبل كل شيء على علائية القرار . فالقرار السري لا يمكن أن يناقش ، وحجب المعلومات عن المهتمين كفيل بتعطيل المشاركة ، التي يصعب بدونها الوصول إلى حلول تتسم بالاستدامة .

ولنا أن ننظر إلى القضية من ثلاثة جوانب: الأولى أهمية علائية القرار لاستجابة القوى المنتجة لإشارات الأسعار وللسياسات المتبعة. أما الناحية الثانية ، فهي الالتزام بأسلوب الشفافية والمشاركة لمعالجة قضايا مثل الفقر التي لا يمكن من تعبئة القوى الاجتماعية بدونها . وثالثًا أنه لا يمكن معالجة قضايا هذه المشاكل بدون التوظيف السليم لوسائل الإعلام والتي من خلالها يمكن تعبئة القوى الجماهيرية . وذلك لأن مشاكل المجتمع معظمها يخص في الأصل الجماهير كما أنها بطبيعتها متشعبة عما يجعلها تستعصي على أي عمل مركزي مهما كان مستنبرا .

ومن أهم المشاكل التي تواجد الحكومات وتحتاج إلى العلانية والشفافية في التعامل معها نجد الأزمات الاقتصادية ، والتي زاد انتشارها في كثير من دول العالم ، ويتوقف الوصول إلى حلول لها على اختيار طرق تناولها والتعامل معها من قبل الحكومات والمسئولين ، إمًّا عن طريق إقناع الشعوب

بضرورة التماسك والتضعية لفترات قصيرة وحتى زوال الأزمات أو التصادم مع الجماهير، والذي قد يؤدي في النهاية إما إلى التراجع عن الإصلاحات المطلوبة لتفادي الأزمات أو تأجيل التعامل معها أو اللجوء إلى القهر بقبولها ، مما يزيد تفاقم هذه الأزمات وانتشار آثارها لتشمل قطاعات أكبر وينتج عنها مشاكل أكثر.

ويتوقف التعامل مع أي من الأزمات سواء منها الاقتصادية أو غيرها على قيام القيادات المسئولة في أي دولة بإعداد خطة واضحة لتسوية الأرضاع المتعلقة بالأزمات ، وبحيث تكون هذه الخطة معقولة ومتماسكة الأجزاء ومبسطة ليسهل على الجماهير استيعاب تفاصيلها وفهم أسبابها وما يترتب عليها من تضحيات ونتائج بالنسبة للاقتصاد الوطني ، وخاصة ما يس منها بحياة الجماهير وبصفة خاصة الطبقات الفقيرة والمحرومة .

وتتفاقم الأمور أحيانًا في المجابهة بين الجماهير والمسئولين في الدولة بسبب انعكاف المسئولين في الدولة على رسم السياسات وعدم الاهتمام بالرأي العام أو إعطائه الأهمية التي يستحقها ، بوصفه العنصر المستفيد أساسًا من عمليات الإصلاحات الاقتصادية ، وبالتالي عدم إعطاء الجماهير ما تستحقه من اهتمام ضروري للمشاركة والموافقة على ما يسها من عناصر القرارات ، وخاصة ما يتعلق بصلب حياتها وشئونها كما هو الحال مثلاً في قضايا مثل قضية الأسعار والدعم أو أسعار الفائدة أو الديون الخارجية .. إلخ من هذه الأمور .

وأبرز مثال على ذلك هو ما حدث في مصر عندما اضطرت الحكومة إلى رفع الأسعار الخاصة ببعض السلع أو إلفاء الدعم الحكومي عن البعض الآخر، وما استتبع ذلك من مجابهة بين الحكومة والجماهير اتخذت أشكالاً كثيرة كان من أبرزها انتشار أعمال العنف والشغب في الشارع المصري من قرارات حكومية لم تؤد في النهاية إلى أي إصلاح اقتصادي ، وإغا إلى التراجع وعدم فهم الجماهير للأسباب الحقيقية التي أدت إلى هذه التغييرات في الاسعار أو إلغاء الدعم . وتكرر نفس الشيء في عام ١٩٨٧ بسبب الفشل في الإعلان عن نوايا الحكومة فيما يتعلق بالقرارات الاقتصادي، وما ترتب على ذلك من فوضى في إصدار القرارات الحكومية ، والتي وما ترتب على ذلك من فوضى في إصدار القرارات الحكومية ، والتي شكلت عقبة كبرى في سبيل الوصول إلى أي إصلاح للاقتصاد المصري في الإصلاح والتقدم ولفترة طويلة ، وحدوث كثير من التكهنات والاستغلال من قبل جهات معينة تحكمت في أسعار كثير من التكهنات والاستغلال من قبار وجهات معينة الشعب .

إن أفضل وسيلة لتجنب مثل هذه المواقف هو قيام الحكومات والقيادات بالإعلان عن قراراتها وخططها وشرحها بطريقة مبسطة إلى الجماهير ، والإعلان عن الأسباب وراء هذه القرارات ومتى تنوي القيام به في المستقبل وذلك لتجنب المصادمات أو الاستغلال أو تشويه صورة الاقتصاد الوطني لدى الجهات والمؤسسات الخارجية التي تتعامل معها الدولة . وتلعب وسائل الإعلام بكل أنواعها المقرومة والمسموعة والمرثية دوراً أساسيًا في هذا المجال ، إذا ما أحسن استخدامها ، حيث تستطيع أن تقوم بدور حاسم في إحداث التغييرات المطلوبة والإعداد لتخطي الأزمات ، وذلك بالتعاون مع بعض المؤسسات الأخرى والتي تهتم باستطلاعات وقياس الرأي العام لمعرفة ردود الأفعال من قبل الجماهير تجاه خطوات الإصلاح التي تنوي القيادة الحكومية القيام بها ، وذلك من أجل إحداث التفاعل والتأثير المتبادل بين الأجهزة الحكومية القائمة على الإصلاحات والتغييرات وبين البينان الاجتماعي القائم في المجتمع .

إن قيام أجهزة الاعلام بدورها المطلوب في الإعلام وخاصة فيما يتعلق بعلانية القرارات التي تتخذها الحكومة والمستولين يتوقف إلى حد كبير ومرهن كاملاً بالموقف الذي تتخذه الحكومات في تعاملها مع هذه الأجهزة . ويبدو في معظم الحالات وخاصة في الدول النامية والتي تعاني من مشكلات اقتصادية وديون كبيرة أن الحكومات لازالت غير راغبة في تحرير أجهزة الإعلام من قيود سيطرتها ، وتحديد فرص تحركها لخدمة وإعلام الجماهير بالقرارات التي تتخذها الحكومات .

وفي معظم الدول النامية تعتبر أجهزة الإعلام أجهزة تابعة مباشرة للحكومات القائمة ، وهي لذلك وفي معظم الأحوال تعتبر بمثابة متحدث رسمي باسمها ، وتعبرفقط عن موقف الحكومة والقادة المسئولين فيها دون مباشرة مهمتها في التعبير عن مصالح الجماهير . ولذلك وكما نرى في أحوال وأوقات التعامل مع الأزمات زيادة التفاوت في الفهم والمصالح بين الجماهير والمسئولين الحكوميين ، وخاصة في حالات التعرض للقضايا الهامة والتي تستلزم التنسيق بين قرارات المسئولين وقبول الجماهير لهذه القرارات ، وبحيث والذي يتوقف أساساً على قهم وإدراك الجماهير لهذه القرارات ، وبحيث تصبح الجماهير طوفًا أساسياً ومشاركاً في صنع هذه القرارات ، بدلاً من كونها فقط مستقبلة لها دون فهم أو إدراك أو مشاركة .

إن حق الشعوب في المعرفة لا يقتصر فقط على تلقي المعلومات من مصادرها ، ولكنه ينطوي على حقها في التبادل والمشاركة الإيجابية في صنع الآراء والقرارات وخلال جميع مراحل اتخاذها ، ولا يمكن تحقيق هذه المشاركة والتفاعل في ظل وجود أجهزة إعلام قتلكها الدولة وتعتبر ملزمة بما يصدر إليها من تعليمات وقرارات تحدد من دورها الإيجابي في التعامل مع القرارات الحكومية إلا من خلال اجتهاداتها وتفسيراتها المرتبطة أساسا بتعليمات وطرق الحاكم والقيادات السياسية ، والذي ينتج عنه في النهاية عدم وضوح أو تفسير للقضايا والقرارات التي تهم مصالح الجماهير ، بسبب حجب تفاصيل المعلومات عنها وعدم إعطائها ما يكفي من تفسيرات حجب تفاصيل المعلومات عنها وعدم إعطائها ما يكفي من تفسيرات القيادات الحكومية ، وما قد يترتب على ذلك من مصادمات بين الجماهير الشعبية والحكومات ، والذي يأخذ كثيراً من الصور السلبية ، مثل عدم الاهتمام أو اللامبالاة أو فقدان الثقة في القيادات والسلطة ، أو يأخذ بعض

أشكال أخرى مثل المقاومة المعلنة في صورة عصيان أو مظاهرات أو مصادمات تؤدي في النهاية إلى اتساع الهوة بين الحاكم والجماهير ، والذي يؤدي إلى ازدياد هذه الصراعات وتعقد الأمور واختلاطها على كل من الجانبين ( الحاكم والجماهير ). وذلك كله بسبب عدم إعلام وتثقيف الجماهير بأسباب ومنطلقات القرارات الحكومية .

إن تغطية القرارات الهامة من قبل وسائل الإعلام الملوكة للدولة ، وما قد ينبع عنه من حلف واختيار واستخلاص أو تضخيم أو تقليل لبعض مدلولات هذه القرارات أو إهمال لبعض العناصر المتعلقة بها ، يجعل الصورة النهائية التي تصل إلى الجماهير وعلانية القرارات مصبوغة بنوع من التحيز أو التشويه أو التزييف أو التحريف الذي قد يأخذ صورة متعمدة من جانب القائمين على التوصيل والإعلان عن هذه القرا رات في أجهزة الإعلام ، وما حيث أن المعلومات في مشل هذه الحالات تتدفق وتتم في اتجاه واحد ، وما يستتبع ذلك من سيطرة واحتكار ، يقضي في النهاية على إمكانية المشاركة أو الفهم الواضح الحقيقي لمضمون القرارات .

إن المطلوب من أجهزة الإعلام أن يكون لها دور وظيفي في بناء المجتمعات وأحداث التنمية ، وكذلك دور تشخيصي لتوضيح الحقائق وإتاحة الجو الملائم لاستنباط الحقائق المتعلقة بالقرارات التي تتخذها القيادات ، والتي تسرحياة الأفراد والمجتمع ، وذلك من خلال ما تقوم به من عرض وتحليل وتلمس للأصداء والاستجابات الجماعيرية المتعلقة بالحقائق المعلن

عنها .. ولا يمكن أن تتحقق هذه الوظيفة إلا من خلال الاهتمام بالمتابعة والتفاعل مع جمهور الشعب . إن الاذاعات الصوتية والمرئية ، والتي تعتبر المصدر الرئيسي للمعلومات في المجتمعات التي تنتشر فيها الأمية ، تعتبر أيضًا من أهم الوسائل للتعبير الاجتمعاعي ، حيث يعتمد عليها المواطنون في الحصول على واستقصاء المعلومات عن القضايا التي تهمهم وتهم مجتمعاتهم ، وخاصة إذا كانت هذه الإذاعات تتفاعل وتعبر عن حقيقة ما تشعر به المجتمعات المحلية .

وهنا تأتي أهمية وضرورة مراكز البحوث والأجهزة الأخرى والتي تهتم بدراسات واستطلاعات وقياس الرأي العام ، والتي تعتبر إما نمنوعة أو مقصورة أو محددة على أجهزة معينة وغير مصرح بها خارج نطاق الجهاز الحكومي في كثير من الدول ، وخاصة إذا ما كانت تنتمي إلى منظمات غير حكومية أو محلية . إن دراسات وبحوث وقياس استطلاعات الرأي العام تعتبر من أهم الوسائل للاتصال بين الحكومة والشعب وأن وظيفتها الأساسية هي تجميع المعلومات عن القضايا الهامة التي تتعامل معها الدولة بقصد تبصير وترشيد المسئولين والقيادات القائمة على اتخاذ هذه القرارات بأفضل الطرق لصياغة هذه القضايا ونقلها إلى الرأى العام بواسطة أجهزة الإعلام المختلفة ، وبحيث تكون معبرة عن الاعتبارات والمصالح الشعبية في المقام الأول ، ومن خلال أنجح الوسائل لربط هذه المصالح مع الخطط والقرارات الحكومية من أجل ضمان مسائدة وفهم الجماهير لهذه الخطط والقرارات

وهنا مرة أخرى يجب التأكيد على أهمية استقلال هذه الأجهزة عن اللاولة حتى يكن أن تقوم بدورها دون تأثير أو ضغوط أو رقابة أو سيطرة من أي جهة . إن تحقيق ذلك يتطلب بالضرورة مراجعة قوانين الإعلام والصحافة في كثير من الدول ، والاستقلال في ملكية وإدارة أجهزة الإعلام بكل أنواعها ، وبحيث لا تكون خاضعة لأي صورة من صور التمويل أو التنظيم من قبل الحكومات ، أو خاضعة للروتين الإداري المالي الحكومي والذي يتعارض مع رسالة ووظيفة الإعلام وجعله أداة لخدمة الشعب والجماهير ، بدلاً من كونه مؤسسة حكومية ضعيفة الصلة وقليلة الاندماج أو الانصهار مع الجماهير ومتطلباتها .

وليس معنى ما سبق أنه لن يكون هناك اختلاقات في الرأي بين الجماهير أو المعارضين للقادة الحكوميين في السلطة حول القرارات التي قد تعلنها القيادات ، إذ أن ذلك سيحدث حتماً ، ولكن من خلال أجهزة الإعلام المستقلة وغير المبلوكة للدولة سيتمكن الجميع من الإعلان عن آرائهم ومناقشتها وتوضيح الحجج المسائدة لها ، نما يجنب الجميع الوصول إلى طريق مسدود علو ، إما باللامبالاة أو السلبية أو المقاومة المعلنة .

وإذا انتقلنا إلى قضايا محددة مثل مكانحة النقر ، باتت قضية علائية القرار ذات أهمية قصوى وذلك للأسباب التالية :

أولاً: أغلب القرارات السياسية والاقتصادية والمالية تفيد الطبقات الميسورة في المجتمع أو التي دون المتوسط بقليل ، وذلك لأنها الطبقات ذات القوة السياسية في المجتمعات كلها . ومهما قيل عن الترجه الإيديولوجي للسياسات ، فقلما يمكنها أن تتحمل التحليل العلمي لأرجه مثل « من المستفيد » و « من يدفع الثمن » . ولكن لا يمكن للباحثين معالجة مثل هذه الأمور إلا إذا كانت القرارات معلنة ومشاعة ، ولا يتسنى للمعنين أن يعربوا عن آرائهم إذا بات القرار سراً .

ثانيا: إذا تمكن التحليل العلمي من تقييم الخيارات المختلفة حول القرار، تمكنت عناصر المجتمع المدني من أن تمارس دورها الحقيقي في صنع القرار، ألا وهو الإعراب عن وجهات نظر قد تخفى على المسئولين، والمشاركة في إثراء الحوار القومي حول هذه المرضوعات.

ثالثًا : المشاركة الحقيقية والفعلية للفقراء المعنيين لا تتم إلا في ظل علاتية القرار . وقد أثبتت تجربة البنك الدولي أن أنجح المشروعات الإنمائية هي التي تفسح المجال للمشاركة الحقيقية .

ومن خلال كل ما سبق ، يمكننا أن نؤكد أن التنمية الاقتصادية السليمة تقتضي علانية القرار لتحقيق أهدافها الاقتصادية والمالية . ويمكننا أن نؤكد أن المطلب الأول للمجتمع المدني هو الشفافية المستندة على علانية القرار . ومن ثم فلا نجاح في تعبئة جماهير الفقراء للقيام بدورها في علاج مشكلة الفقر إلا عن طريق المشاركة التي بدورها تستند على الشفافية وعلانية القرار .

110-----

إن محور ومهمة أجهزة الإعلام ني الإعلان عن القرارات يتلخص ببساطة في ضرورة جمع المعلومات ونشرها على أساس عقد اجتماعي بين الحكومة والجماهير ، يعمل على الوفاء بالحاجات المعنية التي تتطلبها حياة الجماعة والمجتمع ، ولتحقيق ذلك يجب أن تكون هذه المعلومات صحيحة ودقيقة وواضحة ، ودون أن تتدفق في اتجاء واحد حتى لا يؤدي إلى الاختلاف وسوء الفهم والاحتكار والسيطرة التي تقضي في النهاية على إمكانية التنوع والمساركة . لذلك فإن أفضل وسيلة هو الإعلان وإقامة العلاقات المباشرة بين الحكومة والجماهير من خلال وسائل إعلام مستقلة .



## المساركة

يتشغل العالم الآن بالمشاركة المتعلقة بتحقيق التنمية المستمرة ، وكيفية تحقيق المساواة ، والقضاء على اتساع التفاوت بين الدول وبعضها ، وحتى بين الأفراد وبعضهم البعض داخل الدولة الواحدة . ورغم كل الهموم الكبيرة والنابعة من هذه المشاكل قإن التحديات تزداد يوما بعد يوم بطريق مباشر ، كنتيجة للتراجع والركود الذي يسود أهم المصادر سواء منها البشرية والبيئية والمرجودة حالياً . وبسبب انتشار الاضطرابات في كثير من أجزاء العالم بسبب تباعد الهوة بين الأغنياء والفقراء واليأس الذي يصيب الكثير من الأفراد ، وما قد ينطوي عليه من تقييد لمساهمة ومشاركة الكثير من المصادر البشرية وزيادة استنزاف الموارد البيئية نما يؤدي إلى تعويق معطيل لمسيرة التنمية والتطور .

والتنمية بطبيعتها تهدف إلى مصلحة الإنسان فى هذا العالم ، وبالتالي لا يمكن أن تتم بدون كامل مشاركته في كل جوانبها وبكل الطاقات الموجودة لديه . لذلك تبرز الحاجة الماسة إلى تعزيز المشاركة وتوفير المناخ المناسب لمساهمة ومشاركة كل الطاقات البشرية على اختلاف أنواعها وأشكالها . فلقد مضي الوقت الذى كانت التنمية تستند فقط في كل أصولها ونتائجها على مساهمة القادة والمسئولين من حكومات وقيادات سياسية . وأصبح الأمل الرحيد لتحقيق التنمية الآن ينصب ويستند على توفير فرص المشاركة

لكل المجتمع بكافة أشكاله وتصنيفاته وحتى يمكن أن يحدث التغيير والتنمية في المجتمع .

ان احتمالات حدوث التنمية وتعزيزها في أي جانب من جوانب التنمية سواء من الناحية الكمية أو النوعية لا يمكن أن يتقرر فقط من خلال خطط التنمية وحدها ، ما لم يتدعم بالموافقة والمشاركة الكاملة من كل أشكال المجتمعات المحلية ، وحتى على مستوى الأفراد وفي كل المراحل ، ومن خلال إجراءات واضحة تضمن توسيع مشاركة جميع الأفراد دون استبعاد أو تهميش لدور أي فئة مهما كانت صغيرة أو كبيرة في جميع عمليات ومستويات التنمية والتطوير .

والوسيلة الوحيدة لتحقيق التنمية والتطوير يكمن في مشاركة الجميع في حل المشكلات وبناء المستقبل الذي يحقق للمجتمع بجميع أطرافه وفئاته الأماني والآمال . وبالطبع لا يمكن تحقيق ذلك إلا في ظل وجود مؤسسات وقوانين يستطيع أن يمارس الإنسان فيها حقوقه وحرياته ، وتسمح له أن يقدم ويعطى ويشترك مع غيره بكل ما يستطيع من عمل وفكر وإبداع .

ان تحقيق المشاركة للتنمية يرتبط بشكل كبير بمدى توفير المناخ الملاتم لعوامل كثيرة ، ومن أهمها توفر الديقراطية ، حيث أن يعتبر من أول الموانع لتحقيق المشاركة في أي مجتمع . فالديوقراطية في أبسط معانيها تعنى الاشتراك وعمارسة حق الاختيار والانتخاب والتغيير . وهى تهدف إلى توفير وكفالة الحق في المشاركة الفعالة والحقيقية من جميع الأفراد في إدارة شئون

المجتمع وعلى جميع المستويات وفي كل المجالات . كما أنها تعنى حق الاختيار وتقرير الأوضاع التي تحقق لهم مصالحهم وأهداقهم .

إن كفالة الديوقراطية يعتبر جزءً هامًا من التصور الكامل الأساليب التنمية وطرق التعامل بين الناس والمجتمع من أجل تحقيق أهداف تنمرية معينة ، ومن أجل بناء المجتمع وبطبيعة الحال فإن المجتمع يتكون من طبقات وفئات اجتماعية مختلفة ، وقد يكون لكل منها مصالح تختلف عن مصالح الفئات الأخرى ، ولذلك فإن تحقيق التنمية والتقدم يعتمد على مدى التفاهم بين مختلف هذه الفئات والطبقات ، وهو الأمر الذي لا يكن أن يتحقق إلا من خلال إتاحة الفرصة وتوفير المناخ الملائم لممارسة الحق في الحوار والمشاركة والتعبير ، وكذلك الحق في تلقى المعلومات . وبذلك تكون هذه العوامل منفصلة ومجتمعة ، وهى كلها مرتبطة بكفالة الممارسات الديوقراطية ، من أم الجوانب التي تسهل تحقيق التنمية بعناها الواسع والتي يسمح فيها لكل الفئات في المجتمع في أن يكون لها أصوات وحقوق مسموعة ، وأن يكون لها رأي وأن تكون مشاغلها ومشاكلها موضع الاعتبار . وبالطبع لا يكن أن يتحقق ذلك دون كفالة الحريات وخاصة بالنسبة للفئات الفقيرة والمحرومة في المجتمع .

إن المقصود بالإشارة إلى التنمية في هذا المجال هو التنمية المستمرة والمتواصلة والذي تزايد تداول الحديث عنها بين علماء الاقتصاد والبيئة والسياسيين باعتبارها من الأهداف التي يجب أن تسعى إليها جميع الدول، وذلك بالرغم من صعوبتها ، حيث أنها تتضمن مجوعة مركبة من العلاقات بين الأفراد والبناء الاجتماعي للمجتمع والاقتصاد والموارد الطبيعية . وتعني التنمية المتواصلة في أبسط صورها واستخداماتها أن التقدم الاجتماعي والاقتصادي يمكن أن يتحقق دون استنفاد للموارد الطبيعية أو تلك التنمية التي يمكن أن تحقق الحاجات وطموح الحاضر دون تضحية بقدرة الأجيال القادمة على مواجهة احتياجاتهم ، وهو الأمر الذي يستلزم اشتراك وتعاون قدرات جميع النئات في المجتمع ويدون استثناء .

ولتحقيق المنفعة والمكاسب التوقعة من اشتراك مجموعات كبيرة وقطاعات واسعة من المجتمع في التنمية المتواصلة فانه يجب النظر بعناية إلى أهمية التوازن بين حقوق الفرد وحقوق الجماعة ، وخاصة فيما يتعلق بحقوق الفئات الفقيرة والمحرومة في العيش ، وإتاحة الفرصة لها للتعبير عن رأيها والمساهمة بقدراتها دون سيطرة عليها من أي من الفئات الأخرى الأكثر قوة أو تنظيمًا عنها ، أو من قبل القيادات السياسية بقصد التأثير فيها أو توجيه مسيرتها .

لذلك فإن تنظيم العلاقات بين التنظيمات المركزية العلوية ( الحكومات والقادة السياسيين ) والبنية الأساسية للمجتمع ( جماهير الشعب وخاصة الفئات الفقيرة والمحرومة ) يعتبر أمراً أساسياً للممارسة وتحقيق التنمية المتواصلة عن طريق المشاركة والديموقراطية ، والتي تقتضى في معظم الأحوال ضرورة الاهتمام بالرأي الحقيقى للأفراد والجماعات والتخلى عن

أسلوب المونولوج في التعامل مع الجماهير ، وإحلاله ببدائل أخرى ، تشتمل على الحوار والمناقشات مع مختلف الفئات صاحبة المنفعة والمصلحة الحقيقية، والتي تؤدي ، إذا ما تمت في إطار من الديموقراطية ، إلي تحقيق المشاركة في ممارسة السلطة لمجموعات كبيرة وقطاعات واسعة من المجتمع .

إن قضية المشاركة ، كما ذكرنا من قبل ، تتناول في طياتها ضرورة الحديث عن كفالة الممارسات الديموقراطية وتوزيع السلطة والأشكال المقبولة للتعامل داخل الدولة ، وطبيعة دورها ، وخاصة فيما يتعلق بتعاملها مع قضايا المجتمعات المحلية والفئات المحرومة والفقيرة . ولذلك فإن الحديث عن المشاركة من خلال هذا المضمون يستلزم ضرورة الإشارة إلى أهمية إشراك المحليات في السلطة ، وتشجيع التدرج في نقل السلطة إليها ، أو ما يسمى بتشجيع اللامركزية ، وهي أيضًا أساس هام من أسس عملية التنمية المتواصلة والمتكاملة .

إن تشجيع اللامركزية والمشاركة والديوقراطية تعتبر من الشروط الأساسية لتحقيق التنمية المتواصلة والمتكاملة ، والتي لا يمكن أن تتحقق إلا من خلال توسيع قاعدة السلطة وتحريك أكبر عدد من المشاركين فيها ، وحتى على المستوبات المحلية وخاصة في مراحل التفكير وتبني الأفكار التنموية والتي تمس حياة ومستقبل المجتمعات المحلية والصغيرة ، ومن خلال ذلك فقط يمكن سد الفجوة بين طريقة تفكير القيادات المكزية والمجتمعات المحلية وبحيث لا تبقى هذه المجتمعات المحلية وبحيث لا تبقى هذه المجتمعات المحلية في عزلة عن مايدور بداخل

خطط التنمية والتي هي في الأصل تهدف ضمن ما تهدف إلى بناء المؤسسات وتدريب الأثراد على التفكير والتخطيط وتصميم وتنفيذ ومتابعة المشروعات من خلال المشاركة، ودون سيطرة أو عدم اكتراث بالرأي الحقيقي للأقراد والجماعات الصغيرة والمحلية، وبحيث يشعرون أن ما يجري من مشررعات وخطط هي أولا وأخيراً لمصلحتهم ومصلحة مجتمعاتهم المحلية، وأن لهم صورتاً يسمع ويسمح لهم بالاشتراك في تحمل المسئولية. وهذا بالطبع يعني أيضاً إتاحة الفرصة لتداول السلطة وتبادلها alternate والتي يتيح للمجتمعات الصغيرة والمحلية الفرصة للقيام بدور إيجابي في المناقشات والاختيار وكذلك في إحداث التغيير المطلوب، والأهم من ذلك هو شعورها بالقدرة على الاجتهاد والمشاركة في إحداث التغيير والذي يتيح هو شعورها بالقدرة على الاجتهاد والمبايغة ي الرأي من خلال المناقشات والحوار والتوفيق بين وجهات النظر المتباينة ، دون استخدام لوسائل القهر من أجل إحداث التغيير أيا كان نوعه أو شكله .

وتهدف معظم الإصلاحات الاقتصادية والتي تجري في كثير من الدول وخاصة النامية منها إلى تشجيع انسحاب الدول والحكومات من مجال المتلاك وإدارة المشروعات الاقتصادية وتسليمها للمحليات وأصحاب المصلحة الحقيقية من الأفراد المشاركين والعاملين فيها ، لتحمل مسئولية الإجراءات والإدارة والتنفيذ في هذه المشروعات من خلال تملكهم لها أو لجزء منها في صورة أسهم ، وبحيث توكل مسئولية وإدارة وتنمية هذه المشروعات سواء أكانت كبيرة أو صغيرة للقطاع الخاص والأفراد دون فرض وصاية أو ولاية من أحد ، اللهم إلا من خلال الاستعانة بالخبرات في الجوانب الفنية المطلوبة والتي لا تتوافر على المستوى المحلي .

وبسبب اقتناع معظم المؤسسات العالمية والتي تعمل في مجال التنمية المتواصلة والمتكاملة وخاصة في الدول الفقيرة ، ازداد التأكيد على أهمية مشاركة المجتمعات المحلية والأفراد في جميع مشروعات التنمية التي تشارك فيها هذه المؤسسات الدولية والعالمية . وأكبر مثال على ذلك هر ما يقوم به البنك الدولي حاليًا من التأكيد على ضرورة استخدام أساليب المشاركة في جميع عمليات ومشروعات التنمية ، بما في ذلك مشاركة المنتفعين من المشروعات ، وبحيث بشتركون في جميع إجراءات المشروعات قبل وخلال مراحل تنفيذها ، ثم متابعتها وخاصة في المناطق الريفية . ويقوم المسئولون عن هذه المشروعات بتقييم مسبق للمشروعات من خلال مشاركة المنتفعين منها ، وكذلك من خلال تنظيم حلقات دراسية يشترك فيها المنتفعون من المشروعات ، وذلك بقصد إحكام تصميمها وتعميم فوائدها على المجتمعات المحلية والصغيرة .

وتشير إحدى الدراسات التي أجراها البنك الدولي إلى أن التجربة قد أثبتت الآثار الإيجابية والمفيدة من مشاركة المنتفعين في المشروعات المختلفة في جميع مراحل المشروع ، حيث أظهرت دراسة عن ١٢١ مشروعًا من مشروعات إمداد المياه والصرف الصحي في المناطق الريفية في منطقة آسيا وأفريقا وأمريكا اللاتينية أن مشاركة المنتفعين من هذه المشروعات

يعتبر واحداً من أهم السمات في المشروعات التي صنفت على أنها مشروعات ممتازة وناجحة على المدى الطويل(\*).

كذلك يشير تقرير البنك الدولي لعام ١٩٩٤ إلى أنه من بين ٢٢٨ مشروعًا اعتمدها البنك الدولي خلال عام ١٩٩٤ احتوت ١٩٩١ مشروعًا على مشاركة من جانب أصحاب المصلحة المباشرة أي من المنتفعين من هذه المشروعات والمتأثرين من نتائجها بطريقة أو بأخرى ، وكذلك المنظمات العامة في المجتمعات المحلية وجمعيات المستفيدين من الخدمات كجمعيات المنتجين والتعاونيات في المجتمعات المحلية ( المحلية ) .

ولقد أعد البنك تقريراً مفصلاً عن التنمية المستندة على نهج المشاركة في المشروعات ، احتوى على مناقشات توضع أهمية المشاركة المحلية في المشروعات ، واشترك في إعداده ممثلون عن الوكالات المانحة والاكاديميين والمنظمات غير الحكومية ، وإشتمل التقرير على توصيات تدعو إلى ضرورة أن تشمل المشروعات الجديدة أو الجارية الإعداد لها على شرطين هامين :

<sup>(\*)</sup> Deepa Narayan, The Contribution of People's Participation, Evidence from 121 Rural Water Supply Projets, Environmentally Sustainable Development. Occasional Paper Series No. 1, The World Bank, Washington D.C., 1995.

<sup>(\*\*)</sup> التقرير الستوي للبنك الدولي ١٩٩٤ ، واشنطن .

أولاً : ضرورة النص على التعرف المنتظم عن أصحاب المصلحة المباشرة من المنتفعين ، والسعى إلى إشراكهم في المشروعات .

ثانياً: ضرورة العمل على تشجيع الاقتسام والاشتراك في المسئولية عن العمل الاقتصادي والقطاعي مع أصحاب المصلحة المباشرة من المنتفعين ، والسعى إلى إشراكهم في جميع مراحل المشروعات .

وفي عام ١٩٩٥ أصدر القسم المسئول عن السياسات الاجتماعية والتابع لشئون البيئة في البنك الدولي دليلاً عن استخدام أسلوب المشاركة في أعمال التنمية المتواصلة ، بناء على الدروس المستفادة من خبرات البنك الدولي في تطوير وتوسيع أسلوب المشاركة في المسروعات التنموية الاجتماعية والاقتصادية بالإضافة إلى دراسات لحالات واقعية عن خبرات المساركة في كثير من مشروعات التنمية في مناطق كثيرة ومختلفة في العالم (\*) .

وكنتيجة مباشرة لخبرة البنك الدولي في هذا المجال وبسبب المناقشات التي جرت عن أهمية المشاركة أنشأ البنك الدولي ما يسمى بصندوق المشاركة ، برأس مال قدره ٣٠٠ ألف دولار عزز بعد ذلك بمبلغ ٢٠٠ ألف دولار ، وكان الغرض منه تشجيع وتصميم المناهج المنطوية على المشاركة

<sup>(\*)</sup> The World Bank, World Bank Participation Sourcebook, Environmentally Sustainably Development Department, The World Bank, Washington D.C., 1995.

ومسائدة المبادرات المنطوية على المشاركة في جميع إطارات عمليات البنك ، الأمر الذي ترتب عليه ازدياد الطلب على خدمات هذا الصندوق من خلال تنظيم ررش عمل وندرات وحلقات ومناقشات عن إعداد المشروعات بهدف اشتراك المنتفعين فيها والمنظمات غير الحكومية والمحلية .

وبسبب أهمية المشاركة من جانب المنتفعين المباشرين في مشروعات التنمية في جميع مراحل المشروعات يواصل البنك الدولي توسيع نظاق تعاونه مع المنظمات غير الحكومية في مجال الإقراض للمشروعات ، حيث شملت ٥٠٪ من المشروعات التي وافق عليها البنك لعام ١٩٩٤ على مشاركة منظمات غير حكومية في مراحل ومجالات التصميم والإعداد والتنفيذ والتقييم ، وخاصة بالنسبة للمشروعات الفرعية والتي تمرل من خلال مشروعات رئيسية يساندها وعولها البنك الدولى .

وتعد مشروعات الصناديق الاجتماعية ومشروعات الأمن الغذائي والتي يشارك فيها البنك الدولي أكير وأوضح مثال على التعاون مع المنظمات المحلبة وغير الحكومية. كذك امتد هذا التعاون ليشمل تقديم المنح لكثير من هذه المنظمات لتنمية قدراتها المؤسسية. وتشير الإحصائيات إلى أن عدد المشروعات التي اشتركت فيها منظمات محلية أو غير حكومية قد زاد من مارعًا عام ١٩٩٢ (١٠).

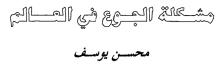
<sup>(\*)</sup> التقرير السنوي للبنك الدولى ، ١٩٩٤ .

إن تعبئة الجهودمن أجل توسيع المشاركة وتوفير الإمكانيات للمجتمعات المحلية يتطلب توسيع وتعزيز الحوار مع المسئولين والحكومات من أجل تشجيع اللامركزية وتدعيم الممارسات والسياسات الديوقراطية ، وخاصة بالنسبة للمجتمعات المحلية والفئات المحرومة والفقيرة ، وتشجيع مشاركتهم في تحديد احتساجاتهم ، وفي وسائل تدبير وتوفير هذه الاحتياجات، وتحديد المعالم الرئيسية للمستقبل في مجتمعاتهم وحياتهم .

كما أن توفير المناخ الملاتم للمجتمعات المحلية للتعود على ممارسة المشاركة يعتمد على توسيع قاعدة دور المنظمات غير الحكومية في تشجيع هذه الممارسات ، وذلك بسبب ما يتوافر لها من قنوات وارتباطات واتصالات مع المجتمعات المحلية ومع الفنات الفقيرة والمحرومة والتي يصعب الوصول إليهم من خلال القنوات الحكومية أو القيادات المركزية . هذا بالإضافة إلى ما يتوافر لهذه المنظمات غير الحكومية من تاريخ طويل من العمل في قطاعات التنمية وخاصة مع القطاع الحاص وفي المجتمعات الريفية والفقيرة أو المحرومة (\*) . ويحيث تزداد قدرة هذه الفئات والمجتمعات المحلية على ممارسة المشاركة المطلوبة لتحقيق التنمية المتواصلة في المجتمعاتهم الصغيرة وبالتالي في المجتمع ككل .

<sup>(\*)</sup> Lori S. Ashfaed, Population Bulletin, Vol. 50, No. 1, Population Reference Bureau, Inc., Washington D.C., 1994.





## مشكلة الجوع في العالم

تؤكد التقارير الدولية أن مشكلة الجوع أصبحت مشكلة كبيرة تقلق ضمير العالم أجمع وتعتبر وصمة عار على جبين الإنسانية ، وخاصة أن حجم المشكلة يتزايد يومًا بعد يوم ، إلى درجة أنه قد يصبح التصدي لها أو التفكير في العالم أمراً صعبًا التفكير في العالم أمراً صعبًا وتحديًا ، قد تعجز كل الجهود عن التصدي له إذا لم يبدأ العالم فوراً في محاولة جادة الخروج من هذا المأزق الذي يهدد جوانب كثيرة ومتشابكة في العالم ، وخاصة ما يتعلق بالأمن والاستقرار والسلام في كثير من الدول .

ويشير الدكتور إسماعيل سراج الدين ، نائب رئيس البنك الدولي لشؤون البيئة والتنمية المتواصلة ، في مقال له نشرته جريدة الأهرام المصرية أن هناك نحو بليون شخص من بين سكان العالم يقل مستوى دخلهم عن دولار واحد في اليوم ، وأن هناك أيضًا حوالي ٧ , ١ بليون شخص في عالمنا اليوم يعيشون في أماكن لا يتوافر فيها وسائل مناسبة للصرف الصحي ، وبليون آخر من سكان هذا العالم لا تتوافر لهم وسائل الماء النقي لاستخدامه للشرب، بالإضافة إلى وجود حوالي ٣ , ١ بليون نسمة من سكان العالم يتحملون التبعات التي تنجم عن استنشاق الهواء الملوث(\*) والذي يؤدي

<sup>(\*)</sup> جريدة الأهرام المصرية بتاريخ ٢٢ أغسطس سنة ١٩٩٥ .

إلى انتشار الأمراض ؟ وفي النهاية ربا إلى الوفاة . ويضيف إلى أنه مما يزيد المشكلة تعقيداً هو التزايد المخيف في أعداد سكان العالم والذي يزيد بما يعادل ٩٠ مليون نسمة كل عام ، مما يضيف أعباء جديدة تزيد من تعقيد وصعوبة الحل لمشكلة الجوع والفقر في العالم ، إذا لم يتم التصدي الجاد لها ومن جميع الأطراف سواء كانت حكومية أو مؤسسات دولية أو منظمات غير حكومية أو المؤسسات المالية والتنموية الأخرى المحلية وغير المحلية .

وبسبب الحجم المتزايد لهذه المشكلة عقد البنك الدولي للإنشاء والتعمير في أواخر عام ١٩٩٣ أول مؤتم كبير عن الجرو<sup>(\*)</sup> وكان عنوانه « التغلب على أواخر عام ١٩٩٣ أول مؤتم كبير عن الجرو<sup>(\*)</sup> وكان عنوانه « التغلب على الجوع في العالم» Overcoming Global Hunger وكان الغرض من المؤتم هو البحث عن ومناقشة الإجراءات اللازمة لتخفيض أعداد الجياع في العالم . وقد شارك في هذا المؤتمر ستة وثلاثون شخصية كبيرة وعالمية وعلى رأسهم جيمي كارتر Jimmy Carter الرئيس الأسبق للولايات المتحدة الأمريكية، والدكتور بطرس غالي Boutros Ghali الأمين العام للأمم المتحدة وكيتوميل ماسيري Masiri Ketumil رئيس دولة بوتسوانا ، والدكتور محمد يونس Mohamed Yunis برامين بدولة بنجلاديش، بالإضافة إلى كل من لويس بريستون T. Preston Lewis رئيس البنك الدولي خلال فترة انعقاد المؤتمر ، والدكتور إسماعيل سراج الدين التنف الدولي خلال فترة انعقاد المؤتمر ، والدكتور إسماعيل سراج الدين التنمية والتنمية والتنمية والتنمية والتنمية

<sup>(\*)</sup> عقد هذا المؤتر بجدادرة من الدكتور إسماعيل سراج الدين ، نائب رئيس البنك الدولي لشئون البيئة والتنمية المتواصلة في مقر الجامعة الأمريكية بواشنطن العاصمة خلال الفترة من ٣٠ نوفمبر - أول ديسمبر سنة ١٩٩٣ .

المتواصلة ، وتوني هول P. Hall Tony عضو الكونجرس الأمريكي ، والذي يجدر الإشارة إلى أنه قد قام ١٩٩٣ لمدة ٣٣ يومًا في أوائل عام ١٩٩٣ بمدد الإشارة إلى أنه قد قام بالصيام لمدة ٣٣ يومًا في أوائل عام بكارثة الجوع بقصد جذب انتباه والتفات العالم وزيادة الوعي العالم بكارثة الجوع المتزايد في العالم .

والجدير بالذكر أن هذا المؤتم ، بالإضافة إلى الشخصيات العالمية التي شاركت في أعماله ، هو تراجد واشتراك العديد من الجهات الحكومية والمؤسسات الإنمائية والعالمية وغير الحكومية في الدول النامية والصناعية ، ليس في مناقشات المؤتمر فقط ، ولكن في التخطيط له ، وفي النهاية في متابعة ما نتج عن المؤتمر من توصيات . ولقد استهدفت كل أعمال المؤتمر ترحيد ودعم الجهود العالمية المبذولة لتخفيض أعداد الجياع في العالمية المبذولة لتخفيض أعداد الجياع في العالم .

ترتبط مشكلة الجوع بشكل كبير بمشكلة النقر ، كما أنها من المساكل أو الظواهر غير البسيطة أو التي يمكن حلها بواسطة حلول سهلة ، حيث إن التعامل معها يلتزم بالضرورة التعرض لجميع جوانب التنمية والتحديات المصاحبة والمترتبة عليها ، مثل التعامل مع أو زيادة الإنتاج الزراعي ، وتنمية الموارد البشرية ، وتوفير الوظائف ، وتخفيض الزيادة السكانية ، ورفع وتدعيم مكانة المرأة وترفير الاحتياجات الأساسية الضرورية والتي تتمثل في توفير الخدمات الصحية والاجتماعية والتعليمية . ورغم حقيقة كل هذا التعدد والتشابك ، إلا أن مؤتمر التغلب على الجوع حاول أن يحصر أهدافه حول العرامل الرئيسية التالية :

- ١ تحديد العوامل الرئيسية التي تساعد في وضع استراتيجية ذات كفاءة
   عالية يمكن من خلالها توفير المناخ السياسي الملائم في مختلف أنحاء
   العالم للقضاء على الجرء .
- ٢ الاتفاق على برنامج عمل مفصل ومحدد للأولويات التي يجب التعامل
   معها لتخفيض والتغلب على الجوع وأسبابه في العالم.
- ٣ تحديد دور البنك الدولي للمشاركة في تنفذ برنامج العمل المشار إليه في البند السابق ، مع توجيه انتباه المنظمات الدولية الأخرى لتوحيد جهودها نحو مشكلة الجياع في العالم ، واعتبار هذه المشكلة ضمن برامجها وبرامج حوارها مع كل من المنظمات الحكومية وغير الحكومية.
- ٤ توجيه وجذب انتباه العالم نحو خطورة المشكلة والبرامج الواجب
   اتخاذها للقضاء على الجوع في العالم .

ولقد سبق اتعقاد المؤقر ورشة عمل ضمت العديد من المنظمات غير الحكومية والخبراء والمتخصصين في مختلف المجالات ، وخاصة منها ما يتعلق بتوفير الغذاء والتغذية السليمة ، وذلك لمناقشة سبل القضاء على الجوع في العالم .

ومن بين المناقشات الهامة والتي دارت في المؤتمر هو لفت الانتباه إلى أن مشكلة التغلب على الجوع في العالم ليست من المشاكل التي يمكن التعامل معها فقط من خلال القادة المسئولين في الدول أوالمؤسسات الدولية والعالمية، ولكنها تتطلب مشاركة جميع الجهود ، وخاصة على المستويات المحلية والجماهيرية ، خصوصاً في المناطق الريفية والتي تعاني من مشاكل الجوع والفقر أكثر من غيرها من المناطق الأخرى الحضرية ، كما أنها تتطلب المزيج من الخطط الفورية والقصيرة والطويلة الأمد والتي يجب أن تكون نابعة من مشاركة جميع المستويات المحلية والجماهيرية وخاصة من المنظمات غير الحكومية .

كذلك فإن التعامل مع مشكلة تخفيض الجياع في العالم يتطلب التزام المسئولين بتنفيذ وتدعيم السياسات التي تركز على الاستثمار والتنمية المتواصلة في جميع الجوانب الاقتصادية والاجتماعية ، وخاصة ما يتعلق منها بالقضاء على الفقر باعتباره الأساس لانتشار الجوع في العالم .

ومن الركائز الأساسية التي نبعت من المناقشات في المؤقر ضرورة التأكيد على أن مكافحة الجوع في العالم بستلزم ضرورة توجيه الاستثمارات نحو الموارد البشرية وخاصة بين الفقراء والجياع ، وبحيث يمكن تحويلهم من قوى مستهلكة إلى قوى منتجة ، وخاصة فيما يتعلق بأوضاع المرأة والتي تؤكد كل الشواهد على أن تدعيم وتقوية مكانتها يعتبر من الوسائل المركزية لمحاربة الفقر وتقليل أعداد الجياع ، إذ تبلغ نسبة النساء بين الفقراء في العالم حوالي ٢٠٪ من الفقراء ، كما أنها من بين أقل الفئات في العالم والتي يتاح لها فرصة الامتلاك أو الحصول على ضمانات مالية أو التمتع

بالحقوق السياسية أو التعبير عن الرأي أو المشاركة في التعليم . كما أن التقارير الدولية تشير إلى التزايد المستمر في أعداد النساء اللاتي يقمن بالإنفاق على أسرهن والذي قد يصل في بعض البلاد إلى الثلث . وتشير نفس هذه التقارير الدولية إلى أن العائلات التي تتولى المرأة الإنفاق فيها تكون أقرب للفقر من تلك التي يحتل الرجال فيها مسئولية الإنفاق (\*) .

ولقد أكدت أبضًا المناقشات في المؤتمر على أن الجوع هو أسوأ أشكال الحرمان ، حيث أن التعرض إليه يشير إلى عدم القدرة على شراء الطعام بسبب عدم توافر الدخل لدى الفئات المختلفة من الجياع ، كما أنه يعتبر أحد الأعراض الرئيسية للفقر في العالم . وأن انتشار الفقر في العالم يرجع إلى أن معظم هؤلاء الفقراء لم تتح لهم الفرصة لاستخدام الإمكانيات والمهارات المتاحة لهم باعتبارهم من المشاركين في العالم الذي نعيش فيه . وذلك لأن الظروف المحيطة بهم تمنعهم من فرص المشاركة أو المساهمة في الإنتاج لدعم انفسهم والمجتمعات التي يعيشون فيها من خلال أعمال شريفة أكثر من المختلفة ، والتي دائمًا ما تنحاز نحو المناطق المضرية أكثر من تدعيمها للمناطق الريفية والتي ينتشر فيها الفقر والجوع في معظم بلاد العالم سواء منها الفقية أو الفقية والتي .

<sup>(\*)</sup> مكتب مرجع السكان، النشرة السكانية ، مارس سنة ١٩٩٥ ، ص ٣٦ .

وتعتمد أية إجراءات لتخفيض أعداد الجيباع في العالم على بناء مؤسسات على مستوى المجتمعات المحلية تعمل على إشراك الفقراء والجياع في أعمالها ، وخاصة ما يتعلق منه بإنتاج الطعام وتخزينه وطرق توزيعه وخاصة لأكثر الفئات احتياجًا وتعرضًا للفقر من الأطفال والنساء والمسنين والذي يعاني معظمهم من النقص في التغذية المناسبة . مع اعتبار هذه الفئات فئات مشاركة وأدوات للتغيير وليست فقط فئات يمكن توجبه المساعدات أو الطعام والغذاء لها .

وقد أعلن البنك الدولي في موقر التغلب على الجوع في العالم استعداده للعمل مع الدول والجهات المانحة الأخرى لتمويل مؤسسات ائتمان تقدم قروضًا صغيرة جدًا للفقراء المدقعين كجزء من البرامج التي تعمل على زيادة قدرة الفقراء على الأخذ بزمام أمور حياتهم. ويشبه هذا البرنامج إلى حد كبير برنامج جرامين في بنجلاديش والمؤسسة الأندونيسية للتسليف للمجتمعات المحلية وبرامج التسليف ومؤسسات الأعمال الصغيرة التي يراعاها الصندوق الدولي للتنمية الزراعية وحملة التحرر من الجوع . ومن خلال إعلان البنك الدولي عن استعداده للعمل في هذا المجال ، قدم منحة قدرها ٢ مليون دولار أمريكي إلى بنك جرامين لمساعدته في تغطية تكاليف إنشاء صندوق ائتمان جرامين مما يؤكد أو كمؤشر لالتزام البنك الدولي بالمساعدة المباشرة لبرامج العمل الموجهة نحو تخفيض أعداد الفقراء وتخفيف حدة الجوع . وهذه المنحة تعتبر سابقة أولى في تاربخ البنك الدولي

1W1 \_\_\_\_\_

من حيث أنها منفصلة تمامًا عن القروض والاعتمادات العادية والتي يقدمها البنك عادة سواء للحكومات أو بضمان منها(\*)

إن مشكلة الجرع في العالم كما أشير من قبل تعتبر وترتبط بشاكل أخرى مثل المشاكل المترتبة أو المتعلقة على التنمية الاقتصادية والاجتماعية، كما أنها تتعلق بالمشكلة السكانية والمشاكل الصحية في العالم . بالإضافة إلى أنها في المقام الأول مشكلة تترتب على توافر وانتشار أو استنزاف الموارد الطبيعية والبيئية في العالم ، وكذلك انتشار الظلم وتفشي الدكتاتورية وعدم العدالة في التوزيع وخاصة ما بين الفقراء والأغنياء . وأن التصدي لهذه التحديات يعتمد على العمل المستمر في التنبية الشاملة والمتواصلة .

وتوضح كل الظواهر أن انتشار الفقر والجوع يساعدان في عرقلة جهود التنمية ، ذلك لأن الفقر غالبًا ما تقترن به الأمية والضعف الصحي وهبوط مكانة المرأة والتعرض للمخاطر البيئية . فالفقر وقلة الفرص الاقتصادية يعتبران بثابة دوافع إضافية لسوء استغلال الموارد الطبيعية ومن ثم سرعة وزيادة الانهيار البيثي وما يتبعه من استنزاف للموارد .

<sup>(\*)</sup> سيتم مناقشة هذه المبادرة وما تبعها من إجبرا ءات في القسم التبالي من هـذا الفصيل .

نعى تجربة جديدة الجموعة الاستشارية لعاونة أقد الناس شرًا إسماعيل سراج الدين

## نمو تجربة جديدة المجمسوعة الاستشارية لمساونة أشد النساس نقراً

قام البنك الدولي في يوليو عام ١٩٩٤ ببادرة جديدة ضمن جهوده لمحاربة الفقر في العالم وذلك من خلال تأسيس مجموعة استشارية (\*) لمعاونة أشد الناس فقراً في العالم أطلق عليه Consultative Group to Assist لمعاونة أشد الناس فقراً في العالم أطلق عليه the Poorest (CGAP). وتتعاون هذه المجموعة الاستشارية مع منظمات وجهات غير حكومية لمحاربة الفقر في العالم ولتمويل مشروعات لمساعدة أفقر الفقراء في العالم . وكان هذف هذه المجموعة الاستشارية في بداية عملها هو حث الدول والمؤسسات على توفير ٢٠٠ مليون دولار أمريكي كأساس وبداية لتقديم قروض متناهية الصغر إلى المعدمين وأشد الفئات فقرا في العالم ومساعدتهم لمعاونة أنفسهم ، من خلال إنشاء مشروعات ومؤسسات أعمال صغيرة يكن أن تدر عليهم دخلاً يوفر لهم حياة كرية وبعيدة عن الحاجة ، وخاصة بالنسبة للنساء ، والتي توضع التجارب في جميع أنحاء العالم أن تحسين أوضاعهن وإتاحة الفرصة لهن في الحصول على وتأمين دخل من خلال عمل ينعكس بصورة مباشرة على وفاهية أسرهن وخاصة الأشر .

<sup>(\*)</sup> يرأس هذه المجموعة الاستشارية الدكتور إسماعيل سراج الدين ، نائب رئيس البنك الدولي لشتون البيئة والتنمية المتواصلة .

وتشير التقديرات الأولية إلى أن المبالغ التي تعهد بتقديها إلى هذا المسروع من البنك الدولي ومجموعة كبيرة من الدول والمؤسسات في العالم ((\*) والتي تقدر بحوالي ٢٠٠ مليون دولار أمريكي يمكن أن تتحول إلى قروض صغيرة لتمويل مشروعات يمكن أن يصل عددها إلى مليون مشروع لإفادة أسر يبلغ مجموع عددها حوالي خمسة ملايين شخص خلال السنة الأولى من المشروع . ويتوقع مع الاستمرار في المشروع لمدة عشر سنوات وينفس رأس المال فإنه سيكون باستطاعته الوصول ومساعدة أسر يبلغ تعدادها خمسين مليون شخص ، نظراً لأن القروض التي تقدم من خلال هذا المشروع تسدد كاملة خلال سنة ، وبجيث يمكن إعادة إقراضها إلى مشروعات وأعداد جديدة من أشد الفقراء في العالم ، مما يساعد في النهاية على تحسين أحوال ومعيشة أعداد كبيرة من الفقراء ، من خلال قيامهم بعمل حقيقي يدر عليهم دخلاً مباشراً بدلاً من الاعتماد على برامج المعونة أو الهبات والمساعدات الاجتماعية التي تجهد ميزانيات معظم الحكومات

<sup>(\*)</sup> تشمل قائمة المتعهدين بتقديم المبالغ الأولية لهذا المشروع البنوك والمؤسسات والدول التالية: البنك الدولي للإنشاء والتعمير ، البنك الأفريقي للتنمية ، البنك الآسيوي للتنمية ، اللجنة الأوروبية ، الصندوق الدولي للتنمية الزراعية ، برنامج الأمم المتحدة الإنحائي ، صندوق الأمم المتحدة للمشاريع الإنتاجية ، الوكالة الدولية للتنمية وكل من كندا وفرنسا وهولندا - كما تدرس حاليًا بلدان وجهات أخرى الانضمام إلى هذا المشروع مثل استراليا ، الداغرك ، فنلندا ، ألمانيا ، اليابان ، النرويج ، اسبانيا ، السويد ، سويسرا ، المملكة المتحدة ، وكذلك بنك التنمية للبلدان الأمريكية .

في الدول النامية وغير النامية في العالم ، والتي لا ينتج عنها في النهاية الحروج من دائرة الفقر بالنسبة لهؤلاء الفقراء والمعدمين ، وأن الفضل لهم هو مساعدتهم على معاونة أنفسهم وتحسين أحوال معيشتهم من خلال العمل المنتج والذي يدر عليهم دخلاً أمنًا على المدى الطويل .

وقد أوضحت مشاريع كثيرة في عدد من بلاد العالم أن تجارب نماثلة قد ثبت نجاحها وأطلق عليها اسم البنوك الخاصة بالفقراء ، وهي تعمل على تقديم قروض ومشورة وتدريب جماعي لتشجيع الفقراء في كثير من أنحاء العالم على تأسيس مؤسسات وأعمال ومشروعات أسرية صغيرة من خلال توفير قروض صغيرة (حوالي ١٥٠٠ دولار أمريكي) لإنشاء مؤسسات يشترك فيها حوالي عشرة أشخاص من الفقراء للعمل في القطاع غير السمي .وأنه من غير إمكانية توفير مثل هذه القروض الصغيرة فلن يكون بإمكانهم الحصول على أي قروض من البنوك والمؤسسات المالية أو القطاع المصرفي الرسمي بسبب عدم وجود تاريخ أو ضمان التماني لدى هؤلاء الفقراء للتعامل مع هذه المؤسسات الرسمية .

وللأسف لم يكن سهلاً التوسع في المشروعات التي تعتمد على الاقتراض من البنوك الخاصة بالفقراء والتوسع في عمل هذه البنوك بسبب قلة وعدم توافر الموارد المالية الكافية لمثل هذا التوسع المطلوب ، بسبب تزايد أعداد الفقراء في أنحاء كثيرة من العالم من جهة وقلة الموارد المالية المتاحة لهذه المؤسسات من جهة أخرى .

ومن الأمثلة الرئيسية لمثل هذه البنوك الصغيرة والخاصة بالفقراء نجد بنك جسرامين Gramen Bank والذي أسسسه الدكتبور محسد يونس في بنجلاديش عام ١٩٧٦ وهو يعتبر أهم حدث في عالم قويل المشروعات المتناهية الصغر ، حيث ركز كل أعماله على تشجيع العمل لحساب الذات وتأسيس شبكات تضامن بين الفقراء . وتهدف فلسفة بنك جرامين على أهمية الوصول إلى المجتمع المعلي من خلال التعاون والمشاركة ، ويحيث يمكن للأفراد من الرجال والنساء عن لا يملكون أي أصول ائتمانية من الحصول على قروض من بنك جرامين ، وذلك من خلال تكرين مجموعات صغيرة من الفقراء ، يبدأ اثنان منهم الاقتراض من بنك جرامين بضمان المجموعة ككل ، ومع بداية قيام هذين العضوين في تسديد القروض التي حصلوا عليها يمكن للأخرين من داخل هذه المجموعة الاقتراض والحصول على قروض ، علمًا بأن هو مواققة هذه المجموعة بالإجماع ، وضمانها لتسديد القروض لأي فرد من المجموعة من أعضائها .

إضافة إلى ذلك يقوم بنك جرامين من خلال ما يقدمه من قروض على تشجيع القيم الصحية والاجتماعية والاقتصادية والتي تعود على المجتمع ككل بالفائدة ، مشل تشجيع ومطالبة الأعضاء المنتمين لبنك جرامين على مارسة الإدخار والتمسك بالمبادى، الصحية والبيئية السليمة في المجتمعات المحلية ، والتخلى عن ومحاربة بعض العادات

الاجتماعية السيئة والتي تنتشر داخل كثير من المجتمعات الريفيــة والمحلية في بنجــلاديش(\*) .

ولقد تمكن بنك جرامين من خلال التمسك بهذه المبادى، والقيم المباشرة من التأثير على كثير من المجتمعات المحلية الريفية ، وخلق مبادى، اقتصادية واجتماعية سلمية بين هذه المجتمعات ، ساعدت في كثير منها على إحداث تغييرات وتحسينات اجتماعية واقتصادية جذرية ، بالمقارنة مع المجتمعات المحلية الريفية الأخرى والتي لا يارس فيها بنك جرامين أعماله .

وتشير الإحصاءات الخاصة ببنك جرامين أن البنك قد ازداد عدد أعضائه من ١٥٠ ألف عضو عام ١٩٨٣ إلى ما يزيد عن اثنين مليون عضو مع حلول نهاية عام ١٩٩٤ . وقد بلغت نسبة النساء حوالي ٩٣٪ من هؤلاء الأعضاء . كما أن مترسط قيمة القروض التي يقدمها بنك جرامين تصل إلى حوالي ١٠٠ دولار فقط ، علماً بأن القروض التي تقدم تستخدم الأسعار الجارية للفائدة . وتستخدم هذه القروض الصغيرة أو المتناهبة الصحفر في إقامة مشروعات صغيرة يستفيد منها العديد من الفقراء .

<sup>(\*)</sup> من أمثلة القيم الصحية التي يحاول بنك جرامين نشرها بين أعضائه مطالبة الأعضاء بغلي الماء قبل استخدامه للشرب . وكذلك نظافة البيئة والمنازل من خلال الجهود الذاتية ، ورفض المشاركة في العادات الاجتماعية السيئة مثل نظام البائنة التقليدي في المجتمع البنجلاديشي والذي يتمثل في قيام أهل الفتاة بدفع كمية كبيرة من المال إلى الزوج المحتمل مقابل قبوله إتمام الزواج من ابنتهم .

وتشير الإحصاءات أيضًا إلى أن ٥٠٪ من النساء المنتفعات من القروض من بنك جرامين قمن باستخدام قروضهن التي حصلن عليها في إقامة مشروعات تتعلق بالتصنيع والتجهيز ، وبقية النساء (٢٥٪) قمن باستخدام قروضهن للقيام بأعمال للتجارة والبيع . ولقد بلغت نسبة تسديد القروض في مواعيدها نسبة عالية جداً من بين المقترضين (٨٨٪) كانت نسبة النساء اللاتي قمن بتسديد قروضهن إلى البنك في مواعيدها أعلى من نسبة الرجال حيث بلغت بينهن نسبة 4٧٪ .

ولقد قت في مناطق أخرى من العالم تجارب عائلة لتجربة بنك جرامين في بنجلاديش ، ومن أهم هذه التجارب نجد برنامج مؤسسات الأعمال الريفية في كينيا والذي تأسس عام ١٩٨٤ ، باعتباره منظمة غير حكومية تعمل على تقديم خدمات ائتمان بالجملة والتجزئة ، من خلال ما يقدمه من موارد مالية إلى منظمات أخرى غير حكومية ، تقوم بدورها بتقديم خدمات الائتمان إلى مؤسسات وأعمال صغيرة أو متناهية الصغر . ولقد أطلق على هذا البرنامج في كينيا برنامج أو خطة جهودي ، والتي تقوم بتوفيير خدمات متكاملة تشتمل على التدريب والمساعدات الفنية وتقديم القروض، وهو برنامج مشابه للخدمات التي يقدمها بنك جرامين ، حيث يستند على نظام الأسعار الجارية في السوق، وبحيث تفطي التكاليف التشغيلية الناتجة عن هذه الخدمات من خلال الإيرادات الائتمانية وخلال فترة ثلاث سنوات عن هذه الخدمات من خلال الإيرادات الائتمانية وخلال فترة ثلاث سنوات

منطقة جديدة . ولقد بلغ معدل التسديد للقروض في بعض المناطق الجديدة (كيبرا بنيروبي) نسبة ٩٨٪ بينما لم تتجاوز المصروفات الإدارية للتشغيل في هذا الفرع أكشر من ١١٪ لكل دولار من المبالغ التي تم إقراضها .

وفي إندونيسيا يوجد ما يسمى ببنك الشعب الإندونيسي ، وهو من أكثر تجارب أنظمة البنوك الريفية نجاحًا في العالم ، وحيث يقوم بتمويل مؤسسات وأعمال صغيرة ومتناهية في الصغر ، ثبت قدرتها على الاستمرار وتحقيق أرباح في نفس الوقت تعود على من يقومون عليها بالفائدة والعيش الكريم في نفس الوقت .

ورغم أن البنوك الريفية في أندونيسيا قتلكها الدولة إلا أنها تقدم خدماتها في مجال الإدخار والقروض من خلال شبكة قرمية تتكون من العدم وحدة مصوفية في المناطق الريفية . ولقد استطاعت أعداد كبيرة من الفقرا الخروج من دائرة الفقر كنتيجة لاشتراكها والتمتع بخدمات بنك الشعب الإندونيسي . ولقد أوضح مسح أجرى عام ١٩٩٨ عن المستركين أو المنتفعين من خدمات البنك الشعبي الإندونيسي أن المشتركين الذين مضى على اشتراكهم وقمتعهم بخدمات بنك الشعب لمدة ثلاث سنوات قد ازداد دخلهم بنسبة ٢٧٪ بالمقارنة بنسبة ٢٠٪ فقط من المناطق الأخرى والتي لا يوجد فيها خدمات بنك الشعب الإندونيسي . كما أن العمالة ازدادت بنسبة ١٥٪ وزادت ساعات العمل بنسبة ٨٤٪ بالنسبة للمشتركين في بنسبة ١٥٪ وزادت ساعات العمل بنسبة ٨٤٪ بالنسبة للمشتركين في

برنامج خدمات بنك الشعب الإندونيسي مقارنة مع غيرهم من غير المشتركين في هذه الخدمات .

وتتم في بنك الشعب الإندونيسي تسديد القروض بسرعة وكفاءة عالية مع الانخفاض الكبير في تكاليف المعاملات الناتجة عن عدم تقديم هذه القروض ، ولدرجة أن طلبات الحصول على القروض تتكون من استمارة من صفحة واحدة ، ويتم توفير وتقديم القروض خلال فترة أسبوع واحد من تاريخ التقدم بالطلب . ولقد بلغ عدد القروض التي قدمها بنك الشعب الإندونيسي وحتى عام ١٩٩٣ في المناطق الريفية ما يزيد عن ٨,١ مليون قرض بلغت قيمتها الإجمالية ٤٣٤ مليون دولار أمريكي ، وبلغ متوسط حجم القرض الواحد حوالي ٠٠٨ دولار أمريكي . كذلك بلغ مجموع عدد حسابات التوفير التي قام بها أفراد بفتع إيداعات في بنك الشعب الإندونيسي عدد عشرة ملاين حساب بلغت مجموع الإيداعات في بنك الشعب الإندونيسي عدد عشرة ملاين حساب بلغت مجموع الإيداعات في بنك الشعب الإندونيسي عدد ولار أمريكي .

ومن التجارب الأخرى التي تستحق الذكر نجد تجربة جمهورية الدومينكان والتي أنشئ فيها برنامج تنمية المؤسسات المتناهية الصغر عام المدومينكان والتي أنشئ فيها برنامج الإنتمانية وأكثرها نجاحًا في منطقة أمريكا اللاتينية . ولقد بدأت أعمال هذا البرنامج في الأحياء الفقيرة من العاصمة سانتو دومينجو ، ومن خلال مساعدات قيمة من القطاع الخاص والمحلي ، وبحيث امتد انتشار هذا البرنامج الآن في كافة أنحاء

البلاد من خلال ٢٧ فرعاً . وتتراوح قيمة القروض التي تقدم للهيئات ومؤسسات الأعمال المتناهية الصغر في جميع المناطق ما يين ٥٠ - ٠٠ ١٥ دولار ، وتستخدم معظم هذه القروض للقبام بشروعات تعمل في قطاع الصناعات التحويلية . وهناك أمثلة أخرى ناجحة في مناطق أخرى من العسالم تم إنشاؤها أو مازالت تحت الإنشاء ، مشل ما يقسرم به مركز ابن خلدون للدراسات الإغاثية في جمهورية مصر العربية ، وحيث بدأ بالاشتراك مع بنك جرامين في وضع الأسس لإنشاء مؤسسة تساعد أشد الفقراء والمعدمين في المناطق الفقيرة في الريف والحضر في مصر ، ويحيث سيبدأ المشروع بشلات مناطق مختلفة ، اثنين منها في الريف وواحدة في المخضر لمساعدة الفقراء ، وخاصة من النساء ، على إنشاء وتكوين مؤسسات متناهية الصغر ، يكن أن تدر دخلاً على هؤلاء الفقراء ، ويقوم بنك جرامين حالياً بوضع برامج للتدريب والمساعدة الفنية بالاشتراك مع مركز ابن خلدون لتدريب القراعد الأساسية ، والتي ستساهم في إنشاء هذه المؤسسة الجديدة والتي يترقم أن تبدأ أعمالها مع منتصف عام ١٩٩٦ .

وخلاصة هذا العرض أن برنامج CGAP في البنك الدولي والتسجارب العديدة التي تم الإشارة إليها في مناطق كثيرة من العالم وعلى رأسها بنك جرامين في بنجلادش ، تشير بوضوح أن أشد الناس فقراً في العالم قادرون على انتشال أنفسهم من براثن الفقر ، إذا ما أتبحت لهم فرصة للعمل المنتج، الذي يعتمد على قروض متناهية الصغر تساعدهم على القيام بأعمال صغيرة وناجحة ، بعيداً عن الهبات والمنح التي تسقط فائدتها وجدواها بعد فترة من الزمن ، لأنه لا يمكن الاستمرار فيها لمساعدة جميع الفقراء ، والذين يتزايد أعدادهم يوماً بعد يوم ، مهما توافرت الإمكانيات لها ، وذلك على عكس البرامج التي تساعد الفقراء على إيجاد أعمال لهم تساعد في النهاية على وضع حد للفقر بين الفقراء في كثير من مناطق العالم وتحويلهم إلى قوة منتجة ، تساهم بكل طاقاتها في البناء والتعمير الاقتصادي والاجتماعي في الدول التي ينتمون إليها .



إسماعيل سراج الدين محسـن يوسـف

## (خانت

بعد كل ما استعرضنا من تجارب وما ناقشنا من آراء ، لنا أن نسأل ماذا نستخلص عن الفقر ومجابهته ؟ ويكننا أن نحصر الجواب في الأبعاد الاقتصادية لمشكلة الفقر ، التي كما أسلفنا هي ظاهرة اجتماعية متعددة الجوانب ، أو إذا أردت إلى الأبعاد الاجتماعية للسياسة الاقتصادية والمالية ، ومن ذلك المنطلق الذي حددناه هدفًا لهذا الكتاب ، يمكننا أن نستخلص الدوس الآتية :

أولاً: النمو الاقتصادي والسياسة الاقتصادية السليمة هو الأساس، فلا يوجد لدينا أي تجربة في أي دولة مؤداها الخفض من عدد الفقراء بدون غو اقتصادي . وهنا تجربة غانا مفيدة للغاية . فبعد فشل حكومة غانا في إدارة الاقتصاد حتى أوائل الشمانينات ، قامت غانا بسرنامج إصلاح اقتصادي شامل عام ١٩٨٣ . ونتيجة لهذا البرنامج ، وجدنا نسبة التضخم تنخفض من ١٢٣٪ عام ١٩٨٣ إلى ١٤٪ عام ١٩٨٨ إلى ١٩٨٨ عام ١٩٩٨ .

أما معدل الفقر ، فقد انخفض عدد الفقراء ( تحت حد الفقر ) من ٣٧٪ عام ١٩٨٨/١٩٨٧ إلى ٣٦٪ عام ٩١/ ٩٦ ، وهي سنوات توافرت فيها استبيانات قامًا مثل حالة ساحل العاج. ولكن المهم هو مدى التغيرات التي طرأت على توزيع الفقر في غانا خلال هذه السنوات. فإننا نجد أن نسبة الفقر في الريف - الذي يعتبر دائمًا أفقر من الحضر - قد انخفضت في نفس السنوات من ٤٢٪ إلى ٣٤٪، وعمق الفقر - أي الفارق بين متوسط صرف الفقراء وحد الفقر - انخفض أيضًا من ١٢٪ إلى ٨٪. واتفقت هذه الإحصاءات مع تحسين الميزان بين الريف والحضر بتقليص الفارق بينهما من ٥١٪ إلى ٧٪. وأخيرًا وجدنا أن نسبة الفقر في العائلات التي تعولها نساء انخفضت من ٣٩٪ إلى ٢٩٪.

ومن ثم ، يكننا أن نثبت أن برنامج الإصلاح الاقتصادي يمكنه الإسهام الفعلي في مكافحة الفقر إذا اتسم بتشجيع النمو الاقتصادي وتحسين التوزيع في اللخل ، مع التركيز على زيادة الفرص للفقراء بصفة خاصة .

ثانياً: التركيز على الاستشمار في القوى البشرية ، من تعليم وصحة وتغذية ، والتركيز بصفة خاصة على دور المرأة في المجتمع .

ثالثًا: زيادة فرص المعدمين - أفقر الفقراء - بتمكينهم من الحصول على القروض الصغيرة جداً ، كما بينت تجربة بنك جرامين في بنجلادش ، وكما يركز عليه عمل المجموعة الاستشارية لمعاونة أفقر الفقراء .

رابعا: التأكيد على تخفيض أوجه الصرف الحكومي إلى تلك الأمور التي لا يكن لغير الدولة القيام بها ، بما في ذلك الاستثمارات في القوى البشرية ، والبنية الأساسية ، وتعضيد الإطار القانوني للنشاط الاقتصادي للأقراد والشركات. ويواكب ذلك الابتعاد عن الصرف على الدعم إذا لم يكن موجها توجيها دقيها ، فالملاحظ أن أغلب الدعم لا يصل إلى مستحقيه من الفقراء . بل إن المطلوب تغيير المدخل إلى علاج المشكلة . حاليا تقوم الدولة بدعم الخدمات العامة ، ولكن حدود الموارد المتاحة تؤدي إلى أن قطاعات كاملة من السكان لا تحصل على الخدمات العامة المطلوبة . ولا يخفى على القارىء أن في حالة عدم توافر الخدمات فإن المحرومين هم الفقراء وليسوا الأغنياء . فمثلاً الحصول على الماء النقي من شبكة الخدمات العامة ، محصور على الذين تصل إليهم الشبكة . ولذلك يحسن الاعتماد على توسيع الفرص المتاحة للفقراء بدلاً من دعم الخدمات كلها لكل المواطنين .

خامساً: تهدف التنمية إلى مصلحة الإنسان ، ولا يمكن أن تتم بدون كامل مشاركته ومساهمته في كل جوانبها وبدون استبعاد أو تهميش لأي من الطاقات ، وخاصة بالنسبة للفئات الفقيرة المحرومة أو الضعيفة . كما أن كفالة الممارسات الديقراطية بعتير شرطًا أساسيًا لكفالة المشاركة من جميع الفئات والطبقات في المجتمع . وأن زمن التنمية التي كانت تعتمد على المركزية في السلطة قد مضى وأصبحت غير مقبولة . كما أن مشاركة المجتمعات المحلية والمنظمات غير الحكومية أصبح أمرًا ضروريًا لتحقيق التنمية المتراصلة والمتكاملة ، وأن توزيع السلطة والمشاركة فيها لا بديل عنه وخاصة بالنسبة لمشاركة الفقراء في صناعة القرارات التي تخصهم وفي تنفيذها ومتابعتها با يتفق مع مصالحهم ومصالح مجتمعاتهم المحلية .

سادساً : أن تقرير البنك الدولى عن قضية الفقر وكذلك المؤتمر الذي عقده البنك عن كيفية القضاء على الجرع في العالم عام ١٩٩٣ كان بثابة علامة فارقة ونقطة تحول في التفكير حول هذه القضية . فالتفكير الجديد الذي حققه المؤتمر يتمثل في أن الفقر والجرع يمكن القضاء عليهما من خلال التنمية المتواصلة وإتاحة الفرصة لمشاركة الفقراء مع غير الفقراء في هذه التنمية من حيث الأهداف وطرق التحقيق والمتابعة . ولقد تم وصف للإجراءات الخاصة ببعض التجارب في بعض الدول التي حدث فيها برامج لمعالجة قضايا الجوع ومساعدة الفقراء على الخروج من هذا المأزق - إلا أن الطريق لازال طويلاً للوصول بعالمنا إلى طريق الأمان من هذا المأزق. ولقد أكدت معظم التجارب أنه بالرغم من وجود محاولات ناجحة وتجارب رائدة بدأت ولازالت مستمرة في أجزاء كثيرة من العالم ، إلا أن الزيادة السكانية وخاصة في الدول والمناطق التي يسودها لأسباب اقتصادية واجتماعية ظاهرة الفقر والجوع . وسيتزايد الفقر فيها بسبب هذه الزيادة السكانية الهائلة والتي تعوق مسيرة التنمية بصفة عامة . وأنه إذا لم يتم احتواء النمو السكاني السريع والسيطرة عليه فستزداد الأمور سوءا في البلاد الفقيرة ، حيث أن النمو السريع يعوق مسيرة التنمية بصفة عامة . وتشير معظم الدراسات إلى أن النمو السكاني الذي يتجاوز ٢٪ في السنة يعوق الجهود الرامية إلى رفع الدخول في الدول الفقيرة ، وخاصة ذات التركيب

العمري الصغير والتي ترتفع فيها معملات المواليد (\*) ، ولذلك فسإن المساكل المتعلقة بالفقر والجموع ستزداد في العالم إذا لم يتم الاحتسواء والسيطرة على النمو السكاني السريع .

ولاثك أن للموضوع أوجه أخرى تستحق الدراسة والتحليل ، وتسهم في تقريم السياسات ووضع البرامج الناجحة لمعالجة مشكلة الفقر والفاقة في عالم لديه الموارد الكافية لإبادة الجوع ، وفتح أبواب الرزق الكريم أمام أفقر الفقراء . إن ما ينقصنا هو الالتزام بالمنهج العلمي في تحليل الأوضاع وإضفاء الشفافية على القرارات وقكين المختصين من المشاركة ، والإصرار على مكافحة الفقر معتبرين أن عظمة الأمة تقاس بمسترى معيشة فقرائها ولا تقترن بحجم الجيوش أو ضخامة المباني . إن هذا هو الاتجاه السليم ،

﴿ وقل اعملوا فسيرى الله عملكم ورسوله والمؤمنون ﴾
 والله ولى التوفيق ،،،

<sup>(\*)</sup> World Bank, Population and Development: Implications for the World Bank (Washington D.C., World Bank 1994), P 37.





## د. إسماعيل سراج الدين

يعمل حاليا نابا لرئيس البنك الدولي لشعون البيئة والتنمية المتواصلة ، ورئيسًا للمجموعة الاستشارية للبحث الزراعي العالمي CGIAR ورئيسا للمجموعة الاستشارية لمعاونة أفقر الفقراء CGAP ورئيساً للتعاون الدولي للمياه GWP ، وهو يشترك في العديد من المبادرات العلمية والعملية في ميدان التنمية وخصوصاً لمكافحة الفقر. وقد تخرج من كلية الهندسة بجامعة القاهرة بامتياز بمرتبة الشرف الأولى ١٩٦٤ ثم حصل على الماجستير والدكتوراه من جامعة هارفرد بالولايات المتحدة . وله مؤلفات عديدة بالإنجليزية والفرنسية والعربية .

وقىد حىصل على دكتبوراه فىخبرية فى الاجتماع من جامعة بوخارست ودكتوراه فخرية في العلوم الزراعية من جامعة ملبورن .



د. محسن پوسف

هو أحد المؤسسين والمدير التنفيذي لمشروع صندوق ابن خلدون للنقد الشعبي لمساعدة أفقر الفقراء في مصر ولقد عمل في مجال الإعلام وكمستشار للعديد من المؤسسات الدولية والإقليمية في مجال التعليم والتخطيط لتنمية الموارد البشرية.

وهو حاصل على درجمة الدكستوراه في التخطيط لتنمية الموارد البشرية من جامعة أوهايو بالولايات المتحدة الأمريكية.

وقد اشترك في الكثير من المؤتمرات والندوات الخماصة بالبيعة والتنميسة الشماملة والمتواصلة وخاصة لمكافحة الجوع والفقر. وساهم في العديد من البحوث والدراسات وله كتابات عن تنمية الجد

والتدريب والمعلومات وسوز



دار الأمين للنشر والتوزيع



سرکز این خلدون للدراسات الإنمالية